

# TALLER DE CIERRE PROYECTO “DESARROLLO DE UN SISTEMA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS FORESTALES”

**Resultado S**

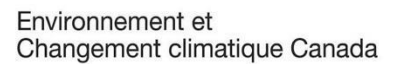
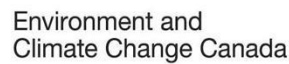
Marzo, 2026

### DISCLAIMER

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted, in any form or by any means, electronic, photocopying, recording or otherwise, for commercial purposes without prior permission of Paraguay. Otherwise, material in this publication may be used, shared, copied, reproduced, printed and/or stored, provided that appropriate acknowledgement is given of Paraguay and ICAT as the source. In all cases the material may not be altered or otherwise modified without the express permission of Paraguay.

### PREPARED UNDER

The Initiative for Climate Action Transparency (ICAT), supported by Austria, Canada, Germany, Ireland, Italy, and the Children's Investment Fund Foundation.



ICAT is hosted by the United Nations Office for Project Services (UNOPS)



# TALLER DE CIERRE PROYECTO “DESARROLLO DE UN SISTEMA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS FORESTALES”

*Initiative for Climate Action Transparency – ICAT*

## Resultado S

### AUTORES

MABEL NOGUERA  
Coordinadora Nacional del Proyecto

MARZO 2026

## Tabla de contenido

1	Antecedentes	5
2	Introducción	7
3	Objetivos del Taller	8
4	Alcance del Taller	8
5	Aspectos considerados en la organización del Taller de Cierre	8
5.1	Preparación del Taller de Cierre	8
5.2	Convocatoria de Participantes	9
6	Desarrollo del Taller de Cierre	9
6.1	Participación en el Taller de Cierre	10
6.2	Desarrollo de la Agenda del Taller de Cierre	14
6.2.1	Bienvenida y Palabras de Apertura al Taller de Cierre	15
6.2.2	Palabras de la representante de ICAT	15
6.2.3	Palabras de la representante de GHGMI	17
6.2.4	Presentación de principales logros del proyecto	17
6.2.5	Presentación de brechas y lecciones aprendidas del proyecto	20
6.2.6	Encuesta interactiva de cierre del taller	21
6.2.7	Cierre del Taller	23
7	Análisis de Fortalezas y Debilidades del Taller de Cierre	24
8	Conclusión	26
9	Difusión	27
9.1	Publicación de ICAT	28
9.2	Publicación de INFONA	29
9.3	Publicación de INFONA – Instagram	30
9.4	Publicación de GHGMI repostando publicación de ICAT – LinkedIn	31
9.5	Publicación de INFONA – X (ex twitter)	32
9.6	Publicación de ICAT – X (ex twitter)	33
9.7	Publicación de ICAT – X (ex twitter)	34

## 1 Antecedentes

El Instituto Forestal Nacional (INFONA) de Paraguay es la entidad encargada de la administración, promoción y desarrollo sostenible de los recursos forestales del país, en cuanto a su defensa, mejoramiento, ampliación y racional utilización.

Entre las estrategias y líneas de acción del INFONA se encuentran: el (i) Monitoreo Forestal, que incluye la implementación de un sistema permanente de información detallada y actualizada del estado y uso de los recursos forestales; y el (ii) Desarrollo y Fortalecimiento Tecnológico Forestal, que abarca el fomento de la investigación aplicada, de la transferencia tecnológica y la capacitación fortaleciendo programas para actores del sector forestal, establece acuerdos de cooperación técnica y científica, y promueve el intercambio de expertos y desarrollo de proyectos de investigación y transferencia tecnológica.

Según la Actualización de la Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, por sus siglas en inglés) de Paraguay, reportado en 2021 por el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), el INFONA está encargado de implementar y dar seguimiento a algunas medidas de mitigación priorizadas para el sector de Usos de la Tierra, Cambios de Usos de la Tierra y Silvicultura (UTCUTS).

Adicionalmente el INFONA participó activamente en la elaboración de los inventarios nacionales de gases de efecto invernadero (INGEI) de Paraguay, siendo incluso compilador del sector UTCUTS para el INGEI reportado en el Primer Informe Bienal de Transparencia (BTR1 por sus siglas en inglés) de Paraguay, que fue coordinado y reportado por el MADES en 2024.

Considerando los aspectos mencionados, el INFONA indicó la necesidad y apoyo priorizado a la Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT, por sus siglas en inglés), que es una colaboración internacional que apoya a los países en el fortalecimiento de sus sistemas de transparencia climática, teniendo en cuenta los siguientes módulos del ICAT:

- (1) Evaluación de las repercusiones de las políticas y medidas sobre la base de su impacto previsto o logrado en las emisiones/absorciones de gases de efecto invernadero, el desarrollo sostenible y/o el cambio transformacional.
- (2) Creación de un sistema de seguimiento y evaluación.
- (3) Suministro e implementación de los marcos y herramientas necesarios para estimar las proyecciones de emisiones y absorciones de gases de efecto invernadero.

El Proyecto ICAT Paraguay “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales” se implementa en el país en el marco de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT). Es ejecutado por el INFONA, con el apoyo de GHGMI en estrecha coordinación con los consultores nacionales.

El objetivo general es dar seguimiento y evaluar la implementación de las políticas, acciones y medidas de mitigación del sector forestal coordinadas por el INFONA, mediante el establecimiento de un sistema, que incluya la recopilación y gestión continua de los datos necesarios para conocer el estado de implementación de las medidas y determinar el impacto en GEI de estas. Asimismo, se busca desarrollar indicadores adecuados que permitan informar de manera efectiva sobre los avances alcanzados.



El Instituto de Gestión de Gases de Efecto Invernadero (GHGMI, por sus siglas en inglés) es una organización internacional sin fines de lucro dedicada a formar capacidades y ofrecer educación técnica de alta calidad, así como fortalecer las instituciones que reportan, verifican y analizan emisiones, con énfasis en países en desarrollo.

A través del apoyo técnico brindado a Paraguay, mediante el INFONA, se espera alcanzar los siguientes resultados:

- 1) Creación de un marco de trabajo de evaluación y seguimiento de políticas del sector forestal con capacidades fortalecidas para su implementación y mantención, que permita la generación, compilación y presentación oportuna de información sobre las acciones de mitigación del sector forestal.
- 2) Desarrollo de proyecciones de GEI para el sector forestal en relación a las políticas y medidas de mitigación coordinadas por el INFONA.
- 3) Evaluación del impacto de políticas y medidas forestales clave de mitigación, y el desarrollo de capacidades apropiadas para su mantención y actualización, que permita la toma de decisiones informadas y posterior generación de políticas forestales más eficientes.

## 2 Introducción

Este informe resume el desarrollo del *Taller de Cierre (Resultado S)* del Proyecto ICAT “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales” del Paraguay, realizado el viernes 13 de marzo de 2026.

El taller tuvo como objetivo presentar los principales resultados alcanzados y las lecciones aprendidas durante la implementación del proyecto, con miras a fortalecer la integración institucional, promover la sostenibilidad técnica del sistema desarrollado y asegurar su alineación con los procesos nacionales de transparencia climática del sector forestal.

Este proyecto surge como una respuesta estratégica del Instituto Forestal Nacional (INFONA), en articulación con la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT) y el Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI), ante la necesidad de contar con mecanismos robustos que permitan evaluar y monitorear el avance y la efectividad de las políticas forestales y de las medidas de mitigación coordinadas por el INFONA.

La realización de este taller, al igual que los encuentros técnicos desarrollados previamente en el marco del proyecto, refleja el compromiso institucional con la construcción de procesos participativos y transparentes, promoviendo el involucramiento de los actores clave a través de espacios de intercambio, capacitación y validación. Asimismo, el taller contribuye a sentar las bases para un trabajo articulado entre las instituciones involucradas, reconociendo que la evaluación y el seguimiento de las políticas forestales en el contexto de cambio climático requieren información técnica, coordinación interinstitucional, fortalecimiento de capacidades y continuidad en los procesos de implementación.

El presente informe sintetiza los principales contenidos abordados durante el taller, las intervenciones destacadas, y los aportes recibidos por parte de los participantes, los cuales contribuirán a fortalecer el proceso de consolidación e implementación del sistema propuesto.

### **3 Objetivos del Taller**

Presentar los resultados alcanzados y las lecciones aprendidas del Proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”, con miras a afianzar la integración institucional, promover su sostenibilidad técnica y asegurar su alineación con los procesos nacionales de transparencia del sector forestal.

### **4 Alcance del Taller**

El taller constituyó un espacio clave para el cierre oficial de las actividades desarrolladas en el marco del proyecto, en el cual se presentaron a los actores clave los principales resultados alcanzados.

Durante la jornada se expusieron, entre otros aspectos, el diseño del Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales, los avances en la evaluación de las políticas forestales priorizadas, así como los resultados de las estimaciones de gases de efecto invernadero (GEI) del sector forestal de Paraguay para el período 2000-2024. Asimismo, se presentaron las proyecciones de GEI generadas en el marco del proyecto, orientadas a fortalecer el análisis prospectivo y el apoyo a la toma de decisiones en el sector forestal.

### **5 Aspectos considerados en la organización del Taller de Cierre**

Para la realización del *Taller de Cierre* del Proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”, se contemplaron diversas acciones preparatorias y logísticas orientadas a garantizar una ejecución eficiente del evento. Estas acciones abarcaron tanto la preparación técnica y operativa del taller como el proceso de convocatoria de los actores clave. A continuación, se detallan las principales actividades desarrolladas en ambas etapas.

#### **5.1 Preparación del Taller de Cierre**

La etapa de preparación implicó la planificación y organización de los elementos necesarios para el desarrollo del taller, incluyendo la elaboración de materiales técnicos, la definición de herramientas de apoyo, y la coordinación de aspectos logísticos vinculados al salón, los insumos y la visibilidad institucional del evento.

Las actividades principales realizadas fueron:

- Coordinación con la Directora de la Dirección General del Sistema Nacional de Monitoreo Forestal y con el Director de Inventario de INFONA para la elaboración de la agenda del evento.
- Coordinación y contacto técnico con Richard Martínez y Yasna Rojas, asesores técnicos del GHGMI.
- Elaboración de la nota conceptual del taller y de la agenda del evento.
- Elaboración de las notas de invitación al taller, dirigidas a los actores clave.
- Preparación y revisión de la presentación en formato PowerPoint.

- Diseño y carga de una encuesta interactiva en la plataforma digital Mentimeter.
- Elaboración e impresión de lista de asistencia, colocadas en carpetas para ser firmadas en el ingreso del Auditorio.
- Instalación de banners para la visibilidad del proyecto.
- Gestión para la provisión de plantines del vivero del INFONA y su posterior distribución durante el evento.
- Gestión del servicio de refrigerio para los participantes, incluyendo solicitud de cotizaciones, selección del proveedor y coordinación de la entrega.
- Coordinación con el Departamento de Protocolo del INFONA para la reserva del Salón Auditorio en la fecha prevista.
- Coordinación con el Departamento de Prensa de INFONA para la cobertura fotográfica y posterior publicación en las redes sociales.
- Revisión y verificación de los equipos técnicos de sonido, incluyendo micrófono, proyector, etc.

## 5.2 Convocatoria de Participantes

El proceso de convocatoria se enfocó en identificar y contactar a referentes institucionales relevantes de los sectores público, privado, académico y de la sociedad civil. Asimismo, se aseguró la participación de representantes de organismos internacionales vinculados al proyecto, mediante un proceso sistemático de invitación y seguimiento a las confirmaciones de asistencia.

Las actividades desarrolladas en esta etapa incluyen:

- Actualización y verificación de la lista de referentes institucionales de los sectores públicos, privado y de la sociedad civil para el envío de las invitaciones.
- Remisión de la invitación digital y la agenda del evento a los invitados identificados.
- Remisión de invitación vía nota oficial de la Institución.
- Envío de invitaciones a representantes de ICAT y del GHGMI.
- Seguimiento a las confirmaciones de asistencia mediante correos electrónicos y mensajes a través de whatsapp.

## 6 Desarrollo del Taller de Cierre

El *Taller de Cierre* se desarrolló el viernes 13 de marzo de 2026 y se estructuró según los objetivos del proyecto, promoviendo un espacio de intercambio, de intercambio técnico, y presentación de los resultados preliminares de la evaluación de impacto de GEI de políticas forestales identificadas por el proyecto, y la presentación del avance en cuanto a las proyecciones de GEI. La jornada incluyó instancias de consulta en el proceso de formación y plenaria grupal, permitiendo recopilar insumos clave para el desarrollo del

sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales y para la implementación del proyecto.

## 6.1 Participación en el Taller de Cierre

La convocatoria al taller tuvo una respuesta representativa por parte de los actores institucionales invitados. La participación se caracterizó por una composición diversa en términos de género y sectores, reflejando el compromiso que impulsa el proyecto.

A continuación, se presentan los datos desagregados de participación para el evento.

Como se observa en la Figura 1, el taller contó con la participación activa de 34 personas de los cuales el 71% fueron mujeres (24 participantes) y 29% hombres (10 participantes). Esta distribución evidencia una destacada presencia femenina en el proceso. La diversidad de género contribuyó positivamente a la dinámica del taller.

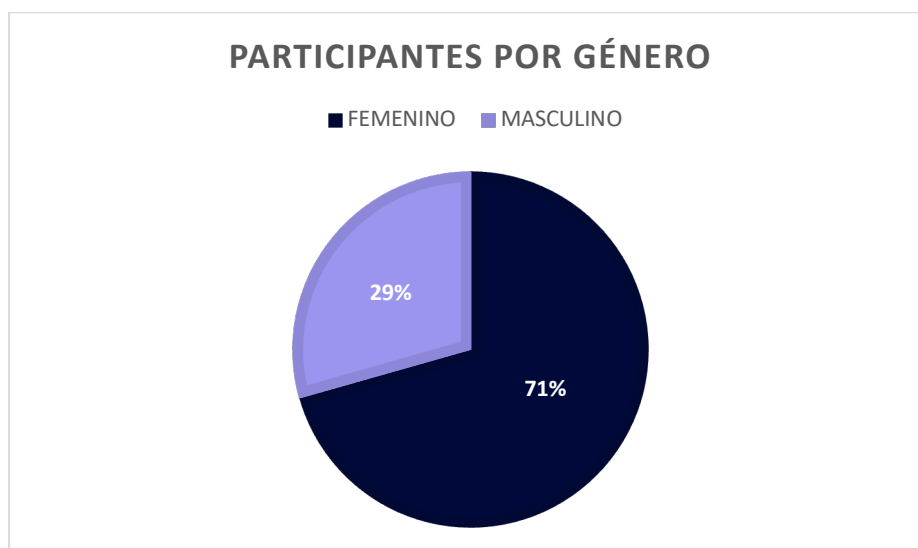


Figura 1. Participantes por género del taller.

Se registró la participación de representantes de diversas instituciones nacionales entre ellas:

- Asociación Rural del Paraguay (ARP)
- Cámara Paraguaya de Exportadores (CAPECO)
- Comisión Nacional de Defensa de los Recursos Naturales (CONADERNA)
- Federación de Cooperativas de Producción (FECOPROD),
- Instituto de Bienestar Rural y de la Tierra (INDERT)
- Instituto Paraguayo del Indígena (INDI)
- Instituto Nacional de Estadísticas (INE)
- Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria (IPTA)
- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES)

- Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
- Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC)
- Quadriz S.A.
- Viceministerio de Minas y Energía (VMME)

Asimismo, se contó con la participación de instituciones internacionales involucradas en la ejecución del proyecto:

- Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT, por sus siglas en inglés)
- Instituto de Gestión de Gases de Efecto Invernadero (GHGMI, por sus siglas en inglés)

En la Figura 2 se presentan los participantes del taller.



Figura 2. Participantes del Taller de Cierre del Proyecto ICAT Paraguay.



## 6.2 Desarrollo de la Agenda del Taller de Cierre

El taller se desarrolló conforme a una agenda estructurada (Figura 3) entre las 09:00 y las 11:00 horas, en el Salón Auditorio del INFONA. La jornada inició con el registro de participantes, seguido de una bienvenida institucional a cargo de Gabriela Huttemann, Directora de INFONA. Posteriormente, se ofrecieron palabras de apertura por parte de los representantes de los socios internacionales del proyecto: Celeste González, Oficial de Programa de ICAT, y Yasna Rojas, experta de GHGMI.

La agenda continuó con la presentación de los principales logros del proyecto, a cargo de Mabel Noguera, Coordinadora Nacional del Proyecto. Seguidamente, Aldo Ozuna, Director de Inventarios del INFONA, presentó las principales brechas identificadas y lecciones aprendidas durante la implementación del proyecto.

Posteriormente, Mabel Noguera, facilitó una encuesta interactiva dirigida a los participantes, como mecanismo para la recolección de insumos técnicos y percepciones finales sobre los resultados del proyecto. Finalmente, Aldo Ozuna, ofreció las palabras de cierre del evento.

El taller concluyó con la realización de una foto grupal, reflejando la participación de los asistentes y el resultado del trabajo colaborativo entre las instituciones involucradas en la implementación del proyecto.

En la Figura 3 se presenta la agenda del Taller de Cierre del proyecto.

Agenda		
9:00 – 9:15	Registro de participantes	Todos
9:15 – 9:25	Bienvenida y palabras de apertura	Gabriela Huttemann, INFONA
9:25 – 9:35	Palabras de ICAT	Celeste González, Oficial de Programa - ICAT
9:35 – 9:45	Palabras de GHGMI	Yasna Rojas, Experta de GHGMI
9:45 – 10:15	Presentación de logros del proyecto	Mabel Noguera, Coordinadora Nacional del Proyecto
10:15 – 10:30	Coffe Break	Todos
10:30 – 10:45	Brechas y lecciones aprendidas del proyecto	Aldo Ozuna, INFONA
10:45 – 11:00	Comentarios y sugerencias	Todos

Figura 3. Agenda del Taller de Cierre.

Las secciones siguientes describen en detalle el desarrollo de cada ítem de la agenda.

### **6.2.1 Bienvenida y Palabras de Apertura al Taller de Cierre**

La apertura del taller estuvo a cargo de Gabriela Huttemann, Directora de la Dirección General del Sistema Nacional de Monitoreo Forestal del INFONA, quien dio la bienvenida a los representantes de las distintas instituciones nacionales, así como a los delegados de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT) y del Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI).

En sus palabras, destacó el valor de la participación activa de los representantes de diversas instituciones y sectores a lo largo de la ejecución del proyecto. Señaló que, si bien el período de implementación fue relativamente breve, se llevaron a cabo múltiples talleres y reuniones técnicas que propiciaron un significativo intercambio de conocimientos, fortaleciendo así el proceso de construcción conjunta.

Asimismo, resaltó que este proyecto ha permitido avanzar en un tema de alta relevancia para el país, como lo es la evaluación del impacto de las políticas y medidas del sector forestal. En este sentido, subrayó que el desarrollo del sistema constituye un hito importante, ya que facilita la mejora en la generación de información, la definición de indicadores y la realización de evaluaciones de manera más sistemática, incluyendo el análisis de políticas como la comúnmente conocida como Ley de Deforestación Cero. Estos avances contribuyen al fortalecimiento institucional y al seguimiento de los compromisos nacionales en materia de cambio climático y reducción de emisiones.

Finalmente, expresó un especial agradecimiento a las instituciones que hicieron posible la implementación del proyecto, en particular al Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI) por su apoyo técnico y a la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT) por el financiamiento brindado. Asimismo, destacó el acompañamiento constante de sus representantes, Celeste González, Yasna Rojas y Richard Martínez. Del mismo modo, agradeció a todos los participantes por su compromiso y por los valiosos aportes realizados en cada instancia, los cuales fueron fundamentales para alcanzar los resultados presentados.

### **6.2.2 Palabras de la representante de ICAT**

Celeste González, Oficial de Programa de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT), dirigió unas palabras a los participantes (Figura 4), en las que presentó el rol de ICAT, destacando su financiamiento multinacional y el acompañamiento técnico brindado en el marco del proyecto.

Durante su intervención, felicitó la calidad técnica del equipo de consultores nacionales quienes han demostrado un alto nivel profesional, cumpliendo los objetivos en tiempo y forma, y reconoció la labor del INFONA en la ejecución del proyecto y en la generación de información clave para el sector forestal. Asimismo, valoró el trabajo articulado entre las instituciones participantes, resaltando su importancia para el fortalecimiento de la transparencia en la acción climática.



Señaló que la importancia de la transparencia trasciende el ámbito del cambio climático, ya que contribuye al fortalecimiento de las políticas públicas en diversos sectores. En este sentido, destacó que contar con sistemas que permitan evaluar, monitorear y proyectar el impacto de las políticas resulta fundamental para la toma de decisiones informadas y para avanzar hacia metas futuras con mayor solidez técnica.

Igualmente, manifestó el interés de ICAT en dar continuidad a la colaboración con Paraguay, señalando la posibilidad de nuevos proyectos a ser comunicados en el corto plazo. En este sentido, destacó la intención de seguir apoyando iniciativas lideradas por el INFONA y otras instituciones nacionales.

Finalmente, enfatizó la importancia de promover la difusión pública de los resultados del proyecto, con el fin de fortalecer la transparencia, facilitar el acceso a la información y contribuir a la generación de oportunidades vinculadas a la inversión climática.



Figura 4. Palabras de la representante de ICAT, Celeste Gonzalez.

### 6.2.3 Palabras de la representante de GHGMI

En representación del Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI), participó Yasna Rojas (Figura 5), quien expresó su satisfacción por el trabajo conjunto desarrollado, destacando la intensidad del proceso y su experiencia en instancias clave como el taller realizado en diciembre. En este sentido, valoró el esfuerzo, la dedicación del equipo técnico y la activa participación de las instituciones involucradas, elementos que hicieron posible la implementación del sistema de evaluación y seguimiento.

Asimismo, subrayó la importancia de la transparencia climática y del fortalecimiento de las políticas forestales como herramientas fundamentales para la mitigación y adaptación al cambio climático. Destacó que contar con información oportuna y de calidad es clave para la toma de decisiones, y valoró especialmente los avances logrados a través del proyecto ICAT, los cuales constituyen un aporte significativo para el fortalecimiento de la gestión forestal y ambiental del país.

Finalmente, resaltó la relevancia de dar continuidad a este tipo de iniciativas, promoviendo el fortalecimiento de capacidades nacionales y la consolidación de herramientas técnicas que permitan sostener y ampliar los avances alcanzados en materia de transparencia climática y gestión de políticas forestales.



Figura 5. Palabras de la representante de GHGMI, Yasna Rojas.

### 6.2.4 Presentación de principales logros del proyecto

Mabel Noguera, Coordinadora Nacional del Proyecto (Figura 6), presentó los principales logros del proyecto, iniciando su intervención con un agradecimiento a los participantes por su presencia y compromiso, y destacando la importancia del trabajo colaborativo entre las instituciones involucradas. En este sentido, valoró la participación activa de los distintos actores del sector forestal, cuyos aportes y recomendaciones fueron considerados e incorporados durante el proceso, contribuyendo significativamente al fortalecimiento técnico de los resultados alcanzados.



Señaló que el objetivo principal del proyecto consistió en evaluar y dar seguimiento a la implementación de políticas y medidas forestales coordinadas por el INFONA, mediante el establecimiento de un sistema para la recopilación, gestión y actualización continua de información. Este sistema permite conocer el estado de implementación de dichas medidas, así como desarrollar indicadores que faciliten el monitoreo de su efectividad y avances.

Como resultado, mencionó que se desarrolló un marco de trabajo para la evaluación y seguimiento de políticas forestales, incluyendo el diseño de un sistema con enfoque de fortalecimiento institucional, orientado a garantizar su sostenibilidad en el tiempo y su articulación con otras políticas y acciones del sector.

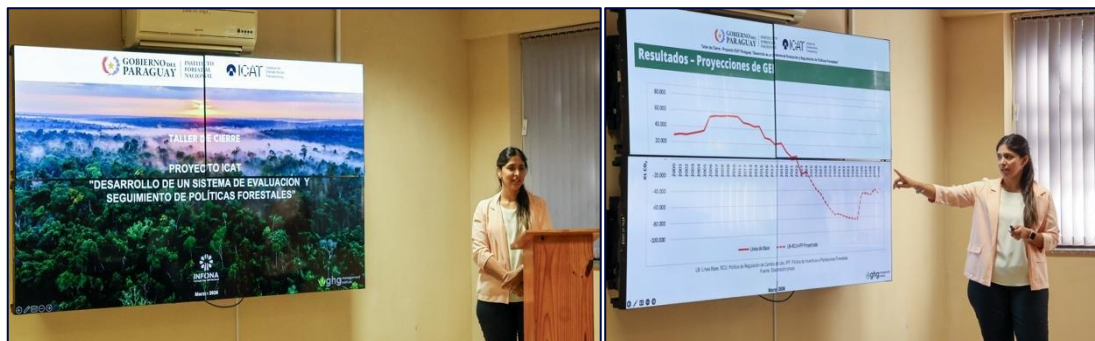


Figura 7. Presentación de los principales logros del proyecto, Mabel Noguera.

Durante la presentación, expuso el objetivo general del proyecto, los resultados esperados y el alcance del sistema, enfatizando la integración de información institucional y el fortalecimiento de capacidades como elementos clave para su sostenibilidad. Igualmente, explicó la metodología ICAT aplicada, la estructura del sistema dentro del INFONA, los proveedores de información principales y complementarios, y el flujo de procesamiento que abarca desde la recolección y validación de datos hasta la evaluación técnica y la generación de reportes.

En relación con la metodología, detalló las etapas implementadas, que incluyeron la planificación y definición de las políticas a evaluar, la estimación de impactos en gases de efecto invernadero (GEI), y el seguimiento de indicadores, incorporando además la exploración de indicadores de desarrollo sostenible en sus dimensiones ambientales, económicas y sociales. Destacó que los resultados generados pueden contribuir a los reportes climáticos internacionales y promover procesos de mejora continua y autoevaluación institucional.

Asimismo, informó que el sistema se encuentra en proceso de validación institucional, mediante una propuesta de resolución para su aprobación formal dentro del INFONA, lo cual permitirá su consolidación y aplicación a nivel nacional.

En cuanto a las políticas priorizadas, presentó los dos instrumentos principales: la regulación del cambio de uso de la tierra, en el marco de la comúnmente denominada Ley de Deforestación Cero, y la Ley de Derecho Real de Superficie Forestal (Ley N° 4890/2003). Para cada una de ellas, mencionó que se definieron líneas base y períodos de implementación, considerando datos históricos hasta el año 2024 y proyecciones a 2030 y 2040.

Detalló además las principales fuentes de información utilizadas, entre las que se incluyen el Sistema Nacional de Monitoreo Forestal, el Inventario Nacional de GEI (UTCUTS) del INFONA, portales institucionales y aportes de otras entidades relevantes. La metodología aplicada fue de carácter mixto, combinando evaluaciones ex ante y ex post conforme a los lineamientos de ICAT.

Adicionalmente, presentó la cadena causal de las políticas evaluadas, incluyendo insumos, actividades, efectos intermedios e impactos, particularmente en términos de emisiones por deforestación y absorciones por plantaciones forestales. En este marco, se consideraron factores asociados como el posible desplazamiento de la presión de cambio de uso hacia la Región Occidental y la influencia de los incendios forestales, destacándose que el INFONA se encuentra avanzando en la generación de información para incorporar este análisis en futuras evaluaciones.

Posteriormente, expuso los principales resultados cuantitativos, mediante la comparación de escenarios con y sin la implementación de ambas políticas y los resultados de las estimaciones de GEI del sector forestal para el periodo de 2000-2024 a nivel nacional, y proyecciones de GEI, definiendo el escenario base, y los escenarios con las políticas priorizadas.

Finalmente, presentó un resumen general de los principales logros del proyecto, recapitulando los aspectos previamente expuestos, y destacó la relevancia de los talleres, capacitaciones y reuniones técnicas desarrolladas a lo largo de su implementación.

#### Consultas y comentarios de los participantes

Durante la presentación, Mabel Noguera invitó a los participantes a compartir sus opiniones y realizar consultas respecto a los resultados del proyecto. A continuación, se sintetizan las intervenciones más relevantes:

El representante del Viceministerio de Minas y Energía (VMME) destacó la importancia de la evaluación de la política forestal de regulación del cambio de uso de la tierra, asociada a la Ley comúnmente denominada como Ley de Deforestación Cero. Asimismo, señaló que, para futuras evaluaciones, sería pertinente considerar ambas regiones del país, teniendo en cuenta que el balance de gases de efecto invernadero (GEI) se calcula a nivel nacional. En este sentido, sugirió que la inclusión de la Región Occidental permitiría reflejar de manera más integral los efectos de las políticas en dicho balance.

Por su parte, la representante de la Cámara Paraguaya de Exportadores y Comercializadores de Cereales y Oleaginosas (CAPECO) indicó que los objetivos del proyecto se encuentran enfocados en la evaluación de la Región Oriental, en el marco de la política de regulación del cambio de uso.

En respuesta a estas intervenciones, Gabriela Huttemann, Aldo Ozuna y Mabel Noguera coincidieron en que, para lograr una evaluación integral de las políticas forestales, resulta fundamental incorporar a la Región Occidental en futuros análisis. En este sentido, señalaron que se prevé avanzar hacia evaluaciones que incluyan dicha región. No obstante, aclararon que, si bien la evaluación específica de la política se centra en la Región Oriental, las estimaciones y proyecciones de emisiones de GEI del sector forestal,

incluyendo aquellas al año 2040, fueron realizadas a nivel nacional, abarcando también la Región Occidental.

### 6.2.5 Presentación de brechas y lecciones aprendidas del proyecto

Aldo Ozuna, Director del INFONA, presentó las principales brechas y lecciones aprendidas del proyecto (Figura 8), a partir de una síntesis estructurada de los resultados obtenidos durante la implementación del sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales.

Durante su exposición, destacó en primer lugar las lecciones aprendidas a nivel institucional, subrayando la importancia de la articulación interinstitucional y de la construcción participativa del proceso de evaluación, lo cual permitió fortalecer la calidad técnica de los análisis y promover el aprendizaje institucional. No obstante, señaló como principal brecha la necesidad de avanzar en la integración de los sistemas de información y en la institucionalización del sistema, con el fin de asegurar la generación continua y sistemática de datos.

En relación con el análisis de las cadenas causales, resaltó la importancia de la herramienta en la comprensión lógica de intervención de las políticas forestales dentro de contextos socioeconómicos complejos, así como en la identificación de múltiples factores o drivers que influyen en los cambios observados en el territorio. En este sentido, indicó que una de las principales limitaciones radica en la dificultad de aislar el efecto específico de una política, debido a la interacción de diversos factores económicos y productivos.

Respecto a los sistemas de información, destacó que el Sistema Nacional de Monitoreo Forestal constituye una base sólida para la evaluación de políticas. Sin embargo, identificó brechas vinculadas a la falta de integración entre diferentes fuentes de datos, limitaciones en los registros administrativos y la necesidad de fortalecer la disponibilidad y calidad de la información. Asimismo, mencionó la oportunidad de avanzar en el cruce de datos con otras bases para mejorar la comprensión de las dinámicas territoriales.



Figura 8. Presentación de principales brechas y lecciones aprendidas del proyecto, Aldo Ozuna.

En cuanto a las capacidades técnicas, señaló como aprendizaje la validez del uso de modelos inerciales como línea base inicial para la evaluación, aunque enfatizó la necesidad de fortalecer las capacidades técnicas y avanzar hacia el uso de modelos espaciales más sofisticados.

Finalmente, en el ámbito del desarrollo sostenible, destacó que las políticas forestales interactúan con múltiples factores socioeconómicos, lo que evidencia la necesidad de integrar de manera sistemática las dimensiones ambiental, económica y social en los procesos de evaluación. En este contexto, subrayó que la articulación entre la evaluación de políticas, los sistemas climáticos y los enfoques de desarrollo sostenible representa una oportunidad clave para comprender de manera más integral los efectos de las políticas implementadas.

### 6.2.6 Encuesta interactiva de cierre del taller

Al finalizar el taller, se realizó una encuesta interactiva a los participantes mediante la plataforma digital Mentimeter (Figura 9), con el objetivo de recoger percepciones, valoraciones y recomendaciones sobre los resultados del proyecto y el sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales presentado (Figura 10).

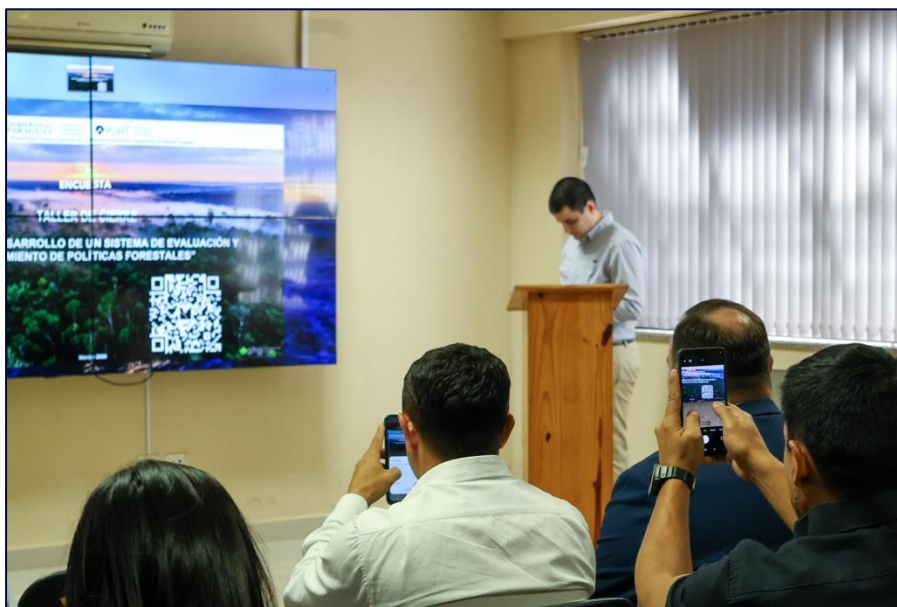


Figura 9. Desarrollo de encuesta interactiva a participantes.

La participación se llevó a cabo en tiempo real a través de un código QR, lo que permitió una interacción dinámica y la visualización inmediata de los resultados. En total, participaron 28 asistentes, representando principalmente al sector público (71%), seguido del sector privado (29%).

En relación con la claridad de los resultados presentados, la mayoría de los participantes los calificó como claros (65%) o muy claros (29%), evidenciando una adecuada comprensión de los contenidos expuestos. De manera consistente, el sistema de evaluación y seguimiento fue valorado positivamente en términos de utilidad, siendo considerado útil (59%) o muy útil (35%) por la mayoría de los participantes.

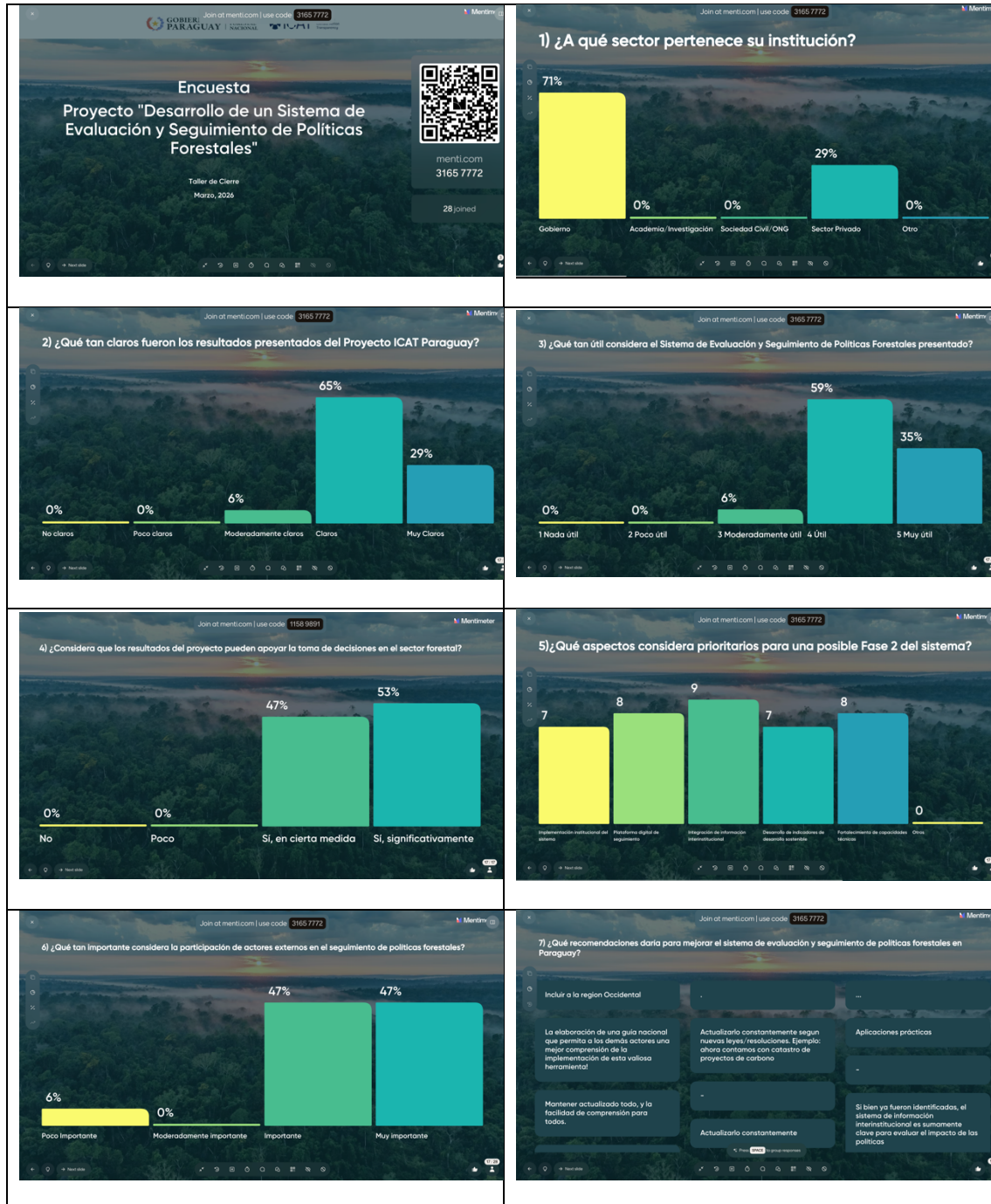


Figura 10. Captura de resultados de la encuesta interactiva desarrollada durante el taller.

Asimismo, al consultar si los resultados del proyecto pueden apoyar la toma de decisiones en el sector forestal, el 100% de los participantes respondió afirmativamente, indicando que estos contribuyen en cierta medida (47%) o de manera significativa (53%). Este resultado refuerza la relevancia del sistema como una herramienta clave para la formulación y mejora de políticas públicas basadas en evidencia.

En cuanto a los aspectos prioritarios para una posible Fase 2 del sistema, los resultados destacan como principales prioridades la integración de información interinstitucional, el fortalecimiento de capacidades técnicas, el desarrollo de una plataforma digital de seguimiento y la implementación institucional del sistema, reflejando la necesidad de consolidar y ampliar los avances alcanzados.

En relación a la importancia de la participación de actores externos en el seguimiento de políticas forestales, el 94% de los participantes la consideró importante o muy importante, lo que resalta el valor de los procesos participativos y colaborativos en la gestión de políticas públicas.

Finalmente, a través de preguntas abiertas, los participantes formularon diversas recomendaciones orientadas a mejorar el sistema, entre las que se destacan la inclusión de la Región Occidental en futuras evaluaciones, la actualización continua del sistema en función de nuevas normativas y datos disponibles, el fortalecimiento de los sistemas de información interinstitucional, el desarrollo de herramientas prácticas para su implementación y la elaboración de guías que faciliten su comprensión y uso por parte de distintos actores.

En conjunto, los resultados de la encuesta reflejan una alta valoración del proyecto y del sistema desarrollado, así como un claro interés en su fortalecimiento, consolidación y expansión en futuras fases.

### **6.2.7 Cierre del Taller**

El taller concluyó con unas palabras de cierre a cargo de Gabriela Huttemann y Aldo Ozuna, quienes destacaron los principales avances alcanzados en el marco del proyecto y valoraron el trabajo conjunto desarrollado entre las instituciones participantes.

Durante la intervención, resaltaron la importancia del sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales como una herramienta estratégica para fortalecer la gestión del sector, mejorar la toma de decisiones basada en evidencia y contribuir al cumplimiento de los compromisos nacionales en materia de cambio climático. Asimismo, subrayaron que los resultados obtenidos constituyen una base sólida para dar continuidad a los esfuerzos iniciados, especialmente en el marco de una posible segunda fase del proyecto.

Igualmente, agradecieron el apoyo técnico del Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI) y el financiamiento brindado por la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática (ICAT), así como el compromiso y la participación activa de todas las instituciones y profesionales que formaron parte del proceso.

Finalmente, destacaron la relevancia de continuar fortaleciendo la articulación interinstitucional, consolidar el sistema desarrollado y avanzar en la implementación de nuevas herramientas y capacidades que permitan profundizar el análisis y seguimiento de las políticas forestales en el país. El evento concluyó con una fotografía grupal de los participantes, como cierre formal de la jornada (Figura 2).

## 7 Análisis de Fortalezas y Debilidades del Taller de Cierre

Con el objetivo de identificar los elementos clave que incidieron en el desarrollo del Taller de Cierre, a continuación, se presenta un análisis de fortalezas y debilidades del evento (Tablas 2 y 3). Este análisis permite valorar los aspectos positivos que contribuyeron al éxito de la actividad, así como aquellos puntos que requieren atención y mejora para las siguientes fases del proyecto. La identificación de estos factores resulta fundamental para fortalecer el proceso de implementación y asegurar una participación efectiva, coordinada y sostenida de los actores involucrados.

Tabla 2. Fortalezas del Taller de Cierre.

Fortalezas	Descripción
Participación institucional amplia y multisectorial	El taller contó con representantes de múltiples sectores: público, privado, sociedad civil y organismos internacionales, lo que refleja una buena convocatoria y un interés por el proyecto.
Alto nivel de involucramiento y participación activa de los actores durante el taller	Los participantes realizaron consultas y aportes relevantes, lo que fortaleció el proceso de análisis presentado.
Aplicación de encuestas interactivas en tiempo real	Permitió recopilar insumos valiosos de forma dinámica, promoviendo la participación activa y generando información útil sobre el desarrollo del proyecto.
Organización del taller	El taller de cierre se llevó a cabo de manera organizada, cumpliendo con la agenda prevista y permitiendo un adecuado desarrollo de las actividades.
Cumplimiento de proveedores	El proveedor de alimentación cumplió satisfactoriamente con los servicios acordados, garantizando la puntualidad y calidad en la entrega de coffee breaks lo que contribuyó al bienestar general de los asistentes.
Locación del taller	El evento se desarrolló en el salón auditorio del INFONA, el cual ofreció buenas condiciones, incluyendo adecuada iluminación y una conexión estable a internet.

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 3. Debilidades del Taller de Cierre.

Debilidad	Descripción
Ausencia parcial de ciertos actores clave	La participación fue bien representativa, sin embargo, se registró la ausencia de algunos referentes institucionales relevantes.
Limitada continuidad en la participación de algunos representantes técnicos	Se observó que, en algunos casos, no se mantuvo la continuidad de los representantes técnicos de ciertas instituciones que habían participado en talleres previos, lo cual pudo haber limitado la acumulación de conocimientos y el adecuado seguimiento de los resultados finales del proyecto.

Fuente: Elaboración propia.



## 8 Conclusión

El Taller de Cierre del Proyecto “*Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales*” constituyó un hito clave en la consolidación de los resultados alcanzados en el marco de la iniciativa ICAT en Paraguay. Este espacio permitió no solo socializar los principales avances técnicos, metodológicos e institucionales, sino también generar un diálogo constructivo entre los actores involucrados, fortaleciendo la articulación interinstitucional y el enfoque participativo promovido a lo largo del proyecto.

Los resultados presentados evidencian avances significativos en el desarrollo de un sistema robusto para la evaluación y seguimiento de políticas forestales, orientado a mejorar la generación de información, el monitoreo de indicadores y la estimación de impactos en gases de efecto invernadero. Asimismo, se destaca la contribución del proyecto al fortalecimiento de capacidades técnicas nacionales y a la mejora de los procesos de toma de decisiones basados en evidencia, en línea con los compromisos internacionales de transparencia climática del país .

No obstante, el análisis realizado durante el taller (encuesta interactiva), permitió identificar desafíos relevantes, particularmente en relación con la integración de sistemas de información, la continuidad en la participación técnica de las instituciones y la necesidad de profundizar el análisis territorial y metodológico en futuras evaluaciones. Estos aspectos representan oportunidades clave para el fortalecimiento y escalamiento del sistema desarrollado.

En este contexto, el proyecto sienta bases sólidas para su continuidad y evolución hacia una posible segunda fase, orientada a consolidar la implementación institucional del sistema, ampliar su alcance y fortalecer su sostenibilidad técnica y operativa. La alta valoración por parte de los participantes y el interés manifestado en dar continuidad a la iniciativa reflejan la pertinencia y relevancia del trabajo realizado.

En conclusión, el proyecto ICAT Paraguay ha contribuido de manera significativa al fortalecimiento de la transparencia en la acción climática del sector forestal, posicionando al país en una mejor condición para evaluar, monitorear y mejorar sus políticas forestales en el marco de sus compromisos nacionales e internacionales.

## 9 Difusión

A continuación, se presentan materiales complementarios vinculados al *Taller de Cierre* del Proyecto ICAT Paraguay “*Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales*”. Los mismos incluyen publicaciones realizadas por el Instituto Forestal Nacional (INFONA), ICAT y GHGMI en sus respectivas plataformas de comunicación, como parte de las acciones de difusión y visibilidad del evento.

Las publicaciones reflejan el interés institucional por promover la transparencia, socializar los avances del proyecto y fortalecer el vínculo con los actores clave y la ciudadanía.



### 9.1 Publicación de ICAT

Título: Paraguay completes ICAT project to strengthen #forest policy monitoring.

Enlace: [https://www.linkedin.com/posts/initiative-for-climate-action-transparency\\_forest-workshop-methodology-activity-7438291066472165378-yLia?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop&rcm=ACoAABFtDg0BFa-VOrKi2s5AZmh1TXeSCfR8Kdo](https://www.linkedin.com/posts/initiative-for-climate-action-transparency_forest-workshop-methodology-activity-7438291066472165378-yLia?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABFtDg0BFa-VOrKi2s5AZmh1TXeSCfR8Kdo)

**Initiative for Climate Action Transparency (ICAT)**  
 4,396 seguidores  
 4 días · 🌍

Paraguay completes ICAT project to strengthen #forest policy monitoring 🌿🌳

Today's closing #workshop for ICAT Paraguay brought together government officials, partners and experts to discuss and validate the results of a project focused on the monitoring and evaluation of forest policies. 🇵🇷

The ICAT project was led by [Instituto Forestal Nacional del Paraguay \(INFONA\)](#), with technical support from the [Greenhouse Gas Management Institute \(GHGMI\)](#).



Applying the ICAT Forest #Methodology, the project enhanced national capacity to assess policy impacts and established a system to collect and manage data, enabling Paraguay to monitor forest policy outcomes and support evidence-based climate action.

These efforts will help strengthen forest policies and support the implementation of Paraguay's NDC 3.0, contributing to the country's climate commitments under the Paris Agreement. 🌱

📷Photos courtesy of INFONA

<https://lnkd.in/eNe3yvGZ>

Mostrar traducción

👍👍👍 24

1 comentario · 3 veces compartido

## 9.2 Publicación de INFONA

Título: INFONA presentó resultados del proyecto de evaluación y seguimiento de políticas forestales.

Enlace: [https://www.linkedin.com/posts/instituto-forestal-nacional\\_infona-present%C3%B3-resultados-del-proyecto-activity-7438300876311662594-cx02?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop&rcm=ACoAABFtDg0BFa-VOrKi2s5AZmh1TXeSCfR8Kdo](https://www.linkedin.com/posts/instituto-forestal-nacional_infona-present%C3%B3-resultados-del-proyecto-activity-7438300876311662594-cx02?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABFtDg0BFa-VOrKi2s5AZmh1TXeSCfR8Kdo)

**Instituto Forestal Nacional del Paraguay**  
3.475 seguidores  
4 días · 🌐

🌱 INFONA presentó resultados del proyecto de evaluación y seguimiento de políticas forestales

Hoy realizamos el Taller de Cierre del proyecto "Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales", en el marco de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática **Initiative for Climate Action Transparency (ICAT)** con apoyo técnico del **Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI)**

Durante la jornada se compartieron los principales logros, aprendizajes y avances técnicos alcanzados, incluyendo el desarrollo de un sistema para monitorear la implementación de políticas forestales y evaluar su impacto en las emisiones de gases de efecto invernadero del sector forestal en Paraguay.

El encuentro reunió a especialistas, autoridades y actores clave del sector, consolidando un espacio de diálogo para fortalecer la transparencia, la gestión de datos y la toma de decisiones en materia forestal.

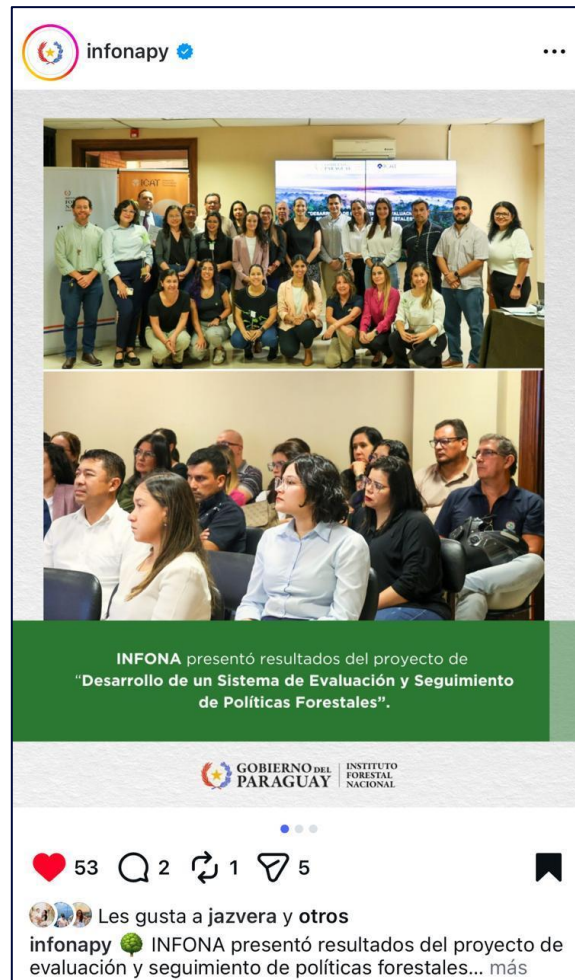
Con iniciativas como esta, seguimos impulsando herramientas que contribuyen a un Paraguay forestal sostenible y comprometido con la acción climática. 🌱🇵🇷

Tú y 32 personas más  
1 comentario · 4 veces compartido

### 9.3 Publicación de INFONA – Instagram

Título: INFONA presentó resultados del proyecto de evaluación y seguimiento de políticas forestales.

Enlace: <https://www.instagram.com/p/DV1iHdBD72X/?igsh=ZmdjMHd2Z251ZW12>



### 9.4 Publicación de GHGMI reposteando publicación de ICAT – LinkedIn

Título: There's something special about the moment a project wraps up—when the work that started as a plan becomes something real and lasting 🌿

Enlace: [https://www.linkedin.com/posts/greenhouse-gas-management-institute\\_forest-workshop-methodology-activity-7438302377444757504--pyh?utm\\_source=share&utm\\_medium=member\\_desktop&rcm=ACoAABFtDg0BFa-VOrKi2s5AZmh1TXeSCfR8Kdo](https://www.linkedin.com/posts/greenhouse-gas-management-institute_forest-workshop-methodology-activity-7438302377444757504--pyh?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAABFtDg0BFa-VOrKi2s5AZmh1TXeSCfR8Kdo)

**Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI)**  
9.493 seguidores  
4 días · 🌿

There's something special about the moment a project wraps up—when the work that started as a plan becomes something real and lasting 🌿

So proud to see this one reach the finish line! Congratulations to the incredible team at INFONA and everyone who showed up for this work on the ground in Paraguay 🙌 Your dedication to building something meaningful for your country's forests is worth celebrating. We were glad to play a supporting role alongside such committed partners.

#ForestPolicy #ClimateAction #ICAT #Paraguay

Mostrar traducción

**Initiative for Climate Action Transparency (ICAT)**  
4.396 seguidores  
4 días · 🌿

Paraguay completes ICAT project to strengthen #forest policy monitoring 🌿

Today's closing #workshop for ICAT Paraguay brought together government officials, partners and experts to discuss and validate the results of a project focused on the monitoring and evaluation of forest policies. 🇵🇷

The ICAT project was led by [Instituto Forestal Nacional del Paraguay \(INFONA\)](#), with technical support from the [Greenhouse Gas Management Institute \(GHGMI\)](#).

Applying the ICAT Forest #Methodology, the project enhanced national capacity to assess policy impacts and established a system to collect and manage data, enabling Paraguay to monitor forest policy outcomes and support evidence-based climate action.

These efforts will help strengthen forest policies and support the implementation of Paraguay's NDC 3.0, contributing to the country's climate commitments under the Paris Agreement. 🌍

📷 Photos courtesy of INFONA

<https://lnkd.in/e/Ne3yvGZ>

Mostrar traducción

Tú y 13 personas más



### 9.5 Publicación de INFONA – X (ex twitter)

**Título:** Hoy realizamos el Taller de Cierre del proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”, en el marco de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática @ICATclimate y apoyo técnico del GHGMI.

**Nota:** <https://bit.ly/40uH8xW>

**Enlace:** <https://x.com/InfonaPy/status/2032539246314115469?s=20>

 **Instituto Forestal Nacional del Paraguay** ✓  
@InfonaPy

Hoy realizamos el Taller de Cierre del proyecto “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”, en el marco de la Iniciativa para la Transparencia de la Acción Climática @ICATclimate y apoyo técnico del GHGMI.

Nota: [bit.ly/40uH8xW](https://bit.ly/40uH8xW)



INFONA presentó resultados del proyecto de “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”.

GOBIERNO DEL PARAGUAY | INSTITUTO FORESTAL NACIONAL

ICAT

4:28 p. m. · 13 mar. 2026 · 70 Visualizaciones

🗨️ ↻️ 3 ❤️ 3 📌 ⬆️

### 9.6 Publicación de ICAT – X (ex twitter)

Título: Paraguay completes ICAT project to strengthen #forest policy monitoring.

Enlace: <https://x.com/ICATclimate/status/2032528500523983014?s=20>



### 9.7 Publicación de ICAT – X (ex twitter)

Reposteo de publicación de INFONA

Enlace: <https://x.com/InfonaPy/status/2032539246314115469?s=20>

