

TALLER INICIAL PROYECTO “DESARROLLO DE UN SISTEMA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS FORESTALES”

Resultado B

Julio 2025

DISCLAIMER

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted, in any form or by any means, electronic, photocopying, recording or otherwise, for commercial purposes without prior permission of Paraguay. Otherwise, material in this publication may be used, shared, copied, reproduced, printed and/or stored, provided that appropriate acknowledgement is given of Paraguay and ICAT as the source. In all cases the material may not be altered or otherwise modified without the express permission of Paraguay.

PREPARED UNDER

The Initiative for Climate Action Transparency (ICAT), supported by Austria, Canada, Germany, Italy, and the Children's Investment Fund Foundation.

Supported by:



on the basis of a decision
by the German Bundestag



 **Federal Ministry
Republic of Austria**
Climate Action, Environment,
Energy, Mobility,
Innovation and Technology



**Environment and
Climate Change Canada**

**Environnement et
Changement climatique Canada**

The ICAT Secretariat is hosted by the United Nations Office for Project Services (UNOPS)



TALLER INICIAL PROYECTO “DESARROLLO DE UN SISTEMA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS FORESTALES”

Initiative for Climate Action Transparency – ICAT

Resultado B

AUTORES

MABEL NOGUERA

Coordinadora Nacional del Proyecto

YUDITH MOLINAS

Asociada Nacional del Proyecto

JULIO 2025

Tabla de contenido

1	ANTECEDENTES	5
2	INTRODUCCIÓN	7
3	OBJETIVOS DEL TALLER	8
4	ALCANCE DEL TALLER	8
5	ASPECTOS CONSIDERADOS EN LA ORGANIZACIÓN DEL TALLER INICIAL.....	8
5.1	PREPARACIÓN DEL TALLER INICIAL.....	8
5.2	CONVOCATORIA DE PARTICIPANTES	9
6	DESARROLLO DEL TALLER INICIAL.....	9
6.1	PARTICIPACIÓN EN EL TALLER INICIAL	9
6.2	DESARROLLO DE LA AGENDA DEL TALLER INICIAL	10
6.2.1	<i>Bienvenida y Palabras de Apertura</i>	<i>11</i>
6.2.2	<i>Palabras de la representante del ICAT.....</i>	<i>12</i>
6.2.3	<i>Palabras del representante del GHGMI</i>	<i>14</i>
6.2.4	<i>Presentación del Proyecto y encuesta.....</i>	<i>16</i>
6.2.5	<i>Próximos pasos y cierre.....</i>	<i>20</i>
7	ANÁLISIS DE FORTALEZAS Y DEBILIDADES DEL TALLER INICIAL DEL PROYECTO	22
8	CONCLUSIÓN	25
9	DIFUSIÓN	26
9.1	PUBLICACIÓN EN EL SITIO WEB DE INFONA.....	26
9.2	PUBLICACIÓN EN REDES SOCIALES – FACEBOOK INFONA	27
9.3	PUBLICACIÓN EN REDES SOCIALES – LINKEDIN ICAT	28
9.4	PUBLICACIÓN EN REDES SOCIALES – X (EX TWITTER) ICAT	29

1 Antecedentes

El Instituto Forestal Nacional (INFONA) de Paraguay es la entidad encargada de la administración, promoción y desarrollo sostenible de los recursos forestales del país, en cuanto a su defensa, mejoramiento, ampliación y racional utilización.

Entre las estrategias y líneas de acción del INFONA se encuentran: el (i) Monitoreo Forestal, que incluye la implementación de un sistema permanente de información detallada y actualizada del estado y uso de los recursos forestales; y el (ii) Desarrollo y Fortalecimiento Tecnológico Forestal, que abarca el fomento de la investigación aplicada, de la transferencia tecnológica y la capacitación fortaleciendo programas para actores del sector forestal, establece acuerdos de cooperación técnica y científica, y promueve el intercambio de expertos y desarrollo de proyectos de investigación y transferencia tecnológica.

Según la Actualización de la Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés) de Paraguay, reportado en 2021 por el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), el INFONA está encargado de implementar y dar seguimiento a algunas medidas de mitigación priorizadas para el sector de Usos de la Tierra, Cambios de Usos de la Tierra y Silvicultura (UTCUTS).

Adicionalmente el INFONA participó activamente en la elaboración de los inventarios nacionales de gases de efecto invernadero (INGEI) de Paraguay, siendo incluso compilador del sector UTCUTS para el INGEI reportado en el Primer Informe Bienal de Transparencia (BTR1 por sus siglas en inglés) de Paraguay, que fue coordinado y reportado por el MADES en 2024.

Considerando los aspectos mencionados, el INFONA indicó la necesidad y apoyo priorizado a la Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT, por sus siglas en inglés), que es una colaboración internacional que apoya a los países en el fortalecimiento de sus sistemas de transparencia climática, teniendo en cuenta los siguientes módulos del ICAT:

- (1) Evaluación de las repercusiones de las políticas y medidas sobre la base de su impacto previsto o logrado en las emisiones/absorciones de gases de efecto invernadero, el desarrollo sostenible y/o el cambio transformacional.
- (2) Creación de un sistema de seguimiento y evaluación.
- (3) Suministro e implementación de los marcos y herramientas necesarios para estimar las proyecciones de emisiones y absorciones de gases de efecto invernadero.

El Proyecto ICAT Paraguay: Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales se implementa en el país en el marco de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT). Es ejecutado por el INFONA, con el apoyo de GHGMI en estrecha coordinación con los consultores nacionales.

El objetivo general es dar seguimiento y evaluar la implementación de las políticas, acciones y medidas de mitigación del sector forestal coordinadas por el INFONA, mediante el establecimiento de un sistema, que incluya la recopilación y gestión continua de los datos necesarios para conocer el estado de implementación de las medidas y determinar el impacto en GEI de estas. Asimismo, se busca desarrollar indicadores adecuados que permitan informar de manera efectiva sobre los avances alcanzados.

El Instituto de Gestión de Gases de Efecto Invernadero (GHGMI, por sus siglas en inglés) es una organización internacional sin fines de lucro dedicada a formar capacidades y ofrecer educación técnica de alta calidad, así como fortalecer las instituciones que reportan, verifican y analizan emisiones, con énfasis en países en desarrollo.

A través del apoyo técnico brindado a Paraguay mediante el INFONA, se espera alcanzar los siguientes resultados:

- 1) Creación de un marco de trabajo de evaluación y seguimiento de políticas del sector forestal con capacidades fortalecidas para su implementación y mantención, que permita la generación, compilación y presentación oportuna de información sobre las acciones de mitigación del sector forestal.
- 2) Desarrollo de proyecciones de GEI para el sector forestal en relación a las políticas y medidas de mitigación coordinadas por el INFONA.
- 3) Evaluación del impacto de políticas y medidas forestales clave de mitigación, y el desarrollo de capacidades apropiadas para su mantención y actualización, que permita la toma de decisiones informadas y posterior generación de políticas forestales más eficientes.

2 Introducción

En el presente informe se detalla el desarrollo del Taller Inicial realizado en el marco del Proyecto ICAT “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales” en Paraguay. Este evento constituyó el acto oficial de lanzamiento del proyecto y tuvo como principal objetivo presentar el plan de trabajo, sus objetivos, actividades y resultados esperados, así como generar un espacio de diálogo con actores clave del sector público, privado, académico y de la sociedad civil.

El Proyecto ICAT Paraguay surge como una respuesta estratégica del Instituto Forestal Nacional (INFONA), en articulación con la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT) y el Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI), ante la necesidad de contar con mecanismos robustos que permitan evaluar y monitorear el avance y la efectividad de las políticas forestales y medidas de mitigación coordinadas por el INFONA.

La realización del taller refleja el compromiso institucional con la construcción de procesos participativos y transparentes, involucrando a los actores clave desde el inicio del proyecto. Asimismo, sienta las bases para un trabajo articulado, reconociendo que la evaluación y el seguimiento de políticas forestales en el contexto de cambio climático requieren información técnica, coordinación interinstitucional, fortalecimiento de capacidades y voluntad política.

Este informe presenta una síntesis de los principales contenidos abordados durante el taller, las intervenciones destacadas, y los aportes recibidos por parte de los participantes, los cuales permitirán enriquecer el proceso de implementación del sistema propuesto.

3 Objetivos del taller

Presentar el Proyecto ICAT Paraguay: “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”, con el fin de establecer un vínculo con los actores clave, compartir los resultados propuestos y fortalecer el compromiso de todos los participantes sentando las bases para el desarrollo eficaz de las actividades.

4 Alcance del taller

El Taller Inicial constituyó un espacio clave para dar apertura oficial al trabajo colaborativo entre los distintos actores del sector forestal de Paraguay. Su realización marcó el inicio formal de la implementación del proyecto, fomentando el diálogo, la articulación interinstitucional y el compromiso con los objetivos planteados.

5 Aspectos considerados en la organización del Taller Inicial

Para la realización del Taller Inicial del Proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”, se contemplaron diversas acciones preparatorias y logísticas orientadas a garantizar una ejecución eficiente del evento. Estas acciones abarcaron tanto la preparación técnica y operativa del taller como el proceso de convocatoria de los actores clave. A continuación, se detallan las principales actividades desarrolladas en ambas etapas.

5.1 Preparación del Taller Inicial

La etapa de preparación implicó una planificación de los elementos necesarios para el desarrollo del taller, incluyendo la elaboración de materiales técnicos, la definición de herramientas de apoyo, y la coordinación de aspectos logísticos vinculados al salón, los insumos y la visibilidad institucional del evento. Las actividades principales realizadas fueron:

- Elaboración de la nota conceptual y la agenda correspondiente.
- Preparación y revisión de la presentación en formato PowerPoint.
- Diseño y carga de una encuesta en la plataforma digital.
- Elaboración e impresión de lista de asistencia, colocadas en carpetas para ser firmadas en el ingreso del Auditorio.
- Impresión de Banners para la visibilidad del proyecto.
- Coordinación para la provisión de blocks de notas, incluyendo solicitud de cotización, selección de proveedor y distribución durante el evento.
- Gestión del refrigerio ofrecido a los participantes, incluyendo solicitud de cotización, selección del proveedor y coordinación de la entrega.
- Reserva del Salón Auditorio del INFONA para la fecha prevista.
- Coordinación con el departamento de Prensa de INFONA para la cobertura fotográfica y gestión de equipos de sonido (micrófono, proyector etc)

5.2 Convocatoria de Participantes

El proceso de convocatoria se enfocó en identificar y contactar a referentes institucionales relevantes de los sectores público, privado, académico y de la sociedad civil. Asimismo, se aseguró la participación de representantes de organismos internacionales involucrados en el proyecto, mediante un proceso sistemático de invitación y seguimiento a las confirmaciones de asistencia. Las actividades realizadas en esta etapa fueron:

- Compilación de una lista de referentes institucionales de los sectores públicos-privado y de la sociedad civil, para el envío de las invitaciones.
- Remisión de la invitación digital y la agenda a los invitados identificados.
- Envío de invitaciones a representantes de ICAT y GHGMI.
- Seguimiento a las confirmaciones de asistencia mediante correos electrónicos.

6 Desarrollo del Taller Inicial

El Taller Inicial se desarrolló el jueves 26 de junio de 2025 y se estructuró según los objetivos del proyecto, promoviendo un espacio de intercambio técnico, presentación del plan de trabajo y diálogo participativo con los distintos sectores convocados. La jornada incluyó exposiciones institucionales, presentaciones técnicas, instancias de consulta y aplicación de encuestas, permitiendo recopilar insumos clave para la implementación del sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales.

6.1 Participación en el Taller Inicial

La convocatoria al taller tuvo una respuesta representativa por parte de los actores institucionales invitados. La participación se caracterizó por una composición diversa en términos de género y sectores, reflejando el compromiso que impulsa el proyecto. A continuación, se presentan los datos desagregados de participación.

Como se observa en la Figura 1, el Taller Inicial contó con la participación activa de 21 personas de los cuales el 71% fueron mujeres (15 participantes), 19% hombres (4 participantes) y 2 personas no respondieron.

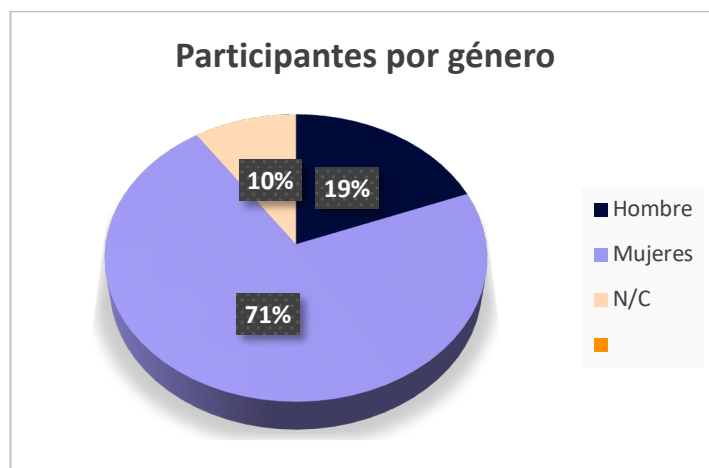


Figura 1. Participantes por género del taller inicial

Se registró la participación de representantes de diversas instituciones nacionales entre ellas:

- Asociación Rural del Paraguay (ARP)
- Cámara Paraguaya de Exportadores y Comercializadores de Cereales y Oleaginosas (CAPECO)
- Fundación Moisés Bertoni (FMB)
- Instituto de Bienestar Rural y de la Tierra (INDERT)
- Instituto Nacional de Estadísticas (INE)
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES)
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)

Asimismo, se contó con la participación de instituciones internacionales involucradas en la ejecución del proyecto:

- Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT, por sus siglas en inglés)
- Instituto de Gestión de Gases de Efecto Invernadero (GHGMI, por sus siglas en inglés)

6.2 Desarrollo de la Agenda del Taller Inicial

El taller se desarrolló conforme a una agenda estructurada (Figura 2) que abarcó desde las 09:00 hasta las 10:30 horas, en el Salón Auditorio del INFONA. La jornada se inició con el registro de participantes, seguido por una bienvenida institucional a cargo de Gabriela Huttemann, Directora de INFONA. Posteriormente, se brindaron palabras de apertura por parte de los representantes de los socios internacionales del proyecto: Celeste González, Oficial de Programa de ICAT, y Richard Martínez, Gerente de Proyectos para Latinoamérica de GHGMI.

La agenda continuó con la presentación general del proyecto y la exposición de los principales componentes metodológicos y objetivos, a cargo de Mabel Noguera, Coordinadora Nacional del Proyecto. En esta misma sección se aplicó una encuesta a los participantes como mecanismo de recolección de insumos técnicos y percepciones iniciales. Finalmente, Aldo Ozuna, Director de INFONA, ofreció las palabras de cierre e indicó los próximos pasos previstos en la implementación. El evento concluyó con una foto grupal que simbolizó el inicio del trabajo colaborativo entre las instituciones involucradas.

Proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”

Taller Inicial

Fecha: Jueves 26 de junio de 2025.

Hora: 09:00 h – 10:30 h.

Lugar: Salón Auditorio del INFONA. (Ruta PY02 - Mariscal Estigarribia- San Lorenzo).

Agenda		
9:00 – 9:30	Registro de participantes	Todos
9:30 – 9:40	Bienvenida y palabras de apertura	Gabriela Huttemann, INFONA
9:40 – 9:50	Palabras de la representante de ICAT	Celeste González, Oficial de Programa - ICAT
9:50 – 10:00	Palabras del representante de GHGMI	Richard Martínez, Gerente de Proyectos para Latinoamérica - GHGMI
10:00 – 10:20	Presentación del proyecto y encuesta	Mabel Noguera, Coordinadora Nacional del Proyecto
10:20 – 10:30	Próximos pasos y cierre	Aldo Ozuna, INFONA
10:30	Foto grupal	Todos

Figura 2. Agenda del Taller Inicial

Las secciones siguientes describen en detalle el desarrollo de cada ítem de la agenda.

6.2.1 Bienvenida y Palabras de Apertura

La apertura del taller estuvo a cargo de Gabriela Huttemann (Figura 3), Directora General del Sistema Nacional de Monitoreo Forestal del INFONA, quien dio la bienvenida a los representantes de las distintas instituciones nacionales, así como a los delegados de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT) y del Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI).

En sus palabras de apertura oficial, destacó la relevancia de iniciativas como este proyecto, que no solo permiten monitorear los cambios de uso de la tierra, sino que también buscan evaluar el impacto de las políticas implementadas en el sector forestal. Subrayó que el desarrollo de un sistema robusto de evaluación y seguimiento contribuirá significativamente a la toma de decisiones basadas en evidencia, a la optimización de recursos, el fortalecimiento de los mecanismos de rendición de cuentas y la promoción de transparencia en la gestión forestal.

Asimismo, enfatizó que este proyecto representa un avance concreto también para el cumplimiento de los compromisos asumidos por el país a nivel nacional como internacional. Señaló que el desarrollo del sistema está siendo liderada por el INFONA, con el apoyo técnico de ICAT, el financiamiento de GHGMI, y un equipo nacional conformado por una Coordinadora, una Técnica Forestal, una Asociada Nacional y dos consultores/as que se estarán sumando al equipo.

Finalmente, expresó su agradecimiento por la participación activa de los representantes institucionales y del equipo técnico nacional, y realizó un reconocimiento especial al ICAT y al GHGMI por su apoyo técnico y financiero, elementos clave para la puesta en marcha de esta importante iniciativa.



Figura 3. Bienvenida y palabras de apertura realizado por Gabriela Huttemann.

6.2.2 Palabras de la representante del ICAT

Celeste González, Oficial de Programa de la Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT), dirigió unas palabras a los participantes (Figura 4), expresando su satisfacción y orgullo por el inicio del primer proyecto de ICAT en Paraguay. Mencionó que ICAT fue establecida como una asociación de múltiples partes interesadas, y es dirigida por un Comité Directivo conformado por donantes internacionales. Actualmente, la iniciativa trabaja con más de 50 países socios a nivel global, brindando apoyo técnico en diversas áreas vinculadas a la transparencia climática. Este acompañamiento incluye asistencia personalizada, así como el desarrollo y aplicación de herramientas y metodologías prácticas para la construcción de marcos sólidos de transparencia, que son fundamentales para crear una acción climática eficaz alineadas con las prioridades nacionales. Señaló que ICAT opera a través de cuatro líneas de acción principales:

- Apoyo directo a los países socios,
- Fortalecimiento de hubs regionales en materia de transparencia,
- Desarrollo de la caja de herramientas de ICAT,

- Facilitación de espacios de intercambio de conocimientos.

Asimismo, destacó que todas estas acciones son gestionadas y sostenidas por UNOPS, agencia que respalda operativamente la iniciativa. Destacó que esta es la primera vez que ICAT colabora en un proyecto enfocado de transparencia netamente forestal en Paraguay, remarcó que este sector es estratégico para el cumplimiento de las metas y estrategias del cambio climático.

Explicó que ICAT contribuye a integrar la cadena de acción climática desde la planificación y diseño hasta la implementación y seguimientos de las medidas, resaltó que los países incluyendo Paraguay cuentan con metas internacionales establecidas en sus Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés) las cuales se enmarcan en el Acuerdo de París y se traducen en políticas públicas nacionales. En este contexto, ICAT busca vincular dichas políticas con la evidencia generada, fomentando la producción de datos de calidad que sirvan de base para la toma de decisiones, y promoviendo una gestión sostenible de los recursos en el tiempo

Enfatizó además que la transparencia debe ser entendida como la columna vertebral de los procesos climáticos desde su concepción hasta su reglamentación. Por ello insistió en la necesidad de adoptar una visión a largo plazo de la transparencia, tanto a nivel nacional como internacional. Subrayó que la transparencia va más allá de la mera presentación de informes, ya que garantiza la disponibilidad de datos precisos y fiables, fundamentales para una acción climática eficaz y para una toma de decisiones bien fundamentada. Asimismo, recordó que Paraguay forma parte del Acuerdo de París desde el año 2015.

Finalmente, subrayó que este proyecto no solo tiene como objetivo cumplir con los requerimientos del Acuerdo de París, sino que también mostrar los progresos a nivel nacional. Agradeció la participación de representantes institucionales, así como el trabajo conjunto del equipo técnico del GHGMI y del equipo de consultores nacionales liderado por INFONA.



Figura 4. Palabras de la representante de ICAT Celeste Gonzalez.

6.2.3 Palabras del representante del GHGMI

Richard Martínez, Gerente de Proyectos para Latinoamérica del GHGMI (Figura 5), ofreció una visión general sobre el rol del GHGMI dentro del proyecto y explicó el esquema de implementación conjunta adoptado.

Destacó que el proyecto se ejecuta mediante un enfoque colaborativo liderado por el Instituto Forestal Nacional (INFONA), con el acompañamiento técnico del GHGMI y en coordinación con la Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT). Esta última, representada por Celeste González, tiene a su cargo funciones clave en el marco del proyecto, tales como:

- Coordinación y firma del Memorándum de Entendimiento (MoU) entre UNOPS y el país socio;
- Aprobación del plan de trabajo, presupuesto, actividades y productos esperados;
- Seguimiento general de la implementación del proyecto;
- Coordinación de encuestas al inicio y al cierre del proyecto;
- Organización de eventos de visibilidad;
- Ejecución de acciones necesarias para asegurar la correcta implementación del proyecto.

Asistencia Técnica del GHGMI

El GHGMI brinda asistencia técnica al proyecto a través del propio Sr. Richard Martínez y de la experta forestal Yasna Rojas. Entre sus principales responsabilidades se encuentran:

- Elaboración del borrador del plan de trabajo y del presupuesto para su revisión y aprobación;
- Preparación de los Términos de Referencia (TdR) para la contratación de consultores nacionales;
- Revisión técnica y validación de los productos elaborados por los consultores, asegurando su calidad y pertinencia;
- Elaboración del Scoping Report (informe de alcance);
- Preparación de informes periódicos y del informe final del proyecto;
- Desarrollo de actividades de fortalecimiento de capacidades dirigidas a consultores, técnicos institucionales y otros actores clave;
- Asesoramiento técnico continuo a lo largo del proceso de implementación;
- Actualización del Country Update Tool de ICAT.

Rol del INFONA

El INFONA actúa como socio implementador y lidera la ejecución nacional del proyecto (elaboración y validación del Plan de Trabajo y del Presupuesto), en coordinación con ICAT. Sus funciones principales comprenden:

- Organización del taller inicial, capacitaciones y evento de cierre;
- Aprobación y presentación de los informes técnicos elaborados por los consultores;
- Participación activa en las actividades de fortalecimiento de capacidades incluidas en el plan de trabajo;
- Representación del país en reuniones anuales y foros internacionales de ICAT, compartiendo experiencias y lecciones aprendidas;
- Respuesta a la encuesta de monitoreo (MELU) de ICAT;
- Garantizar la implementación del proyecto conforme al cronograma establecido.

Funciones del Equipo Consultor Nacional

El equipo consultor nacional cumple un rol operativo fundamental en el marco del proyecto, siendo responsable de:

- Entregar los productos estipulados en el plan de trabajo, así como otras actividades que contribuyan al logro de los objetivos del proyecto;
- Participar en las actividades de fortalecimiento de capacidades previstas;
- Asistir al taller inicial, capacitaciones y evento de cierre;
- Mantener coordinación permanente con el socio técnico del proyecto.

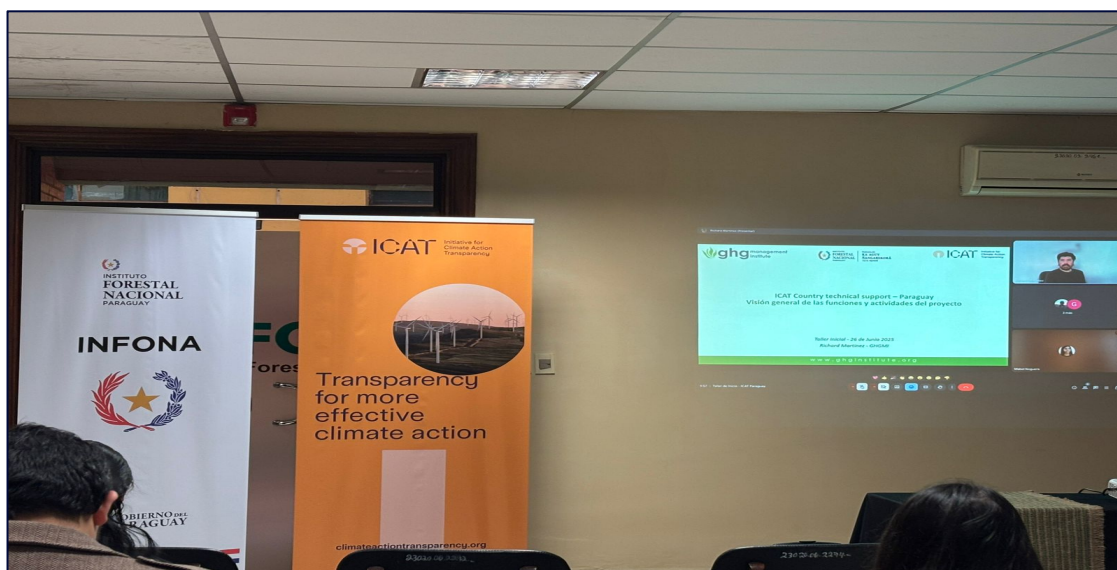


Figura 5. Palabras del representante del GHGMI Richard Martínez.

6.2.4 Presentación del Proyecto y encuesta.

Mabel Noguera, Coordinadora Nacional del Proyecto, inició su intervención destacando la relevancia del desarrollo de un sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales en Paraguay. Señaló que el Instituto Forestal Nacional (INFONA), como institución rectora en la gestión sostenible de los recursos forestales, desempeña un rol clave en la implementación de medidas de mitigación en el sector, y que este proyecto constituye una respuesta concreta a la necesidad de fortalecer los mecanismos institucionales de monitoreo y evaluación.

El proyecto es impulsado en el marco de la Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT) y tiene como objetivo principal establecer un sistema robusto e institucionalizado que permita dar seguimiento, evaluar e implementar políticas, medidas y acciones forestales. El sistema estará enfocado en tres pilares fundamentales:

Este proyecto impulsado en el marco de la Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT), surge como respuesta a la necesidad de fortalecer los mecanismos de seguimientos de las políticas y medidas forestales liderados por INFONA y tiene como objetivo principal establecer un sistema robusto e institucionalizado que permita evaluar, dar seguimiento e implementar políticas, medidas y acciones forestales con énfasis en:

- Medir la implementación efectiva de las políticas forestales;
- Evaluar el impacto en la reducción de emisiones de gases del efecto invernadero (GEI);
- Generar información útil y oportuna para la toma de decisiones estratégicas y reportes nacionales, como la NDC.

Resultados esperados del Proyecto

- Diseño de un marco de evaluación y seguimiento de políticas forestales, con capacidades fortalecidas para su implementación y sostenibilidad. Este marco permitirá la generación, compilación y presentación oportuna de información sobre acciones de mitigación del sector forestal, se busca establecer estructuras institucionales claves para el monitoreo y análisis de su efectividad.
- Desarrollo de proyecciones de gases de efecto invernadero en el sector forestal, considerando distintos escenarios asociados a políticas forestales y medidas de mitigación coordinadas por el INFONA. Estas proyecciones permitirán estimar la evolución de las emisiones y sus posibles reducciones, teniendo en cuenta la planificación estratégica del INFONA.
- Evaluación del impacto de políticas y medidas forestales clave de mitigación, junto con el fortalecimiento de capacidades técnicas para asegurar su actualización y sostenibilidad en el tiempo. Esto permitirá generar evidencia sobre la efectividad de las políticas, informar decisiones estratégicas y contribuir al diseño de políticas más eficientes.

Actividades principales del Plan de Trabajo

1. Desarrollo de un marco institucional para el sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales, incluyendo un diagnóstico de los sistemas actuales, revisión de bases de datos disponibles en el INFONA y análisis de capacidades institucionales. A partir de esta información, se elaborará una propuesta del sistema con arreglos jurídicos e institucionales que garanticen la sostenibilidad del sistema en el largo plazo.
2. Evaluación del impacto de políticas, medidas y acciones relevantes del sector forestal, mediante la selección de políticas clave con potencial de mitigación, aplicación de metodologías de análisis y construcción de indicadores. Se desarrollará una herramienta práctica (como una hoja de cálculo o software) y se organizará un taller de capacitación y validación con actores clave para facilitar su apropiación.
3. Generación de proyecciones de GEI para el sector forestal, con la realización de talleres de formación, intercambio de experiencias con otros países y sistematización de materiales de capacitación. Al cierre del proyecto se presentarán los principales logros, las oportunidades de mejoras y las lecciones aprendidas.
4. Divulgación de resultados y cierre del proyecto, a través de la presentación pública de productos, difusión de materiales de comunicación y sistematización de aprendizajes generados a lo largo del proceso.

La Coordinadora remarcó que el proyecto ya se encuentra en marcha y que, con la realización de este taller, se oficializa su inicio formal. Actualmente, una profesional forestal se encuentra elaborando los primeros informes y resultados técnicos preliminares. Además, subrayó que el cronograma del proyecto (Figura 6) fue estructurado para asegurar el cumplimiento de sus objetivos y que su desarrollo será coordinado con todas las instituciones y actores involucrados.



Figura 6. Cronograma del Proyecto.

Encuesta Interactiva a Participantes

Como parte del taller, con Aldo Ozuna Director de INFONA, se aplicó una encuesta interactiva mediante la plataforma digital Mentimeter (Figura 7), con el objetivo de recopilar percepciones y expectativas de los participantes en relación con el proyecto. La encuesta permitió obtener información clave sobre la comprensión institucional, los vacíos de información, y las expectativas hacia el sistema de evaluación y seguimiento que se desarrollará en el marco del proyecto (Figura 8).

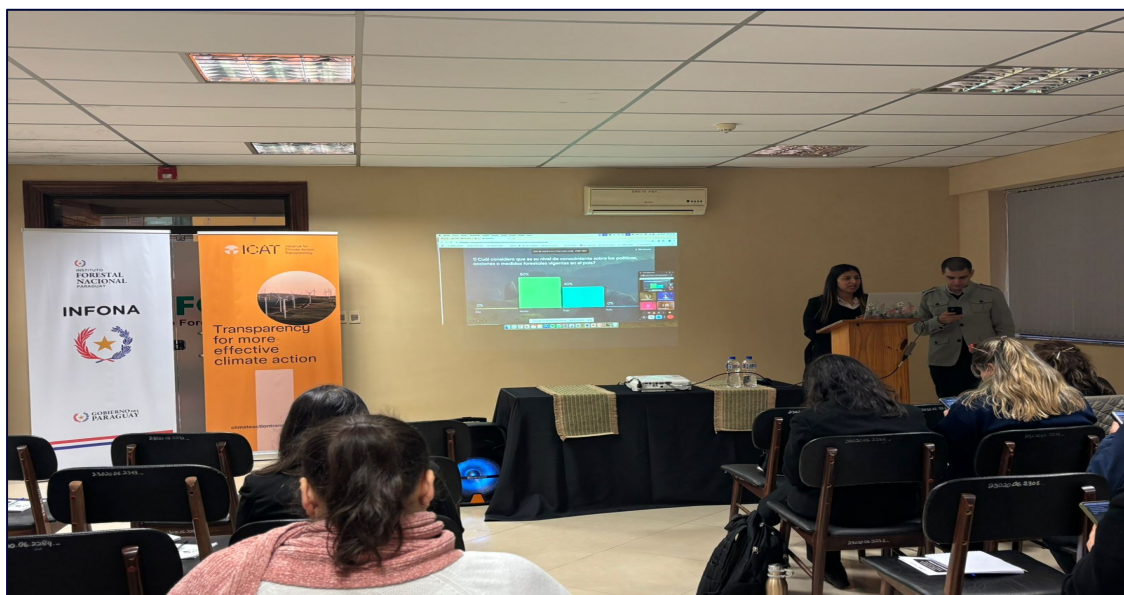


Figura 7. Desarrollo de la encuesta interactiva en el taller.





Figura 8. Captura de resultados de la encuesta interactiva desarrollada durante el taller.

En la Tabla 1 se presenta un resumen de las respuestas obtenidas en la encuesta interactiva con una interpretación de las mismas.

Tabla 1. Resultados de la encuesta interactiva desarrollada durante el taller.

Pregunta / Tema	Resumen de respuestas	Interpretación de respuestas
1. Nivel de conocimiento sobre políticas forestales	69% conocimiento medio, 19% bajo, 13% alto, 0% nulo	Existe un margen importante para fortalecer la difusión y comprensión de las políticas forestales vigentes entre los actores institucionales
2. Existencia de mecanismos de monitoreo del cumplimiento o impacto de políticas, acciones o medidas forestales en sus instituciones	69% afirmaron que no existen mecanismos; 19% pusieron que no saben; 13% mencionaron que si. Entre los 13 % que pusieron que si, especificaron con la herramienta de expedientes	Aunque una mayoría reconoce la existencia de mecanismos, también hay percepción de vacíos y falta de claridad institucional en cuanto a la existencia de los mismos
3. Herramientas y metodologías utilizadas para el monitoreo de políticas, acciones o medidas forestales	Mapas de uso y cobertura de suelo, fiscalización en campo, balance de emisiones y absorciones de GEI, base de datos, herramientas de monitoreo y evaluación, entre otros	Esta diversidad de respuestas refleja que, si bien existen capacidades instaladas en cuanto al uso de herramientas técnicas, aún se observa una dispersión metodológica y una posible falta de estandarización en los sistemas de monitoreo, lo que refuerza la importancia de establecer un sistema articulado, institucionalizado y sostenible
4. Información relevante para evaluar acciones forestales en Paraguay	Conservación de la biodiversidad (11 votos), cambios en la cobertura boscosa y cumplimiento del marco legal y normativo (10 votos), resultados economicos y productivos (8 votos), participación de comunidades locales (6 votos) y otros (1 voto): vinculo con NDC, ODS, Comunicación de Adaptación, impacto económico y social.	Los participantes consideran clave la conservación de la biodiversidad, el cambio en la cobertura boscosa y el cumplimiento normativo como principales criterios para evaluar acciones forestales, sin dejar de lado los aspectos sociales, económicos y su vinculación con metas internacionales
5. Expectativas sobre el sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales	Acceso a datos confiables y actualizados y fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales (10 votos), Mejora en la coordinación entre actores del sector y apoyo a la toma de decisiones y formulación de políticas forestales (9 votos) y Otros (2 votos): mejora en el flujo de información entre INFONA y MADES.	Existe una expectativa elevada respecto a que el sistema no solo funcione como un mecanismo técnico, sino también como una herramienta de gobernanza que promueva la transparencia, la articulación interinstitucional y la toma de decisiones informada
6. Aspectos clave para la sostenibilidad del sistema debería considerar el sistema	Participación de múltiples actores institucionales y sectoriales (12 votos), capacidades técnicas e institucionales (11	Se percibe que la sostenibilidad del sistema debe abordarse desde una perspectiva integral, que combine aspectos técnicos, institucionales,

	votos), sistemas tecnológicos y recursos financieros (9 votos) y arreglos institucionales (6 votos)	financieros y de gobernanza participativa en su mayoría
7. Sugerencias para cumplir los objetivos del proyecto	Participación amplia e inclusiva, claridad en roles y responsabilidades, fortalecimiento de capacidades técnicas, comunicación y transparencia, resultados verificables	Las sugerencias apuntan a un enfoque integrador, participativo y técnicamente sólido, respaldado por capacidades fortalecidas

Fuente: Elaboración propia.

Los resultados de la encuesta evidencian un alto nivel de interés y compromiso institucional hacia el fortalecimiento del sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales en Paraguay. No obstante, también ponen de manifiesto desafíos significativos, especialmente en lo que respecta a la articulación interinstitucional, la estandarización de herramientas y la necesidad de desarrollar capacidades técnicas sostenibles.

Los insumos obtenidos constituyen una base valiosa para orientar las siguientes etapas del proyecto, contribuyendo a que el sistema propuesto sea funcional y adaptado a las particularidades del contexto nacional.

6.2.5 Próximos pasos y cierre

Aldo Ozuna, Director de Inventario del INFONA, expuso los pasos siguientes previstos en el marco de la implementación del proyecto (Figura 9).

En primer lugar, destacó el papel central de los actores clave como componentes fundamentales del proceso. Señaló que este taller constituye un primer acercamiento con representantes del sector público, privado, organismos internacionales (a través de participación virtual) y expertos técnicos, cuyo involucramiento será esencial para el desarrollo del proyecto, particularmente en lo relativo a arreglos institucionales y fortalecimiento de capacidades, este último mencionado como uno de los resultados más esperados.

Asimismo, subrayó que los insumos obtenidos mediante la encuesta aplicada durante la jornada ofrecen elementos valiosos para orientar la continuidad del proyecto. Se identificó un fuerte énfasis por parte de los participantes en aspectos como la participación efectiva y la trazabilidad, lo que refuerza la necesidad de promover nuevas instancias de diálogo con otras instituciones en los próximos encuentros.

Informó que en total se prevé la realización de siete talleres durante el año, incluyendo el taller de cierre. De estos, cuatro estarán orientados a la socialización de avances y resultados, con el objetivo de recoger retroalimentación que permita ajustar y fortalecer el proceso. También se desarrollarán talleres de fortalecimiento de capacidades, enfocados en brindar herramientas técnicas e institucionales que aseguren la sostenibilidad del sistema de evaluación y seguimiento.

Finalmente, indicó que los productos del proyecto, una vez ajustados con base en los aportes recibidos, serán compartidos públicamente. Su difusión permitirá que los resultados puedan servir como insumos para otros proyectos, para la formulación de nuevas iniciativas, para la toma de decisiones estratégicas y para el cumplimiento de reportes nacionales, como aquellos vinculados a las Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés).



Figura 9. Próximos pasos y cierre del taller presentada por Aldo Ozuna.

Consultas y comentarios de los participantes

Durante la sesión de cierre, Aldo Ozuna invitó a los participantes a compartir sus opiniones y realizar consultas respecto a la presentación del proyecto. A continuación, se sintetizan las intervenciones más relevantes:

Representante del MADES: destacó la importancia del proyecto como una iniciativa clave para la construcción de las Contribuciones Determinadas a nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés) y señaló que los resultados previstos se medirán a través de esta iniciativa. En consonancia con los esfuerzos del MADES para impulsar el Sistema Nacional de Transparencia, mencionó que los indicadores deberán construirse en articulación con avances institucionales previos, especialmente en el componente de capacitación. Subrayó que dado el tamaño reducido de los equipos técnicos del MADES y la limitada disponibilidad de tiempo, es probable que no puedan participar en todas las convocatorias a reuniones o talleres. Finalmente, solicitó que se comparta la presentación del proyecto teniendo en cuenta que su asistencia representó a varios directores del área.

Representante de CAPECO: agradeció la invitación al evento y resaltó la importancia de evaluar la utilidad de este tipo de proyectos. Valoró positivamente el fortalecimiento institucional del INFONA y del MADES, recomendando una mejor coordinación entre ambas y otras instituciones para evitar solapamiento de agendas. Sugirió considerar la realización de talleres virtuales como alternativa a los presenciales, lo que permitiría una mayor participación y optimización del tiempo.

Representante del INDERT: expresó su disposición a colaborar con el proyecto, señalando la importancia de considerar los cambios normativos que se prevén en relación con el nuevo Registro Unificado Nacional. Indicó que esta transformación implicará una nueva codificación de tierras, lo que debe ser incorporado al diseño del sistema para garantizar la trazabilidad de la gestión forestal. Recomendó incluir a nuevos funcionarios

que asumirán responsabilidades a partir de enero de 2026, a fin de evitar retrasos en la implementación del sistema.

Cierre del taller

Al finalizar la jornada, Gabriela Huttemann, Aldo Ozuna y Mabel Noguera agradecieron la participación activa de todos los presentes y se destacó que, con este taller, se marca el inicio oficial del Proyecto ICAT Paraguay (Figura 10), abriendo paso a una etapa de trabajo colaborativo y articulado en torno al fortalecimiento de las políticas forestales del país.



Figura 10. Imagen con los presentes en el taller inicial.

7 Análisis de Fortalezas y Debilidades del Taller Inicial del Proyecto

Con el objetivo de identificar los elementos clave que incidieron en el desarrollo del Taller Inicial del Proyecto, a continuación se presenta un análisis de fortalezas y debilidades del evento (Tablas 2 y 3). Este análisis permite valorar los aspectos positivos que contribuyeron al éxito de la actividad, así como aquellos puntos que requieren atención y mejora para las siguientes fases del proyecto. La identificación de estos factores resulta fundamental para fortalecer el proceso de implementación y asegurar una participación efectiva, coordinada y sostenida de los actores involucrados.

Tabla 2. Fortalezas del Taller Inicial

Fortaleza	Descripción
1. Participación institucional diversa	El taller contó con representantes de múltiples sectores: público, privado, sociedad civil y organismos internacionales, lo que refleja una buena convocatoria y un interés por el proyecto.
2. Presentación clara del proyecto y su enfoque metodológico	La exposición de los objetivos, resultados esperados y componentes técnicos permitió alinear a los actores en torno a la visión del sistema de evaluación y seguimiento.
3. Aplicación de encuesta interactiva en tiempo real	Permitió recopilar insumos valiosos de forma dinámica, promoviendo la participación activa y generando información útil para orientar las siguientes etapas del proyecto.

Fortaleza	Descripción
4. Apertura al diálogo y recolección de sugerencias	El espacio destinado a comentarios de los participantes fortaleció la construcción participativa del proyecto e incorporó visiones complementarias desde distintas instituciones.
5. Articulación con marcos internacionales (NDC)	La vinculación explícita del proyecto con compromisos nacionales e internacionales reforzó su relevancia estratégica.
6. Organización del taller	El taller se llevó a cabo de manera organizada dentro del tiempo establecido.
7. Cumplimiento de proveedores	Los proveedores de catering e Imprenta cumplieron en tiempo y forma con lo acordado.
8. Locación del taller	El evento se desarrolló en el Salón Auditorio del INFONA, ofreciendo buenas condiciones de adecuada iluminación y conexión estable a internet.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 3. Debilidades del Taller Inicial.

Debilidad	Descripción
1. Limitaciones de tiempo para participación plena	Algunas instituciones (como MADES) manifestaron restricciones para participar de manera continua en el taller debido a la carga operativa de sus equipos técnicos.
2. Ausencia parcial de ciertos actores clave	Si bien la participación fue representativa, se registró la ausencia de algunos referentes institucionales relevantes, lo que refuerza la necesidad de insistir en la convocatoria en futuros talleres.
3. Potencial dificultad para garantizar continuidad en la participación	Se señaló la preocupación sobre la rotación de funcionarios (como en el caso del INDERT), lo que podría afectar la sostenibilidad del proceso si no se anticipa adecuadamente.
5. Limitaciones en el equipamiento tecnológico	Se identificó la necesidad de mejorar la disponibilidad de equipos multimedia, como cámaras web, proyectores y pantallas, para fortalecer la dinámica de presentaciones y facilitar la participación virtual
6. Posible indisponibilidad del equipo de sonido y proyección	Aunque inicialmente se consideró el alquiler de equipos audiovisuales, se optó por utilizar los disponibles en la institución. Sin embargo, existe el riesgo de que dichos equipos (como proyectores y sistemas de sonido) no estén disponibles al momento del evento, debido a su posible utilización simultánea en otras dependencias institucionales.

Fuente: Elaboración propia.

El análisis de fortalezas y debilidades del Taller Inicial permite extraer lecciones significativas sobre los aspectos que contribuyeron positivamente al desarrollo del evento, así como aquellos elementos que deberán ser abordados con especial atención en las siguientes etapas del proyecto.

Entre las principales fortalezas se destaca la diversa participación institucional, que incluyó a representantes del sector público, privado, organismos internacionales y técnicos especializados. Esta representatividad no solo evidencia el interés por el proyecto, sino también una base sólida para avanzar en un proceso participativo. Asimismo, la presentación del enfoque metodológico, los objetivos y el plan de trabajo contribuyó a alinear expectativas y fomentar un diálogo constructivo entre los actores presentes.

La incorporación de herramientas innovadoras, como la encuesta interactiva, facilitó la recolección de insumos clave y dinamizó la participación de los asistentes. Del mismo modo, la apertura al intercambio y la sistematización de sugerencias reflejan un compromiso con la construcción colectiva y la mejora continua del sistema de evaluación y seguimiento.

Asimismo, también se identificaron debilidades que podrían incidir en la eficiencia del proceso. Entre ellas, la ausencia parcial de ciertos actores clave y la posible rotación de funcionarios que podría afectar la continuidad del trabajo. Estas situaciones evidencian la necesidad de establecer mecanismos de coordinación flexibles y sostenibles, que garanticen la participación constante de las instituciones a lo largo del proyecto.

Del mismo modo, se identificaron limitaciones en la disponibilidad de equipamiento tecnológico, tanto en lo que respecta a dispositivos multimedia como a la logística de sonido y proyección. Esto pone en evidencia la importancia de planificar con antelación los recursos necesarios para cada evento del proyecto, considerando posibles contingencias logísticas.

En definitiva, el Taller Inicial constituyó una experiencia enriquecedora que permitió validar el enfoque del proyecto, involucrar a los actores clave desde el inicio, y generar insumos valiosos para su implementación. Las fortalezas observadas constituyen una base sólida para avanzar, mientras que las debilidades identificadas ofrecen oportunidades concretas de mejora que fortalecerán la gobernanza, sostenibilidad y efectividad del proyecto.

8 Conclusión

El Taller Inicial del Proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”, realizado en el marco de la Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT) con apoyo técnico de GHGMI, constituyó un hito fundamental en este proceso. El evento marcó el inicio formal del proyecto y permitió presentar su enfoque metodológico, objetivos estratégicos, resultados esperados y cronograma de trabajo ante una audiencia conformada por representantes del sector público, privado, academia, sociedad civil y organismos internacionales.

La presentación de las funciones de las distintas entidades involucradas, INFONA como socio implementador, GHGMI como soporte técnico, e ICAT como iniciativa global financiadora y articuladora, permitió clarificar, a los actores clave, los roles y responsabilidades de cada actor, constituyendo las bases para una gobernanza compartida y efectiva.

Uno de los aspectos más destacados fue la aplicación de una encuesta interactiva en tiempo real, que permitió recopilar de forma ágil y participativa percepciones institucionales, niveles de conocimiento, expectativas y sugerencias sobre el sistema a desarrollar. Los resultados obtenidos proporcionan una línea base importante para orientar las siguientes fases del proyecto, identificar prioridades y ajustar la planificación en función de las necesidades expresadas por los actores.

Asimismo, el taller permitió socializar los componentes técnicos clave del sistema, entre ellos el desarrollo del marco institucional, la evaluación de impacto de políticas, la proyección de emisiones de GEI del sector forestal y el fortalecimiento de capacidades. Se destacó la necesidad de articular el sistema con los compromisos internacionales del país, como la NDC y el Acuerdo de París, así como con instrumentos nacionales de planificación y monitoreo en el sector forestal y climático. El espacio de diálogo abierto al final del taller recopiló aportes específicos de instituciones como MADES, CAPECO e INDERT, quienes brindaron observaciones relevantes respecto a la sostenibilidad, coordinación interinstitucional, articulación con procesos normativos en curso y la importancia de adoptar formatos de trabajo accesibles y adaptables, como los talleres virtuales.

Finalmente, el análisis de fortalezas y debilidades del evento permitió identificar aspectos positivos que refuerzan el enfoque participativo, técnico y estratégico del proyecto, al tiempo que evidenció áreas de mejora necesarias para asegurar una implementación efectiva, sostenible y alineada con el contexto institucional del país.

En conjunto, el Taller Inicial no solo cumplió su función como evento de lanzamiento, sino que estableció los cimientos de una construcción colectiva orientada a fortalecer la capacidad nacional para evaluar, monitorear y mejorar las políticas forestales en el marco de la acción climática. El involucramiento de actores clave y la voluntad de cooperación expresada por las partes anticipan un posible proceso de implementación participativo, técnicamente sólido y con impacto positivo en la gestión sostenible del sector forestal del país.

9.2 Publicación en redes sociales – Facebook INFONA

Titulo: INFONA presenta iniciativa estratégica para evaluar el impacto de políticas forestales.

Enlace:

<https://www.facebook.com/infona.paraguay/posts/pfbid02z2sZxvGUMcZJdWxXh9oKg8VvkzbeFNmH8vujDsVfdDW5mGU6Gv27UmsKZ3ApDDrWrI>



Instituto Forestal Nacional del Paraguay 26 de junio · 🌐

INFONA presenta iniciativa estratégica para evaluar el impacto de políticas forestales

El Instituto Forestal Nacional (INFONA) llevó a cabo esta mañana el taller de Inicio del proyecto "Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales", proyecto financiado por la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT). La actividad tuvo lugar en el Salón Auditorio de la institución y reunió a actores clave de instituciones del sector público y privado.

Este proyecto es ejecutado por el INFONA con el apoyo técnico del Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI) y de un equipo de consultores nacionales que trabaja con la Institución. Tiene como objetivo principal establecer un sistema robusto de evaluación que permita dar seguimiento a las políticas, acciones y medidas forestales implementadas y coordinadas por el INFONA, y evaluar el impacto de las mismas.

🔗 Enterate más en: <https://infona.gov.py/infona-presenta-iniciativa.../>


INFONA presenta iniciativa estratégica para evaluar el impacto de políticas forestales

GOBIERNO DEL PARAGUAY INSTITUTO FORESTAL NACIONAL

9.3 Publicación en redes sociales – LinkedIn ICAT

Título: Paraguay lanza proyecto para evaluar el impacto de políticas forestales

Enlace: https://www.linkedin.com/posts/initiative-for-climate-action-transparency_ndc-activity-7345453710749102080-gfvL?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABBMB4ABDWB2PJAdHFw22HmQ6fGLr7G-W_c


Initiative for Climate Action Transparency (ICAT)
3.387 seguidores
1 mes • Editado •

Paraguay lanza proyecto para evaluar el impacto de políticas forestales! 🌳

Apoyado por ICAT, Paraguay inició oficialmente un proyecto para desarrollar un sistema robusto de evaluación de impacto y seguimiento de las políticas, acciones y medidas forestales.

Este proyecto forma parte de los esfuerzos del país para establecer un marco de seguimiento de políticas para el sector Forestal, evaluar políticas públicas del sector Forestal y crear un marco de seguimiento de los objetivos de la **#NDC** relacionados con este sector.


El taller de lanzamiento tuvo lugar el 26 de junio de 2025 y reunió a actores clave de los sectores público y privado.

Liderado por el **Instituto Forestal Nacional del Paraguay**, con el apoyo técnico del **Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI)**, el proyecto busca:

- Fortalecer la capacidad institucional y la transparencia en el sector forestal
- Generar sinergias y articulación entre instituciones para fortalecer la gobernanza forestal
- Apoyar la toma de decisiones basada en la evidencia
- Producir información objetiva y transparente que permita informar a nivel nacional e internacional

🔗 Explorar el proyecto de ICAT en el Paraguay: <https://lnkd.in/egWeEvFi>

📍 INFONA



9.4 Publicación en redes sociales – X (ex twitter) ICAT

Título: Paraguay kicks off ICAT project to assess & track forest policy impact!

Enlace: <https://x.com/ICATclimate/status/1939698332009660647>

