

TALLER “PRESENTACIÓN DE LA PROPUESTA DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS FORESTALES”

Resultado E

Agosto 2025

DISCLAIMER

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted, in any form or by any means, electronic, photocopying, recording or otherwise, for commercial purposes without prior permission of Paraguay. Otherwise, material in this publication may be used, shared, copied, reproduced, printed and/or stored, provided that appropriate acknowledgement is given of Paraguay and ICAT as the source. In all cases the material may not be altered or otherwise modified without the express permission of Paraguay.

PREPARED UNDER

The Initiative for Climate Action Transparency (ICAT), supported by Austria, Canada, Germany, Italy, and the Children's Investment Fund Foundation.

Supported by:



on the basis of a decision
by the German Bundestag



 **Federal Ministry
Republic of Austria
Climate Action, Environment,
Energy, Mobility,
Innovation and Technology**



**Environment and
Climate Change Canada**

**Environnement et
Changement climatique Canada**



ICAT is hosted by the United Nations Office for Project Services (UNOPS)



TALLER “PRESENTACIÓN DE LA PROPUESTA DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS FORESTALES”

Initiative for Climate Action Transparency – ICAT

Resultado E

AUTOR

YUDITH MOLINAS
Asociada Nacional del Proyecto

AGOSTO 2025

Tabla de contenido

1	ANTECEDENTES	5
2	INTRODUCCIÓN	7
3	OBJETIVOS DEL TALLER	8
4	ALCANCE DEL TALLER	8
5	ASPECTOS CONSIDERADOS EN LA ORGANIZACIÓN DEL TALLER	8
5.1	PREPARACIÓN DEL TALLER.....	8
5.2	CONVOCATORIA DE PARTICIPANTES.....	9
6	DESARROLLO DEL TALLER	9
6.1	PARTICIPACIÓN EN EL TALLER INICIAL.....	9
6.2	DESARROLLO DE LA AGENDA DEL TALLER	12
6.2.1	<i>Bienvenida y Palabras de Apertura</i>	13
6.2.2	<i>Contextualización e introducción al Taller</i>	13
6.2.3	<i>Presentación de la Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de las Políticas Forestales</i>	14
6.2.4	<i>Mesas de Trabajo</i>	15
6.2.5	<i>Próximos pasos y cierre</i>	17
7	ANÁLISIS DE FORTALEZAS Y DEBILIDADES DEL TALLER	20
8	CONCLUSIÓN	21
9	DIFUSIÓN	22
9.1	PUBLICACIÓN EN EL LINKEDIN DE INFONA, COMPARTIDO POR ICAT.....	22
9.2	PUBLICACIÓN EN LINKEDIN DE GHGMI.....	23
9.3	PUBLICACIÓN EN REDES SOCIALES – INSTAGRAM INFONA.....	25
9.4	PUBLICACIÓN EN REDES SOCIALES – X (EX TWITTER) INFONA Y REPOSTEADO POR ICAT	25



1 Antecedentes

El Instituto Forestal Nacional (INFONA) de Paraguay es la entidad encargada de la administración, promoción y desarrollo sostenible de los recursos forestales del país, en cuanto a su defensa, mejoramiento, ampliación y racional utilización.

Entre las estrategias y líneas de acción del INFONA se encuentran: el (i) Monitoreo Forestal, que incluye la implementación de un sistema permanente de información detallada y actualizada del estado y uso de los recursos forestales; y el (ii) Desarrollo y Fortalecimiento Tecnológico Forestal, que abarca el fomento de la investigación aplicada, de la transferencia tecnológica y la capacitación fortaleciendo programas para actores del sector forestal, establece acuerdos de cooperación técnica y científica, y promueve el intercambio de expertos y desarrollo de proyectos de investigación y transferencia tecnológica.

Según la Actualización de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés) de Paraguay, reportado en 2021 por el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), el INFONA está encargado de implementar y dar seguimiento a algunas medidas de mitigación priorizadas para el sector de Usos de la Tierra, Cambios de Usos de la Tierra y Silvicultura (UTCUTS).

Adicionalmente el INFONA participó activamente en la elaboración de los inventarios nacionales de gases de efecto invernadero (INGEI) de Paraguay, siendo incluso compilador del sector UTCUTS para el INGEI reportado en el Primer Informe Bial de Transparencia (BTR1 por sus siglas en inglés) de Paraguay, que fue coordinado y reportado por el MADES en 2024.

Considerando los aspectos mencionados, el INFONA indicó la necesidad y apoyo priorizado a la Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT, por sus siglas en inglés), que es una colaboración internacional que apoya a los países en el fortalecimiento de sus sistemas de transparencia climática, teniendo en cuenta los siguientes módulos del ICAT:

- (1) Evaluación de las repercusiones de las políticas y medidas sobre la base de su impacto previsto o logrado en las emisiones/absorciones de gases de efecto invernadero, el desarrollo sostenible y/o el cambio transformacional.
- (2) Creación de un sistema de seguimiento y evaluación.
- (3) Suministro e implementación de los marcos y herramientas necesarios para estimar las proyecciones de emisiones y absorciones de gases de efecto invernadero.

El Proyecto ICAT Paraguay: Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales se implementa en el país en el marco de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT). Es ejecutado por el INFONA, con el apoyo de GHGMI en estrecha coordinación con los consultores nacionales.

El objetivo general es dar seguimiento y evaluar la implementación de las políticas, acciones y medidas de mitigación del sector forestal coordinadas por el INFONA, mediante el establecimiento de un sistema, que incluya la recopilación y gestión continua de los datos necesarios para conocer el estado de implementación de las



medidas y determinar el impacto en GEI de estas. Asimismo, se busca desarrollar indicadores adecuados que permitan informar de manera efectiva sobre los avances alcanzados.

El Instituto de Gestión de Gases de Efecto Invernadero (GHGMI, por sus siglas en inglés) es una organización internacional sin fines de lucro dedicada a formar capacidades y ofrecer educación técnica de alta calidad, así como fortalecer las instituciones que reportan, verifican y analizan emisiones, con énfasis en países en desarrollo.

A través del apoyo técnico brindado a Paraguay mediante el INFONA, se espera alcanzar los siguientes resultados:

- 1) Creación de un marco de trabajo de evaluación y seguimiento de políticas del sector forestal con capacidades fortalecidas para su implementación y mantención, que permita la generación, compilación y presentación oportuna de información sobre las acciones de mitigación del sector forestal.
- 2) Desarrollo de proyecciones de GEI para el sector forestal en relación a las políticas y medidas de mitigación coordinadas por el INFONA.
- 3) Evaluación del impacto de políticas y medidas forestales clave de mitigación, y el desarrollo de capacidades apropiadas para su mantención y actualización, que permita la toma de decisiones informadas y posterior generación de políticas forestales más eficientes.



2 Introducción

En el presente informe se detalla el desarrollo del Taller “Presentación de la Propuesta del Sistema de Seguimiento y Evaluación de Políticas Forestales”, llevado a cabo en el marco del Proyecto ICAT “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales” en Paraguay. El objetivo principal de esta actividad fue socializar con actores clave del sector forestal los lineamientos, componentes y alcances de la propuesta, a fin de promover su análisis, validación y enriquecimiento mediante un espacio de diálogo participativo.

El evento reunió a representantes de instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil y organismos de cooperación internacional, generando un ambiente propicio para el intercambio de experiencias, opiniones y recomendaciones orientadas a fortalecer la propuesta presentada.

La estructura del taller combinó presentaciones técnicas y espacios de discusión, con el propósito de garantizar una comprensión integral de la propuesta y recoger aportes sustantivos para su perfeccionamiento. En este marco, se incluyó un trabajo grupal que favoreció la construcción colectiva de ideas y permitió identificar fortalezas, áreas de mejora y posibles mecanismos de articulación interinstitucional para su implementación efectiva.

Este informe recoge de manera ordenada los aspectos más relevantes del desarrollo del taller, incluyendo la descripción de la metodología utilizada, la sistematización de los aportes realizados por los participantes y las conclusiones que permitirán orientar las siguientes etapas del proceso hacia la implementación del Sistema de Seguimiento y Evaluación de Políticas Forestales en Paraguay.

3 Objetivos del taller

Presentar la Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales, desarrollada en el marco del Proyecto *Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales*. Socializar sus objetivos, resultados esperados, roles y responsabilidades, entre otros aspectos clave con los actores relevantes del sector forestal, a fin de obtener aportes y observaciones, y fortalecer su involucramiento en el proceso para el desarrollo eficaz del sistema.

4 Alcance del taller

Este taller se plantea como un espacio estratégico de diálogo y construcción colectiva entre los actores del sector forestal de Paraguay, orientado a impulsar el desarrollo colaborativo del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales liderado por el INFONA.

5 Aspectos considerados en la organización del Taller

Para la realización del Taller *Presentación de la Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales* del Proyecto “*Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales*”, se contemplaron acciones preparatorias y logísticas orientadas a garantizar una ejecución eficiente del evento. Estas acciones abarcaron tanto la preparación técnica y operativa del taller como el proceso de convocatoria de los actores clave. A continuación, se detallan las principales actividades desarrolladas en ambas etapas.

5.1 Preparación del Taller

La etapa de preparación implicó una planificación de los elementos necesarios para el desarrollo del taller, incluyendo la elaboración de materiales técnicos, la definición de herramientas de apoyo, y la coordinación de aspectos logísticos vinculados al salón, los insumos y la visibilidad institucional del evento. Las actividades principales realizadas fueron:

- Elaboración de la nota conceptual y la agenda correspondiente.
- Preparación y revisión de la presentación en formato PowerPoint.
- Preparación de la Guía de Trabajo Grupal.
- Elaboración e impresión de lista de asistencia, colocadas en carpetas para ser firmadas en el ingreso del Auditorio.
- Colocación de Banners para la visibilidad del proyecto.
- Compra de papelería y materiales para el evento.
- Gestión del refrigerio ofrecido, incluyendo solicitud cotización, selección del proveedor y coordinación de la entrega.
- Reserva del Salón Auditorio del INFONA para la fecha prevista.
- Coordinación con el departamento de Prensa de INFONA para la cobertura

fotográfica.

- Impresión de documentos para el desarrollo del taller.
- Montaje del local con material y equipos a utilizar en el taller.

5.2 Convocatoria de Participantes

El proceso de convocatoria se enfocó en contactar a los representantes institucionales de los sectores público, privado, y de la sociedad civil que participaron en el Taller Inicial. Asimismo, se convocó a representantes de otras instituciones, mediante un proceso sistemático de invitación y seguimiento a las confirmaciones de asistencia.

Las actividades realizadas en esta etapa fueron:

- Actualización y verificación de la lista de referentes institucionales de los sectores públicos-privado y de la sociedad civil, para el envío de las invitaciones.
- Remisión de la invitación digital y la agenda a los invitados identificados, a través de correo electrónico. Esta invitación fue remitida desde el correo electrónico institucional del INFONA con la Nota oficial que posee la firma de la presidenta, y desde el correo electrónico del proyecto.
- Envío de invitaciones a representantes de ICAT y GHGMI.
- Seguimiento a las confirmaciones de asistencia mediante mensajes de texto vía WhatsApp.

6 Desarrollo del Taller

El Taller “Presentación de la Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales” se desarrolló el jueves 7 de agosto de 2025 y se estructuró según los objetivos del proyecto, promoviendo un espacio de intercambio técnico, presentación de la propuesta del sistema y trabajo grupal con los actores clave. La jornada incluyó instancias de consulta y plenaria grupal con exposición de representantes por grupos, permitiendo recopilar insumos clave para el desarrollo del sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales y para la implementación del proyecto.

6.1 Participación en el Taller Inicial

La convocatoria al taller tuvo una respuesta representativa por parte de los actores institucionales invitados. La participación se caracterizó por una composición diversa en términos de género y sectores, reflejando el compromiso que impulsa el proyecto. A continuación, se presentan los datos desagregados de participación.

Como se observa en la Figura 1, el Taller contó con la participación activa de 24 personas de los cuales el 75% fueron mujeres (18 participantes), 25% hombres (6 participantes).



Figura 1. Participantes por género del taller inicial

Se registró la participación de representantes de diversas instituciones nacionales entre ellas:

- Asociación Rural del Paraguay (ARP)
- Cámara Paraguaya de Exportadores y Comercializadores de Cereales y Oleaginosas (CAPECO)
- Instituto de Bienestar Rural y de la Tierra (INDERT)
- Instituto Nacional de Estadísticas (INE)
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES)
- Unión de Gremios de la Producción (UGP)
- Comisión Nacional de Defensa de los Recursos Naturales del Congreso Nacional (CONADERNA)
- Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria (IPTA)
- Programas de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

6.2 Desarrollo de la Agenda del Taller

El taller se desarrolló conforme a una agenda estructurada (Figura 2) que abarcó desde las 08:30 hasta las 12:00 horas, en el Salón Auditorio del INFONA. La jornada se inició con el registro de participantes, seguido por una bienvenida institucional a cargo de Gabriela Huttemann, Directora de INFONA. Se realizó la presentación de la metodología utilizada, a cargo de Mabel Noguera, Coordinadora Nacional del Proyecto. Posteriormente, Jazmín Vera, Profesional Forestal del Proyecto, realizó la presentación de la Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales concluyendo con un espacio de consultas. Luego se realizó la foto grupal plasmando el trabajo colaborativo entre las instituciones involucradas, y continuó con el Trabajo Grupal dirigido por Mabel Noguera y Aldo Ozuna, Director de INFONA. Finalmente, Aldo Ozuna ofreció las palabras de cierre e indicó los próximos pasos previstos en la implementación. El evento concluyó con otra sección de consultas y sugerencias.

Proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”		
Taller de Presentación de la Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales		
Fecha: Jueves 7 de Agosto de 2025. Hora: .8:30 a 12:00 h. Modalidad: Presencial. Lugar: Salón Auditorio del INFONA. (Ruta PY02 - Mariscal Estigarribia- San Lorenzo, Paraguay).		
Agenda		
08:30 - 09:00	Registro de Participantes	Todos
9:00 – 9:10	Bienvenida y Palabras de Apertura	Gabriela Huttemann, Directora – Dirección General del Sistema Nacional de Monitoreo Forestal - INFONA
9:10 – 9:20	Contextualización e Introducción al taller	Mabel Noguera, Coordinadora Nacional – Proyecto ICAT Paraguay
9:20 – 10:00	Presentación de la Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales	Jazmín Vera, Profesional Forestal – Proyecto ICAT Paraguay
10:00 –11:50	Mesas de Trabajo	Mabel Noguera, Coordinadora Nacional – Proyecto ICAT Paraguay Aldo Ozuna, Director, Dirección de Inventario - INFONA
11:50-12:00	Cierre y próximos pasos	Aldo Ozuna, Director, Dirección de Inventario - INFONA
12:00	Almuerzo	Todos

Figura 2. Agenda del Taller

Las secciones siguientes describen en detalle el desarrollo de cada ítem de la agenda.

6.2.1 Bienvenida y Palabras de Apertura

La apertura oficial del taller estuvo a cargo de Gabriela Hutteman (Figura 3), Directora General del Sistema Nacional de Monitoreo Forestal del INFONA, quien dio la bienvenida a los representantes de las distintas instituciones nacionales y a la contraparte técnica del proyecto: Richard Martínez y Yasna Rojas, del Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI).

En sus palabras de apertura, Gabriela Hutteman recordó que en el primer taller, realizado en junio de 2025, se presentó el proyecto junto con sus principales objetivos y el marco general del sistema a desarrollar. En esta ocasión, destacó que la jornada se centra en una propuesta concreta vinculada a uno de los objetivos centrales: el sistema de evaluación, el cual incluye ejemplos prácticos aplicados a dos políticas forestales en desarrollo, con el fin de facilitar la comprensión de su alcance y finalidad.

Asimismo, anunció la realización de un breve ejercicio grupal orientado a fomentar el intercambio de ideas y reforzar los conceptos presentados. Finalmente, expresó su agradecimiento por la participación activa de los representantes institucionales y del equipo técnico nacional.



Figura 3. Bienvenida y palabras de apertura realizado por Gabriela Huttemann.

6.2.2 Contextualización e introducción al Taller

Mabel Noguera, Coordinadora Nacional del Proyecto, realizó su exposición explicando la metodología utilizada en el proyecto para la evaluación y el seguimiento de las políticas forestales (Figura 4). Señaló que la misma consiste en la Metodología ICAT Forestal que forma parte de las guías generadas por ICAT para facilitar a los países en desarrollo la

evaluación de los impactos de las políticas, siendo en este caso, evaluación de las políticas forestales de emisiones y absorciones de GEI.

Mencionó que la metodología utiliza como base las Directrices del IPCC de 2006 y el Estándar de políticas y acción del Protocolo de Gases de Efecto Invernadero del WRI de 2014. Asimismo, tiene como usuarios previstos a los gobiernos a nivel nacional y subnacional, sector privado, academia, ONGs, entre otros; y se utiliza para informar decisiones basadas en evidencia, monitorear los avances hacia los objetivos nacionales y compromisos internacionales, así como también, para comparar las políticas y opciones de mitigación.

Finalizó su presentación mencionando los tipos de evaluación de la metodología, qué información requiere y cuáles son las etapas clave del proceso de evaluación de impactos de políticas forestales.



Figura 4. Contextualización e introducción del Taller por Mabel Noguera.

6.2.3 Presentación de la Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de las Políticas Forestales

Jazmin Vera, Profesional Forestal del Proyecto, presentó la propuesta del sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales (Figura 5) iniciando con el objetivo general: monitorear el cumplimiento de metas y objetivos establecidos para medir la efectividad de las políticas y medidas de mitigación del sector forestal coordinadas por el INFONA. Se destacan además objetivos específicos, como facilitar la toma de decisiones informadas basadas en evidencia, generar información clara y verificable sobre acciones climáticas, identificar brechas y necesidades en la política evaluada, y fomentar la transparencia y la divulgación de la información a todas las partes interesadas.



Figura 5. Presentación de la Propuesta del Sistema por Jazmín Vera.

Continuó con la presentación de los componentes clave del sistema y los resultados esperados, que incluyen la existencia de un sistema operativo y sostenible, la disponibilidad de datos e informes sobre desempeño en el contexto de cambio climático, el fortalecimiento de la participación de actores públicos, privados, académicos, sociedad civil e indígenas, la mejora de la transparencia para acceder a financiamiento internacional y el aumento de la capacidad institucional para la gestión integrada y sistemática de datos forestales.

Mencionó los roles institucionales (INFONA, proveedores de datos y equipo técnico), así como los procesos de evaluación y seguimiento, detallando el cronograma de implementación con actividades distribuidas a lo largo de todo el año, desde la planificación y recolección de información hasta la evaluación, presentación de resultados y mejora continua del sistema.

La presentación incorporó ejemplos prácticos de aplicación a políticas concretas, como la Ley “Deforestación Cero” y el fomento de Plantaciones Forestales, mostrando cálculos de emisiones y absorciones de GEI, porcentajes de efectividad y superficies implicadas, lo que ilustra cómo la metodología permite cuantificar y evaluar los impactos observados.

6.2.4 Mesas de Trabajo

Como parte del Taller de Presentación de la Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales, Mabel Noguera y Aldo Ozuna desarrollaron la actividad de mesas de trabajo con el objetivo de facilitar la comprensión, apropiación y retroalimentación de la propuesta por parte de actores clave del sector forestal.

La dinámica consistió en la conformación de grupos de trabajo integrados por representantes de las distintas instituciones (Figura 6). En total fueron tres grupos, denominados

aleatoriamente: Grupo “Azul” con representantes del MADES y PNUD, “Verde” con representantes del INDERT, INE y CONADERNA, y “Amarillo” con representantes de UGP, CAPECO, ARP, IPTA y CONADERNA. Cada grupo recibió un formulario de preguntas orientadoras, diseñadas para promover la reflexión y el intercambio de ideas en torno a los elementos esenciales del sistema: políticas a evaluar, objetivos y resultados esperados, roles y responsabilidades, entre otros.



Figura 6. Conformación de grupos entre participantes.

En la Figura 7 se presentan los temas propuestos.

Preguntas	Descripción
1. Política forestal	Seleccionar una política forestal vigente o reciente. Esta será la base sobre la cual se desarrollará el ejercicio.
2. Roles y Responsabilidades	a) Indicar cual sería el rol de su institución dentro del Sistema de Evaluación. b) Si su institución genera información: qué información genera? cuando se producen (en que periodicidad)? Dónde se encuentran los inconvenientes con respecto a esa información generada?
3. Resultados Esperados	Indicar cuáles serían los resultados de implementación del sistema y cómo se utilizarían los mismos?
5. Mecanismos de Información	Qué mecanismos sugieren para solicitar la información necesaria para la evaluación de la política y para facilitar la información obtenida por el sistema? (informes, correos, plataforma digital en página web, entre otros).
6. Cambio Climático	a) Indicar si su institución tiene capacidades relacionadas con cambio climático, como por ej: estimaciones de emisiones y absorciones, seguimiento de medidas de mitigación (NDC) y objetivos de adaptación, entre otros. b) Cuales son sus expectativas sobre la implementación del sistema en el contexto de cambio climático?
7. Otros indicadores	Consideran necesarios incluir otros indicadores para evaluar el impacto de la política forestal? Cuáles serían? (por ej. sociales, economicos, entre otros)

Figura 7. Preguntas del Trabajo Grupal.

Los participantes designaron un representante para exponer las conclusiones de su mesa ante el plenario (Figura 8), generando un espacio de diálogo abierto y constructivo (Figura 9). Este ejercicio permitió identificar percepciones, propuestas y posibles áreas de mejora, así como recoger insumos valiosos para el diseño final del sistema.



Figura 8. Exposición de representantes de los grupos.

La metodología participativa empleada en los grupos de trabajo fomentó la colaboración interinstitucional, la integración de diferentes perspectivas y el fortalecimiento del sentido de corresponsabilidad en la implementación futura del sistema, asegurando que su estructura y funcionamiento respondan de manera efectiva a las necesidades y expectativas de todos los actores involucrados.

Las respuestas de los grupos de trabajo evidenciaron coincidencias clave entre los actores: la necesidad de un sistema flexible que se adapte a distintas políticas forestales, la urgencia de fortalecer la coordinación interinstitucional y la estandarización de datos, así como de mejorar los recursos humanos y tecnológicos disponibles. Se resaltó la importancia de plataformas digitales interconectadas para agilizar el flujo de información y reducir la burocracia. Asimismo, se propuso incluir indicadores sociales, económicos, de género y de comunidades vulnerables, integrando los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático.

En conjunto, los aportes apuntan a un sistema robusto y transparente, capaz de evaluar y mejorar de forma continua la efectividad de las políticas forestales en Paraguay.

6.2.5 Próximos pasos y cierre

Aldo Ozuna, Director de Inventario del INFONA, expuso los pasos siguientes previstos en el marco del proyecto y las conclusiones (Figura 11).



Figura 11. Próximos pasos y conclusión del Taller por Aldo Ozuna.

Consultas y comentarios de los participantes

Posteriormente, Aldo Ozuna invitó a los participantes a compartir sus opiniones y realizar consultas respecto a la presentación de la propuesta. A continuación, se sintetizan las intervenciones más relevantes:

Esteban Vasconcellos, de UGP, consultó lo siguiente: ¿cómo se asegurará la continuidad del proyecto una vez finalizada la etapa actual, considerando que, por experiencia, muchos proyectos terminan archivados y quedan como referencia histórica sin uso práctico? Señaló que este es un trabajo dinámico, con información que debe actualizarse de manera continua, y que el desafío radica en mantenerlo operativo una vez que los recursos del proyecto se agoten. Específicamente cuál es el plan para garantizar su sostenibilidad en el tiempo.

En respuesta, Gabriela Hutteman indicó que la sostenibilidad es siempre un reto cuando los proyectos se desarrollan con fondos de cooperación. Explicó que el INFONA, desde hace varios años, ha venido implementando un Sistema de Gestión Integrado Forestal, que ya se encuentra 100% operativo en su área administrativa, y actualmente está en proceso de implementación en el área misional. La propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales se integra a este sistema existente, construyéndose sobre su base para asegurar su operatividad a largo plazo. Agregó que se está trabajando de manera articulada con el MADES, de manera que los resultados del proyecto puedan utilizarse en los reportes oficiales de este ministerio, en su rol de punto focal de la Convención. Además, el MADES se encuentra implementando su propio sistema de seguimiento y monitoreo de medidas de mitigación de las NDC, por lo que se busca que ambas iniciativas sean compatibles y complementarias. Gabriela señaló que, para incorporar datos económicos y sociales, será necesario involucrar a otras instituciones generadoras de información. Reconoció que este proceso llevará tiempo y requerirá continuar gestionando fondos de cooperación, ya que el fortalecimiento institucional abarca a múltiples actores.

Mabel Noguera intervino para destacar que uno de los resultados concretos del proyecto será la propuesta institucional para la continuidad del sistema, lo que sentará las bases para su articulación futura.

Por su parte, Sonia Tomassone, representante de CAPECO, coincidió con la observación de Esteban Vasconcellos y señaló que un ejemplo claro es la política de “Deforestación Cero”, cuyo seguimiento requiere imágenes satelitales de alto costo. Manifestó su preocupación sobre quién financiará este tipo de insumos en el futuro, advirtiendo que la sostenibilidad dependerá de involucrar a las instituciones con capacidad de inversión y decisión. Mencionó que sería interesante que organismos como el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y otros proyectos transversales se involucren en este proceso.

Gabriela Huttemann aclaró que las instituciones con las que se trabaja son socios con quienes se desarrollan espacios colaborativos, no sólo proveedores de información. Explicó que la propuesta busca medir el impacto de las políticas forestales, y que cada institución pueda adaptar la metodología a sus políticas sectoriales. Coincidió en que el MEF debería tener un mayor involucramiento.

Finalmente, la representante de CAPECO Sonia Tomassone destacó la importancia de que las evaluaciones incluyan también la medición de impactos colaterales, tanto positivos como negativos, y propuso incluir preguntas específicas y cerradas (por ejemplo, de tipo múltiple opción) para registrar este tipo de impactos, lo que permitiría proyectar medidas de mitigación y orientar la formulación de nuevas políticas.

Cierre del taller

Al concluir la jornada, Gabriela Huttemann, Aldo Ozuna y Mabel Noguera agradecieron la participación activa y las valiosas aportaciones de los participantes. Asimismo, resaltaron el compromiso demostrado por los asistentes (Figura 12) y la relevancia de los insumos generados para el fortalecimiento y la implementación de la propuesta del Sistema.



Figura 12. Imagen con los presentes en el Taller.

7 Análisis de Fortalezas y Debilidades del Taller

Con el objetivo de identificar los elementos clave que incidieron en el desarrollo del Taller, a continuación, se presenta un análisis de fortalezas y debilidades del evento (Tablas 2 y 3). Este análisis permite valorar los aspectos positivos que contribuyeron al éxito de la actividad, así como aquellos puntos que requieren atención y mejora para las siguientes fases del proyecto. La identificación de estos factores resulta fundamental para fortalecer el proceso de implementación y asegurar una participación efectiva, coordinada y sostenida de los actores involucrados.

Tabla 2. Fortalezas del Taller de Presentación de la Propuesta

Fortaleza	Descripción
1. Participación institucional diversa	El taller contó con representantes de múltiples sectores: público, privado y organismos internacionales, lo que refleja una buena convocatoria y un interés por la propuesta
2. Presentación clara de la Propuesta y su enfoque metodológico	La exposición de los objetivos, resultados esperados y componentes técnicos permitió alinear a los actores en torno a la visión del sistema de evaluación y seguimiento.
3. Trabajo en grupo	Permitió recopilar insumos valiosos de forma dinámica, promoviendo la participación activa y generando información útil para orientar las siguientes etapas del proyecto.
4. Apertura al diálogo y recolección de sugerencias	El espacio destinado a comentarios de los participantes fortaleció la construcción participativa del proyecto e incorporó visiones complementarias desde distintas instituciones.
5. Organización del taller	El taller se llevó a cabo de manera organizada dentro del tiempo establecido.
6. Cumplimiento de proveedores	El proveedor de catering cumplió con lo acordado.
7. Locación del taller	El evento se desarrolló en el Salón Auditorio del INFONA, ofreciendo buenas condiciones de adecuada iluminación y conexión estable a internet.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 3. Debilidades del Taller de Presentación de la Propuesta.

Debilidad	Descripción
1. Limitaciones de tiempo para participación plena	Algunas instituciones manifestaron restricciones para participar de manera continua en el taller debido a la carga operativa de sus equipos técnicos.
2. Ausencia parcial de ciertos actores clave	Si bien la participación fue representativa, se registró la ausencia de algunos referentes institucionales relevantes, lo que refuerza la necesidad de insistir en la convocatoria en futuros talleres.

Debilidad	Descripción
3. Cumplimiento de proveedores	El proveedor de alquiler de mesas no cumplió con lo establecido
4. Posible indisponibilidad del equipo de sonido y proyección	Aunque inicialmente se consideró el alquiler de equipos audiovisuales, se optó por utilizar los disponibles en la institución. Sin embargo, existe el riesgo de que dichos equipos (como proyectores y sistemas de sonido) no estén disponibles al momento del evento, debido a su posible utilización simultánea en otras dependencias institucionales.

Fuente: Elaboración propia.

8 Conclusión

El Taller de “Presentación de la Propuesta del Sistema de Seguimiento y Evaluación de Políticas Forestales” constituyó un momento clave dentro del proceso de fortalecimiento de sector forestal en Paraguay. La jornada permitió socializar de manera amplia y participativa los fundamentos, componentes y alcances de la propuesta, enmarcada en el objetivo estratégico, dotar de una herramienta integral, técnicamente sólida para el monitoreo y la evaluación sistemática de las políticas públicas del sector forestal.

La participación activa de representantes de instituciones públicas, privadas y organismos de cooperación fue fundamental para enriquecer el análisis y validar la pertinencia de los elementos presentados. Las intervenciones y aportes realizados durante el taller evidenciaron un alto grado de compromiso respecto a la necesidad de contar con un sistema que no solo evalúe el cumplimiento de metas, sino que también facilite la identificación de desafíos, la adaptación de estrategias y la mejora continua de la gestión forestal en el país.

Uno de los momentos más destacado durante la jornada fue el trabajo grupal desarrollado con todos los participantes. Esta dinámica permitió un intercambio directo de ideas y propuestas en torno a los componentes y lineamientos del sistema, lo que favoreció la identificación colectiva de fortalezas, áreas de mejora y oportunidades de articulación interinstitucional. Las conclusiones de cada grupo reflejaron una visión compartida sobre la relevancia del sistema y aportaron insumos prácticos que contribuirán a ajustar y fortalecer la propuesta antes de su implementación.

En este sentido, el taller marcó un paso firme hacia la consolidación de un sistema que, con la debida articulación interinstitucional y el compromiso de todos los actores involucrados, podrá convertirse en una referencia para el seguimiento de políticas públicas en el ámbito ambiental y un pilar en el camino hacia la sostenibilidad de los recursos forestales de Paraguay.

Finalmente, el encuentro reafirmó que el Sistema de Seguimiento y Evaluación de Políticas Forestales no debe entenderse únicamente como un mecanismo técnico de control, sino como un instrumento estratégico para la toma de decisiones, la rendición de cuentas y la promoción de la transparencia en la gestión forestal. Su implementación, respaldada por un trabajo colaborativo y multisectorial, representa una oportunidad significativa para mejorar

la efectividad de las políticas, fomentar la confianza entre los actores y avanzar hacia un manejo forestal sostenible que contribuya al desarrollo social, económico y ambiental del país.

9 Difusión

A continuación, se presentan materiales complementarios vinculados al Taller Presentación de la Propuesta del Sistema en el marco del Proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”. Los mismos incluyen publicaciones realizadas por el INFONA, ICAT y GHGMI como parte de las acciones de difusión y visibilidad del evento.

Las publicaciones reflejan el interés institucional por promover la transparencia, socializar los avances del proyecto y fortalecer el vínculo con los actores clave y la ciudadanía.

9.1 Publicación en el LinkedIn de INFONA, compartido por ICAT

Título: Presentamos la propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales, en el marco del proyecto implementado por el INFONA con apoyo de Initiative for Climate Action Transparency (ICAT) y Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI). El taller, realizado el día jueves 7, reunió a actores clave del sector para socializar objetivos, resultados y roles.

Enlace: https://www.linkedin.com/posts/instituto-forestal-nacional_presentamos-la-propuesta-del-sistema-de-evaluaci%C3%B3n-activity-7359615675071365121-q9WI?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABBMB4ABDWB2PJAdHFw22HmQ6fGLr7G-W_c



9.2 Publicación en LinkedIn de GHGMI

Título: Proud to support the Forest Policy Evaluation and Monitoring System alongside INFONA and ICAT. This initiative will help ensure informed, transparent, and effective forest management decisions—a critical step in addressing climate change 🌿

#ClimateAction #MRV #Forests #Sustainability

Enlace: https://www.linkedin.com/posts/greenhouse-gas-management-institute_presentamos-la-propuesta-del-sistema-de-evaluaci%C3%B3n-activity-7359670165141078016-dwmN?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABBMB4ABDWB2PJAdHFw22HmQ6fGLr7G-W_c

Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI)
7.524 seguidores
2 días · 🌐

Proud to support the Forest Policy Evaluation and Monitoring System alongside INFONA and ICAT. This initiative will help ensure informed, transparent, and effective forest management decisions—a critical step in addressing ... más

Mostrar traducción

Instituto Forestal Nacional del Paraguay
2.752 seguidores
3 días · 🌐

Presentamos la propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales, en el marco del proyecto implementado por el INFONA con apoyo de [Initiative for Climate Action Transparency \(ICAT\)](#) y [Greenhouse](#) ... más



👍 1 1 vez compartido

👤 Recomendar 💬 Comentar ➦ Compartir ➦ Enviar

9.3 Publicación en redes sociales – Instagram INFONA

Título: Taller de Presentación de Propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales

Enlace:

https://www.instagram.com/infonapy?utm_source=ig_web_button_share_sheet&igsh=ZDNIZDc0MzIxNw=

Obs: contenido publicado en historias.

9.4 Publicación en redes sociales – X (ex twitter) INFONA y repostado por ICAT

Título: Presentamos la propuesta del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales, en el marco del proyecto implementado por el INFONA con apoyo de ICAT y GHGMI. El taller, realizado hoy, reunió a actores clave del sector para socializar objetivos, resultados y roles.

Enlace: <https://x.com/InfonaPy/status/1953483297054511456>

