

Taller de Formación y Validación de la Herramienta de Seguimiento de las Políticas y Medidas del sector Forestal

Resultado L

Diciembre 2025

DISCLAIMER

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted, in any form or by any means, electronic, photocopying, recording or otherwise, for commercial purposes without prior permission of Paraguay. Otherwise, material in this publication may be used, shared, copied, reproduced, printed and/or stored, provided that appropriate acknowledgement is given of Paraguay and ICAT as the source. In all cases the material may not be altered or otherwise modified without the express permission of Paraguay.

PREPARED UNDER

The Initiative for Climate Action Transparency (ICAT), supported by Austria, Canada, Germany, Ireland, Italy, and the Children's Investment Fund Foundation.

Supported by:



on the basis of a decision by the German Bundestag



 **Federal Ministry**
Republic of Austria
Climate Action, Environment,
Energy, Mobility,
Innovation and Technology



Rialtas na hÉireann
Government of Ireland



**Environment and
Climate Change Canada**

**Environnement et
Changement climatique Canada**

 **CHILDREN'S
INVESTMENT FUND
FOUNDATION**



ICAT is hosted by the United Nations Office for Project Services (UNOPS)

Taller de Formación y Validación de la Herramienta de Seguimiento de las Políticas y Medidas del sector Forestal

Initiative for Climate Action Transparency – ICAT

Resultado L

AUTORES

YUDITH MOLINAS
Asociada Nacional del Proyecto

CARMEN MONGES
Consultora – Evaluación de Políticas Forestales

Diciembre 2025

Tabla de contenidos

1. Antecedentes.....	5
2. Objetivo del taller	5
3. Alcance del taller	6
4. Agenda del Taller	6
5. Aspectos considerados en la organización del Taller	7
6. Preparación del Taller.....	7
7. Convocatoria de Participantes	8
8. Participación en el taller de “Formación de la Herramienta de Seguimiento de las P & M Forestal”	9
9. Planilla de participantes.....	11
10. Desarrollo del taller.....	12
11. Cierre del taller	15
11. Análisis de Fortalezas y Debilidades del taller	16
13. Conclusiones generales del taller	18
14. Difusión de las actividades realizadas en redes sociales	18

1. Antecedentes

El Instituto Forestal Nacional (INFONA) de Paraguay es la entidad responsable de la administración, promoción y desarrollo sostenible de los recursos forestales del país, en lo relativo a su defensa, mejoramiento, ampliación y uso racional. Entre sus estrategias y líneas de acción destacan:

(i) **El Monitoreo Forestal**, que implica la implementación de un sistema permanente de información detallada y actualizada sobre el estado y uso de los recursos forestales; y

(ii) **El Desarrollo y Fortalecimiento Tecnológico Forestal**, orientado al fomento de la investigación aplicada, la transferencia tecnológica y la capacitación, fortaleciendo programas dirigidos a actores del sector forestal, promoviendo acuerdos de cooperación técnico-científica y facilitando el intercambio de expertos y el desarrollo de proyectos de investigación.

El Proyecto “*Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales*” se implementa en Paraguay en el marco de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT). Es ejecutado por el INFONA, con financiamiento de ICAT y asistencia técnica del GHGMI, en estrecha coordinación con consultores nacionales.

El objetivo del proyecto es dar seguimiento y evaluar la implementación de las políticas, acciones y medidas de mitigación del sector forestal coordinadas por el INFONA, mediante la creación de un sistema que permita la recopilación y gestión continua de datos para conocer su estado de implementación y estimar sus impactos en términos de GEI. Asimismo, busca desarrollar indicadores adecuados que permitan informar de manera efectiva sobre los avances alcanzados.

2. Objetivo del taller

El taller tuvo como objetivo fortalecer las capacidades técnicas e institucionales del INFONA y de otros actores clave del sector forestal, mediante una capacitación orientada al uso y comprensión de la herramienta de seguimiento. Esto incluyó la familiarización con su estructura, su función y su aplicación práctica dentro de la evaluación de políticas forestales y de la propuesta de sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales.

3. Alcance del taller

El taller incluyó actividades de presentación, formación y fortalecimiento técnico sobre la herramienta preliminar de evaluación de políticas forestales, en línea con los resultados previstos en el plan de trabajo del proyecto. Estuvo dirigido a técnicos y responsables de las distintas direcciones del INFONA, así como a representantes de instituciones y organizaciones del sector forestal, con el propósito de consolidar un espacio de intercambio y articulación interinstitucional. El programa combinó la exposición de la herramienta con una instancia de retroalimentación participativa, orientada a revisar y mejorar el borrador preliminar presentado.

4. Agenda del Taller

Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT) "Proyecto Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales"		
Taller de Presentación de la Evaluación de Impacto de P&M Forestales, Formación de la Herramienta de Seguimiento de las P&M Forestales, y Capacitación para la Contabilidad de GEI y generación de Proyecciones de GEI Forestales		
Fecha: Martes 2, Miércoles 3 y Jueves 4 de diciembre de 2025.		
Hora: 09:00 a 15:00 h.		
Modalidad: Presencial.		
Lugar: Salón Auditorio del INFONA. (Ruta PY02 - Mariscal Estigarribia- San Lorenzo, Paraguay).		
Martes 2 de diciembre de 2025		
Resultados I - L: Taller de Evaluación de Impacto de P&M Forestales, y Formación y Presentación de la Herramienta de Seguimiento de las P&M del Sector Forestal.		
Horario	Actividad	Responsable
09:00 - 09:30	Registro de Participantes	Todos
9:30 - 9:40	Apertura oficial del taller	Gabriela Huttemann - INFONA, Richard Martínez - GHGMI (virtual)
9:40 - 9:50	Palabras de bienvenida	Celeste Gonzalez - ICAT (virtual)
9:50 - 10:00	Proyecto ICAT Paraguay y sus objetivos	Mabel Noguera - Proyecto ICAT Paraguay
10:00 - 10:30	Evaluación de los impactos de políticas forestales en los GEI - Metodología ICAT	Yasna Rojas - GHGMI
10:30 - 10:45	Coffee Break	
10:45-11:45	Resultados de la Evaluación de Políticas y Medidas del sector Forestal en el marco del proyecto	Carmen Monges - Proyecto ICAT Paraguay
11:45 - 12:30	Retroalimentación	
12:30 - 13:30	Almuerzo	
13:30 - 14:30	Presentación y Formación de la Herramienta de Seguimiento de Políticas y Medidas del Sector Forestal y ejercicios	Carmen Monges - Proyecto ICAT Paraguay
14:30 - 14:45	Retroalimentación	
14:45 - 15:00	Cierre y conclusiones	Gabriela Huttemann - INFONA, Yasna Rojas - GHGMI

Figura 1 Agenda del Taller

5. Aspectos considerados en la organización del Taller

Para la ejecución del Taller de “*Formación de la Herramienta de Seguimiento de las P&M Forestales*” en el marco del proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”, se implementaron diversas acciones de carácter preparatorio y logístico orientadas a asegurar una gestión eficiente del evento.

Estas acciones comprenden tanto la planificación operativa y metodológica del taller como la convocatoria y articulación de los actores estratégicos del sector forestal. A continuación, se presentan las principales actividades desarrolladas en cada una de las etapas del proceso organizativo.

6. Preparación del Taller

La fase de preparación contempló la planificación de los recursos y componentes necesarios para el desarrollo del taller, la definición de las herramientas metodológicas a ser utilizadas y la coordinación de aspectos logísticos vinculadas al salón, el insumo y la visibilidad institucional del evento. Las actividades principales realizadas fueron:

1. Elaboración de la nota conceptual y la agenda correspondiente
2. Elaboración de la nota de invitación para el taller, remitida a las personas convocadas.
3. Elaboración de la lista de asistencia. para el registro de las personas participantes del evento que deberán ser firmadas en el ingreso al Auditorio
4. Montaje y colocación de banners institucional y del proyecto para su visibilidad y así como también los equipos a ser utilizado en el evento
5. Compra de papelería y materiales a ser utilizados.
6. Gestión del refrigerio ofrecido, incluyendo solicitud de cotización y coordinación de la entrega en el lugar del evento
7. Gestión de alquiler de mesas y sillas para el evento como así también la entrega en el lugar.
8. Gestión de pedido de cotización a diferentes proveedores de (Hoppie) a serán entregados en el evento, esto consistió en (elaboración del cuadro comparativo de las presupuestos recibidos) y la presentación a la coordinación para la decisión final de elección de proveedor como así también la coordinación de la entrega.

9. Coordinación con el departamento de operaciones del INFONA para la reserva del Salón Auditorio para las 3 fechas previstas
10. Coordinación con el departamento de Prensa del INFONA para la cobertura fotográfica y posterior publicación en los diferentes sitios sociales a través de correo electrónico.

7. Convocatoria de Participantes

Para la ejecución de esta etapa, se realizaron acciones de actualización, verificación y comunicación con los referentes institucionales previamente involucrados en las actividades del proyecto. Se prioriza la coordinación eficiente entre las instituciones y el uso de herramientas digitales para garantizar la participación oportuna de todos los sectores convocados.

Actividades realizadas:

- Actualización y verificación de la lista de los referentes institucionales de los sectores público-privado y de la sociedad civil para el envío de las invitaciones.
- Remisión de la invitación y la agenda a los invitados identificados, a través de correo electrónico del proyecto, y remisión de la invitación a representantes del GHGMI y del ICAT.
- Seguimiento a la confirmación de asistencia, mediante mensajes de texto vía WhatsApp, con el objetivo de contar con una base actualizada que nos facilite la organización logística y la comunicación para el evento.
- Coordinación logística con el equipo organizador incluyendo los tiempos y los materiales de apoyo para asegurar el desarrollo de las actividades.

8. Participación en el taller de “*Formación de la Herramienta de Seguimiento de las P & M Forestal*”

La convocatoria al taller recibió una respuesta representativa por parte de los actores invitados. La participación estuvo marcada por una composición diversa tanto en términos de género como de sectores, lo que refleja el compromiso del proyecto con la inclusión y la multisectorialidad. A continuación, se presentan los datos desagregados de participación.

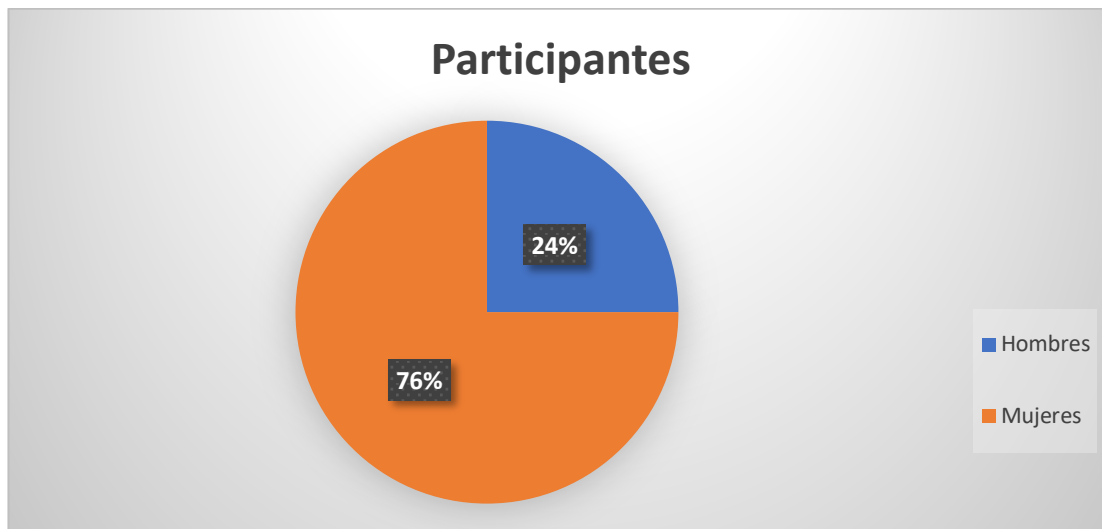


Figura 2. Participantes del taller desagregados por género

Como se aprecia en la Figura 2, asistieron 41 personas al taller, con una distribución del 76% de mujeres (31) y 24% de hombres (10). Este nivel de participación demuestra un involucramiento de las instituciones convocadas y confirma la presencia de distintos perfiles técnicos para enriquecer el proceso de evaluación y discusión desarrollado durante la jornada.

Durante el evento se registró la participación activa de representantes de diversas instituciones nacionales, entre ellas:

- Asociación Rural del Paraguay (ARP)
- Federación de Cooperativas de Producción (FECOPROD),
- Comisión Nacional de Defensa de los Recursos Naturales (CONADERNA)
- Instituto de Bienestar Rural y de la Tierra (INDERT)

- Instituto Nacional de Estadísticas (INE)
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES)
- Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria (IPTA)
- Empresa Forestal e Industrial S.A. (EFISA)
- Viceministerio de Minas y Energía (VMME)
- Atenil S.A. (Compromiso Medioambiental)
- Instituto Paraguayo del Indígena (INDI)
- Ministerio de Economía y Finanzas de Paraguay (MEF)
- Federación Paraguaya de Madereros (FEPAMA)
- Universidad Nacional de Asunción, Facultad de Ciencias Agrarias
- Red Forestal Paraguay S.A.
- Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC)
- Quadriz S.A.
- SilviCarbon es una empresa paraguaya de servicios forestales enfocada en actividades de reforestación.

10. Desarrollo del taller

El taller de *Formación de la Herramienta de Seguimiento de las Políticas y Medidas (P&M) Forestales* se realizó el 02 de diciembre de 2025, en cumplimiento de los objetivos establecidos en el plan de trabajo del proyecto. La actividad estuvo orientada a presentar de manera preliminar la estructura, funcionalidades y alcances previstos de la herramienta, en el marco de su proceso de construcción y validación.

La jornada incluyó la exposición de los enfoques técnicos que sustentan el diseño de la herramienta, su articulación con el sistema de monitoreo forestal nacional y su potencial para apoyar procesos de evaluación de políticas. Estas presentaciones fueron acompañadas de un intercambio técnico entre las instituciones participantes, lo que permitió identificar prioridades, clarificar requerimientos operativos y recoger observaciones que servirán para el ajuste y mejora del diseño preliminar.



Figura 3. Esquema de presentación preliminar de la herramienta de evaluación

Asimismo, se desarrolló una instancia de retroalimentación participativa orientada a conocer la usabilidad, pertinencia y aplicaciones potenciales de la herramienta.

Para el efecto se implementó una dinámica interactiva mediante la plataforma *Mentimeter*, que permitió recoger opiniones de manera anónima y en tiempo real. La

actividad incluyó cuatro preguntas diseñadas para identificar percepciones y oportunidades de mejora del instrumento como se detallan a continuación:

La **primera pregunta** consultó la valoración general de la herramienta preliminar. Las respuestas mostraron una apreciación mayoritariamente positiva: *11 participantes la calificaron como “muy práctica”, 10 como “más o menos práctica” y solo 1 como “poco práctica”*. Este resultado permitió confirmar que la estructura presentada resulta comprensible y funcional para la mayoría de los usuarios potenciales.

La **segunda pregunta** exploró qué aspectos podrían mejorarse. Los aportes se visualizaron mediante una nube de palabras, destacándose términos como *“sintetizar”, “automatizar”, “validación de atos”, “enlace a fuentes”, “manual del usuario”, “dashboards” y “campos dinámicos”*. Estos comentarios señalaron la importancia de simplificar pasos, mejorar la navegación y fortalecer la integración con bases de datos y sistemas ya existentes. Varios participantes mencionaron la necesidad de contar con materiales de apoyo que orienten el uso operativo de la herramienta, como un manual de usuario que facilite su aplicación práctica.

La **tercera pregunta** abordó qué elementos importantes deberían ser incorporados y aún no estaban contemplados. Entre las propuestas más recurrentes resaltaron: *“trazabilidad de la información”, “base de datos”, “sistema de información”, “frecuencias de medición”, “estandarización”, “modelos de forestación” y “sinergias y antagonismos”*.

Finalmente, la **cuarta pregunta** consultó si los participantes utilizarán la herramienta en su ámbito laboral. La gran mayoría respondió afirmativamente, destacando usos relacionados con *investigación, seguimiento de programas, mejora continua y evaluación técnica*. Solo un número reducido de respuestas manifestó dudas o desconocimiento respecto a su aplicabilidad.

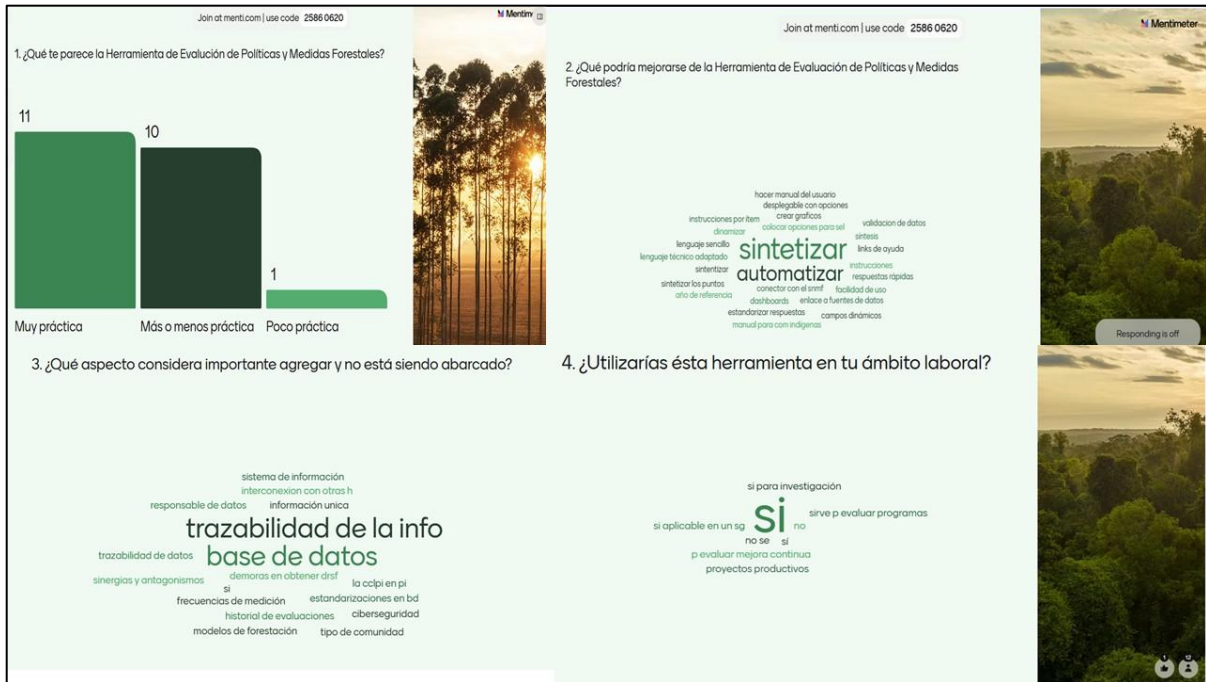


Figura 4. Respuestas obtenidas de la dinámica en Mentimeter



Figura 5. Participantes del taller de formación

11. Cierre del taller

Al cierre de la jornada, el Ing. Aldo Ozuna y la Ing. Yasna Rojas dirigieron unas palabras de agradecimiento a los participantes, destacando el compromiso y la disposición demostrados a lo largo del taller. Señalaron que la calidad de las intervenciones, tanto las preguntas, comentarios y sugerencias, aportaron insumos relevantes para profundizar el trabajo técnico y avanzar en la construcción de la herramienta de evaluación y seguimiento de políticas y medidas forestales. Ambos resaltaron la participación activa de los actores presentes y enfatizaron que estos espacios de diálogo permiten identificar necesidades concretas y validar de manera colectiva los avances alcanzados.



Figura 6. Cierre del primer día del taller

Asimismo, mencionaron que la retroalimentación generada durante la dinámica participativa será integrada al proceso de mejora de la herramienta, con el fin de ajustar sus componentes y asegurar que responda adecuadamente a las demandas del sector y los actores. Recordaron que el desarrollo de este instrumento es un proceso participativo y gradual, cuyo fortalecimiento depende del trabajo conjunto y la coordinación entre las instituciones que conforman el sector forestal.

11. Análisis de Fortalezas y Debilidades del taller

Con el objetivo de identificar los elementos que influyeron en el desarrollo del taller, se presenta a continuación un análisis de sus principales fortalezas y debilidades (Tablas 2 y 3). Este ejercicio ayuda a reconocer qué aspectos funcionaron bien y cuáles necesitan mayor atención en las próximas etapas del proyecto.

Tabla 2. Fortalezas del taller

Fortalezas	Descripción
1. Participación institucional amplia y multisectorial	Asistieron representantes del sector público, privado y academia, enriqueciendo la discusión técnica.
2. Alto nivel de involucramiento y participación activa de los actores durante el taller	Los participantes realizaron consultas y aportes relevantes, lo que fortaleció el proceso de análisis presentado.
3. Claridad y pertinencia de las presentaciones técnicas	Las exposiciones permiten aclarar conceptos y contextualizar del mismo modo el trabajo realizado en Paraguay.
4. Dinámicas grupales	El ejercicio participativo generó insumos valiosos y permitió identificar indicadores, prioridades y necesidades de información.
5. Buena organización y logística	El cumplimiento de la agenda, el espacio físico adecuado y los servicios de alimentación facilitaron el desarrollo fluido y dinámico del taller.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 3. Debilidades del taller

Debilidad	Descripción
1. Limitaciones de tiempo en cuanto a participación de algunos actores	Algunos participantes señalaron dificultades para permanecer durante toda la jornada debido a compromisos institucionales previamente asumidos.
2. Ausencia de ciertos actores clave	A pesar de que la convocatoria fue amplia y representativa, se registró la ausencia de algunos referentes institucionales, lo que refuerza la necesidad de insistir en la convocatoria en futuros talleres.
3. Diversidad de perfiles técnicos, en cuanto al nivel de comprensión de la metodología.	La diversidad de perfiles técnicos de los asistentes requirió mayor tiempo para explicar conceptos metodológicos relacionados con la evaluación y la contabilidad de GEI. Esta diversidad evidenció la importancia de seguir fortaleciendo capacidades en las siguientes etapas del proyecto.
4. Probable sobrecarga de información debido a la duración del taller	La extensión del taller a lo largo de tres días consecutivos, aun con dinámicas participativas, pudo haber generado una sobrecarga de información para algunos participantes. Esta posibilidad sugiere la necesidad de evaluar si, en futuras actividades, conviene ajustar la distribución de contenidos o incorporar espacios adicionales para facilitar la asimilación de los temas técnicos.
5. Posible limitación de tiempo en el intercambio entre instituciones/actores	Si bien se generaron espacios de debate mediante las dinámicas, es probable que el tiempo destinado haya sido insuficiente para profundizar en ciertos temas clave. Esto pudo limitar el intercambio de perspectivas, lo que sugiere ampliar estos espacios en futuras actividades.

Fuente: Elaboración propia.

13. Conclusiones generales del taller

El Taller de “ *Formación y Validación de la Herramienta de Seguimiento de las (P&M) del sector Forestal*” ” marcó un avance importante en el proceso de fortalecimiento técnico del sector forestal en Paraguay. La jornada permitió presentar y discutir los principales elementos de la propuesta, orientada a contar con una herramienta para el monitoreo y la evaluación de las políticas públicas del sector forestal. La participación activa de representantes de instituciones públicas, privadas y organismos de cooperación fue clave para enriquecer el análisis y validar la pertinencia de los componentes presentados de la herramienta. Las intervenciones reflejan un compromiso compartido con la necesidad de contar con un sistema que no sólo evalúe el cumplimiento de metas, sino que también permita identificar desafíos, ajustar estrategias y mejorar de manera continua.

Finalmente, el encuentro reafirmó que el desarrollo de un sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales no debe entenderse únicamente como un mecanismo técnico, sino como un instrumento estratégico para apoyar la toma de decisiones, fortalecer la rendición de cuentas y promover la transparencia. Su implementación, respaldada por un trabajo colaborativo y multisectorial, representa una oportunidad para mejorar la efectividad de las políticas, fortalecer la confianza entre los actores y avanzar hacia una gestión forestal que contribuya al desarrollo social, económico y ambiental del país.

14. Difusión de las actividades realizadas en redes sociales

A continuación se presentan los materiales complementarios vinculados al Taller “*Presentación de la Evaluación de Impacto de P&M Forestales y Formación de la herramienta de Seguimiento de las P&M Forestales*”, De la Evaluación de Impacto de la Política y Medida Forestal”, realizado en el marco del Proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”. Estos materiales incluyen publicaciones difundidas por el INFONA, ICAT y GHGMI como parte de las acciones de comunicación y visibilidad del evento. Las publicaciones reflejan el interés institucional por promover la

transparencia, socializar los avances del proyecto y fortalecer el vínculo con los actores clave y con la ciudadanía.

14.1 Publicación de INFONA

Título: *INFONA Fortalece la Transparencia y el Monitoreo Forestal*

El Instituto Forestal Nacional (INFONA) concluyó exitosamente el primer día del Taller de la Evaluación de Impacto de P&M Forestales, y Formación y Presentación de la Herramienta de Seguimiento de las P&M del Sector Forestal.

La publicación destacó el desarrollo del taller realizado el martes 2 de diciembre, que reunió a actores clave del sector para socializar los avances del proyecto y presentar los resultados preliminares de la evaluación de impacto y la herramienta diseñada para el seguimiento de políticas forestales.

Enlace: https://www.linkedin.com/posts/instituto-forestal-nacional_infona-fortalece-la-transparencia-y-el-monitoreo-ugcPost-7401713074115772417-ir6a

14.2 Publicaciones del INFONA compartidas y re posteadas por ICAT - Día 1, 2 y 3 del taller

La publicación mencionó que el proyecto se implementa en Paraguay en el marco de la Initiative for Climate Action Transparency (ICAT), con apoyo técnico de GHGMI y en coordinación con consultores nacionales.

Enlaces:

https://www.linkedin.com/posts/instituto-forestal-nacional_infona-fortalece-la-transparencia-y-el-monitoreo-ugcPost-7401713074115772417-ir6a?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAFBaTicBH8PG5eQJcE1wGOiYJtfAry04wGA

https://www.linkedin.com/posts/instituto-forestal-nacional_d%C3%ADa-2-del-taller-icat-capacitaci%C3%B3n-en-ugcPost-7402321126627913728-F8nD?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAFBaTicBH8PG5eQJcE1wGOiYJtfAry04wGA

https://www.linkedin.com/posts/instituto-forestal-nacional_capacitaci%C3%B3n-en-proyecciones-de-gei-forestales-ugcPost-7402432717008646144-kUvq?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAFBaTicBH8PG5eQJcE1wGOiYJtfAry04wGA

14.3 Publicación del GHGMI

Título: *Amazing progress in Paraguay as INFONA strengthens transparency and data-driven climate action in the forest sector.*

GHGMI reconoció los avances alcanzados en Paraguay y el rol del proyecto en la construcción de capacidades técnicas para el monitoreo de políticas forestales. La publicación felicitó a INFONA y a las instituciones involucradas, subrayando el compromiso del país con una acción climática basada en evidencia.

Enlace: https://www.linkedin.com/posts/greenhouse-gas-management-institute_infona-fortalece-la-transparencia-y-el-monitoreo-activity-7401767394378944513-Oh4W