

PLAN DE TRABAJO DEL PROYECTO ICAT “DESARROLLO DE UN SISTEMA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS FORESTALES”

Resultado A

Julio 2025

DISCLAIMER

All rights reserved. No part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system or transmitted, in any form or by any means, electronic, photocopying, recording or otherwise, for commercial purposes without prior permission of Paraguay. Otherwise, material in this publication may be used, shared, copied, reproduced, printed and/or stored, provided that appropriate acknowledgement is given of Paraguay and ICAT as the source. In all cases the material may not be altered or otherwise modified without the express permission of Paraguay.

PREPARED UNDER

The Initiative for Climate Action Transparency (ICAT), supported by Austria, Canada, Germany, Italy, and the Children's Investment Fund Foundation.

Supported by:



on the basis of a decision
by the German Bundestag



 **Federal Ministry
Republic of Austria**
Climate Action, Environment,
Energy, Mobility,
Innovation and Technology



**Environment and
Climate Change Canada**

**Environnement et
Changement climatique Canada**

The ICAT Secretariat is hosted by the United Nations Office for Project Services (UNOPS)



PLAN DE TRABAJO PROYECTO ICAT “DESARROLLO DE UN SISTEMA DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DE POLÍTICAS FORESTALES”

Initiative for Climate Action Transparency – ICAT

Resultado A

AUTORES

MABEL NOGUERA

Coordinadora Nacional del proyecto

ALDO OZUNA

Director, Dirección de Inventario – Instituto Forestal Nacional

GABRIELA HUTTEMANN

Directora, Dirección General del Sistema Nacional de Monitoreo Forestal – Instituto Forestal Nacional

CO-PREPARADO POR

GREENHOUSE MANAGEMENT INSTITUTE - GHGMI

JULIO 2025

Tabla de contenido

1	INTRODUCCIÓN	5
2	PLAN DE TRABAJO DEL PROYECTO.....	6
2.1	LISTA DE ACRÓNIMOS Y ABREVIATURA.....	7
2.2	VISIÓN GENERAL DEL ICAT	8
2.3	CONTEXTO, JUSTIFICACIÓN Y RESULTADOS ESPERADOS	9
2.3.1	<i>Contexto y Justificación del proyecto</i>	<i>9</i>
2.3.2	<i>Resultados esperados</i>	<i>9</i>
2.4	OBJETIVO Y ALCANCE DEL TRABAJO.....	10
2.4.1	<i>Objetivos del proyecto.....</i>	<i>10</i>
2.4.2	<i>Alcance del trabajo</i>	<i>10</i>
2.5	COORDINACIÓN NACIONAL.....	13
2.5.1	<i>Equipo del proyecto</i>	<i>13</i>
2.5.2	<i>Partes interesadas clave</i>	<i>14</i>
2.6	COORDINACIÓN CON OTRAS INICIATIVAS.....	15
2.7	RIESGOS DEL PROYECTO	17
2.8	PRESUPUESTO	18
2.9	CRONOGRAMA	19
2.10	APÉNDICE 1: TÉRMINOS DE REFERENCIA	22
3	CONCLUSIÓN	27

1 Introducción

El presente informe tiene por objetivo presentar el plan de trabajo del Proyecto ICAT Paraguay, “Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales”. Esta iniciativa, liderada por el Instituto Forestal Nacional (INFONA) con el apoyo de la Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT, por sus siglas en inglés) y la asistencia técnica del Greenhouse Gas Management Institute (GHGMI, por sus siglas en inglés), busca generar una estructura para evaluar de forma sistemática el impacto de las políticas forestales en las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y medidas de mitigación coordinadas por el INFONA.

Este documento constituye una actualización del plan de trabajo inicial elaborado en el marco del proyecto, incorporando aportes técnicos, estratégicos y metodológicos. Los ajustes introducidos permiten alinear el desarrollo de actividades con las necesidades institucionales, la disponibilidad de recursos y el calendario de trabajo nacional.

El informe se presenta como una herramienta clave de gestión y monitoreo del proyecto, que permitirá orientar la implementación efectiva de las actividades y asegurar la generación de productos técnicos de alta calidad, en concordancia con los objetivos estratégicos del país en materia de transparencia climática y gobernanza forestal.

2 Plan de Trabajo del Proyecto

Initiative for Climate Action Transparency Project:

Desarrollo de un sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales

Plan de trabajo nacional para Paraguay

Enmienda - Junio 2025

Co-preparado por
Greenhouse Gas Management Institute

2.1 Lista de Acrónimos y abreviatura

Acrónimo	Significado
ICAT	Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática
MRT	Marco Reforzado de Transparencia
GEI	Gases de Efecto Invernadero
INFONA	Instituto Forestal Nacional
NDC (sigla en inglés)	Contribuciones Nacionalmente Determinadas
CMNUCC	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
UTCUTS	Uso de la Tierra, Cambio de Uso de la Tierra y Silvicultura
INGEI	Inventario Nacional de Gases de Efecto Invernadero
BTR (sigla en inglés)	Informe Bienal de Transparencia
MELU (sigla en inglés)	Monitoreo, Evaluación, Aprendizaje y Asimilación
MRV	Monitoreo, Reporte y Verificación
GHGMI (sigla en inglés)	Instituto de Gestión de Gases de Efecto Invernadero
DGSNMF	Dirección General del Sistema Nacional de Monitoreo Forestal
MEF	Ministerio de Economía y Finanzas
MADES	Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MOPC	Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones
NDC (sigla en inglés)	Contribución Determinada a Nivel Nacional
OSC / ONG	Organizaciones de la Sociedad Civil / Organizaciones No Gubernamentales
ENBCS	Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible
REDD+	Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación de Bosques +
FVC	Fondo Verde para el Clima
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
FAO (sigla en inglés)	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
CN / 5CN	Comunicación Nacional / Quinta Comunicación Nacional
GEF (sigla en inglés)	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
MPG (sigla en inglés)	Modalidades, Procedimientos y Directrices
AP	Acuerdo de París
LAC (sigla en inglés)	América Latina y el Caribe
GACMO (sigla en inglés)	Modelo de Evaluación de Mitigación de Gases de Efecto Invernadero
UNOPS (sigla en inglés)	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
CIFF (sigla en inglés)	Fundación del Fondo de Inversión Infantil
CWF (sigla en inglés)	Fundación ClimateWorks
SIAM	Sistema de Información Ambiental

2.2 Visión general del ICAT

La Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT) fue establecida en 2015 en la COP que aprobó el Acuerdo de París para apoyar la implementación del Marco Reforzado de Transparencia (MRT).

ICAT provee un apoyo diseñado para los países, así como metodologías y herramientas prácticas para construir marcos de transparencia robustos, necesarios para una acción climática efectiva en sincronía con las prioridades de desarrollo nacionales. Los proyectos que ICAT apoya se relacionan con: la elaboración o mejoramiento de sistemas de transparencia para las acciones de mitigación; monitoreo y evaluación para las acciones de adaptación; marcos para el seguimiento en la implementación de las contribuciones nacionales determinadas; evaluación de los impactos de las políticas relacionadas a la acción climática; integración y/o agregación de acciones climáticas a nivel subnacional y de actores no estatales; elaboración de un sistema de seguimiento para la Transición Justa; establecimiento de un sistema de datos climático; e instauración de un marco para el seguimiento de las finanzas para la acción climática.

El ICAT se centra en los países que pueden resaltar los beneficios de una mayor transparencia para demostrar el impacto de las políticas y las acciones basadas en evidencias. ICAT genera orientaciones metodológicas en evolución y extrae las mejores prácticas, para ponerlas a disposición pública de todos los actores, aumentando la base mundial de conocimientos. El trabajo del ICAT está impulsado por los mismos países. Los esfuerzos de desarrollo de capacidades del ICAT deben basarse en los sistemas existentes de monitoreo, reporte y verificación (MRV) del clima y en los conocimientos de los países, y complementar las actividades previas o en curso de otras iniciativas, cuando proceda. El apoyo prestado se adapta al contexto del país y a las prioridades nacionales. El objetivo del trabajo del ICAT es implicar al máximo a los expertos nacionales y fomentar el aprendizaje entre pares.

ICAT es una asociación de múltiples partes interesadas no constituida dirigida por el Comité Directivo de Donantes (DSC), conformado por sus donantes: Alemania; Austria; Canadá; Italia; la Fundación del Fondo de Inversión Infantil (CIFF); y la Fundación ClimateWorks (CWF), e incluye a la Secretaría de la CMNUCC como organismo dedicado de la ONU con un mandato de política en cambio climático y a UNOPS como miembro de oficio. La Iniciativa es administrada por UNOPS en nombre del DSC. Dentro de UNOPS, la Secretaría de ICAT gestiona las actividades diarias de ICAT, coordinando y guiando el trabajo de los socios implementadores.

2.3 Contexto, Justificación y Resultados esperados

2.3.1 Contexto y Justificación del proyecto

El Instituto Forestal Nacional (INFONA) de Paraguay es la entidad encargada de la administración, promoción y desarrollo sostenible de los recursos forestales del país, en cuanto a su defensa, mejoramiento, ampliación y racional utilización.

Entre las estrategias y líneas de acción del INFONA se encuentran: el (i) Monitoreo Forestal, que incluye la implementación de un sistema permanente de información detallada y actualizada del estado y uso de los recursos forestales; y el (ii) Desarrollo y Fortalecimiento Tecnológico Forestal, que abarca el fomento de la investigación aplicada, de la transferencia tecnológica y la capacitación fortaleciendo programas para actores del sector forestal, establece acuerdos de cooperación técnica y científica, y promueve el intercambio de expertos y desarrollo de proyectos de investigación y transferencia tecnológica.

Según la Actualización de la Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC por sus siglas en inglés) de Paraguay, reportado en 2021 por el Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES) a la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), el INFONA está encargado de implementar y dar seguimiento a algunas medidas de mitigación priorizadas para el sector de Usos de la Tierra, Cambios de Usos de la Tierra y Silvicultura (UTCUTS).

Adicionalmente el INFONA participó activamente en la elaboración de los inventarios nacionales de gases de efecto invernadero (INGEI) de Paraguay, siendo incluso compilador del sector UTCUTS para el INGEI reportado en el Primer Informe Bienal de Transparencia (BTR1 por sus siglas en inglés) de Paraguay, que fue coordinado y reportado por el MADES en 2024.

Considerando los aspectos antes mencionados y los módulos apoyados por ICAT, el INFONA indicó la necesidad y apoyo priorizado en los módulos siguientes para el sector forestal:

- (1) Evaluación de las repercusiones de las políticas y medidas sobre la base de su impacto previsto o logrado en las emisiones/la absorción de gases de efecto invernadero, el desarrollo sostenible y/o el cambio transformacional.
- (2) Creación de un sistema de seguimiento y evaluación
- (3) Suministro e implementación de los marcos y herramientas necesarios para estimar las proyecciones de emisiones y absorciones de gases de efecto invernadero.

2.3.2 Resultados esperados

Se espera que el apoyo técnico proporcionado a Paraguay por este proyecto contribuya a los siguientes resultados:

- 1) Creación de un marco de trabajo de evaluación y seguimiento de políticas del sector forestal con capacidades fortalecidas para su implementación y mantención, que permita la generación, compilación y presentación oportuna de información sobre las acciones de mitigación del sector forestal.

- 2) Desarrollo de proyecciones de GEI para el sector forestal en relación a las políticas y medidas de mitigación coordinadas por el INFONA.
- 3) Evaluación del impacto de políticas y medidas forestales clave de mitigación, y el desarrollo de capacidades apropiadas para su mantención y actualización, que permita la toma de decisiones informadas y posterior generación de políticas forestales más eficientes.

Con base en los objetivos y resultados esperados y el Marco de Monitoreo, Evaluación, Aprendizaje y Asimilación (MELU, por sus siglas en inglés), el proyecto contribuirá a los siguientes impactos clave:

- Desarrollo de un sistema de seguimiento, análisis y evaluación de los impactos de las políticas y acciones climáticas impulsadas por el INFONA.
- Generación de informaciones refinadas para distintos usos o reportes, pudiendo producir datos para el seguimiento de algunas medidas relacionadas con los componentes forestales de la NDC y la propuesta de nuevas medidas de mitigación.
- Generación de proyecciones del impacto de políticas forestales impulsadas por el INFONA.

2.4 Objetivo y alcance del trabajo

2.4.1 Objetivos del proyecto

Los elementos del plan de trabajo han sido diseñados para apoyar al Paraguay representado por el Instituto Forestal Nacional (INFONA) en el desarrollo e institucionalización del marco de evaluación y seguimiento general de políticas y medidas de mitigación del sector forestal, generando información pertinente para el seguimiento de algunas medidas de la NDC y las sugerencias de nuevas oportunidades de mitigación.

El objetivo general es dar seguimiento y evaluar la implementación de las políticas, acciones y medidas de mitigación del sector forestal coordinadas por el INFONA, mediante el establecimiento de un sistema, que incluya la recopilación y gestión continua de los datos necesarios para conocer el estado de implementación de las medidas y determinar el impacto en GEI de estas. Asimismo, se busca desarrollar indicadores adecuados que permitan informar de manera efectiva sobre los avances alcanzados.

2.4.2 Alcance del trabajo

Con las siguientes actividades, el Proyecto prevé el diseño de un sistema institucionalizado que posibilite el monitoreo y la evaluación de las políticas forestales vinculadas con otros instrumentos de cambio climático (NDC, ENBCS, entre otras), tomando como punto de partida el análisis de los sistemas de información existentes y su articulación con el INFONA. Se propone aplicar metodologías específicas, como ICAT Forestal, para evaluar el impacto de dichas políticas y medidas seleccionadas en términos de mitigación de GEI. Asimismo, se considera la definición de indicadores y

herramientas que faciliten su seguimiento. Con el fin de estimar el impacto futuro, se contempla la generación de proyecciones de emisiones y remociones de GEI del sector forestal, así como el desarrollo de una herramienta adaptada para apoyar este análisis.

A continuación, se detallan las actividades del plan de trabajo:

Actividades	Descripción	Resultados
Actividad 0: Fase inicial	Se presentará el informe de evaluación y los objetivos del proyecto en el taller inicial, indicando ajustes al plan de trabajo de ser necesario.	Resultado A: Plan de trabajo detallado para el proyecto ICAT.
	Se realizará un taller para presentar el plan de trabajo, sus objetivos y actividades. Asimismo, el informe con los principales comentarios y aportes de las partes interesadas.	Resultado B: Taller inicial.
1. Desarrollar el marco para un sistema de evaluación y seguimiento de políticas para el sector Forestal		
Actividad 1.1: Revisión del marco existente para el establecimiento de un sistema de evaluación y seguimiento de políticas para el sector forestal	Se identificarán las necesidades en transparencia y seguimiento de políticas climáticas forestales, en función del diagnóstico de los sistemas de información actualmente utilizados y administrados por el INFONA, indicando capacidades, datos generados y flujo de datos.	Resultado C: Informe de diagnóstico de los sistemas de información del INFONA y su relación con las actividades de seguimiento y evaluación de políticas forestales.
Actividad 1.2: Desarrollo de propuesta de sistema institucional de evaluación y seguimiento de políticas forestales	Se evaluarán las necesidades y vacíos, (Actividad 1.1.) se proporcionará insumos para diseñar el sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales, que incluirá como base lo siguiente: a) Roles y responsabilidades (entidad encargada del sistema; proveedores de datos; compiladores de datos; otras entidades o expertos); b) Flujos de datos y procedimientos de recopilación y procesamiento de datos; c) Procedimientos de GC/CC; d) Flujograma de procesos; e) Principales actividades del sistema y cronograma.	Resultado D: Informe de propuesta del sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales, incluyendo propuesta de integración con los actuales sistemas del INFONA.
	Se realizará un taller para presentar la propuesta de sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.	Resultado E: Taller de validación del sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.
Actividad 1.3: Desarrollo de arreglos institucionales y recomendación para el diseño del sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales	Se proporcionarán recomendaciones sobre arreglos institucionales y disposiciones jurídicas para la creación de un sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales que sea robusto y sostenible en el tiempo. Se revisará la el sistema incluido en el producto D y se propondrán ajustes en función de las lecciones aprendidas	Resultado F: Informe con los arreglos institucionales generales y las recomendaciones para el sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales
	Se realizará un taller para presentar la propuesta de arreglos institucionales y disposiciones jurídicas para el sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.	Resultado G: Taller de validación de la propuesta de arreglos institucionales y disposiciones jurídicas para el sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.
2. Evaluar el impacto de políticas, medidas y acciones relevantes para el sector Forestal		
Actividad 2.1: Evaluación del impacto de una(s) política(s) y medida(s) de mitigación en el sector forestal	Se realizará una evaluación de impacto de políticas y medidas forestales utilizando la Metodología ICAT (Forestal) u otras por definir. Se identificarán políticas, se desarrollarán cadenas causales, se realizará relevamiento de datos y todas las actividades necesarias para la evaluación del impacto. Para la selección de las políticas que serán evaluadas, se convendrá con el INFONA aquellas que supongan potenciales de mitigación relevantes.	Resultado H: Informes de evaluación de impacto de P&M forestales.

	En cuanto a la aplicación de la metodología de evaluación, se tendrá en cuenta las circunstancias del INFONA para la adaptación de la metodología.	
	Se realizará un taller de validación para discutir los resultados de la evaluación del impacto de P&M forestales.	Resultado I: Taller de validación - Evaluación de impacto de P&M forestales.
Actividad 2.2: Identificación de indicadores de seguimiento de las políticas y medidas forestales	A partir de la evaluación de impacto de P&M forestal, se identificarán medidas de mitigación relevantes al INFONA y se propondrán indicadores de seguimiento.	Resultado J: Informe de los indicadores de seguimiento de las políticas y medidas y las brechas de datos para el sector forestal.
	Se evaluará la disponibilidad de datos relevantes, las necesidades de datos y los acuerdos institucionales existentes para la recopilación adecuada y periódica de datos, junto con las instituciones y organismos pertinentes.	
	Se presentará el borrador del conjunto de indicadores a las partes interesadas para retroalimentación. Se seleccionará una herramienta de seguimiento de las medidas de mitigación existentes (por ejemplo, GACMO, FAO) o se desarrollará una plantilla de cálculo para el seguimiento de la implementación de las políticas y medidas forestales.	Resultado K: Herramienta de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal.
Actividad 2.3: Sesión de formación y validación de la herramienta de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal	Se realizará un taller para presentar la herramienta y dar una visión general de su alcance y funcionalidad en el contexto nacional, además se capacitarán a las partes interesadas en su uso y validación para discutir los indicadores y los vacíos de datos identificados y otras brechas en su aplicación.	Resultado L: Taller de formación y validación de la herramienta de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal
	Se finalizará el conjunto de indicadores y se integrará en el marco de seguimiento del sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales. Asimismo, se documentarán los ajustes necesarios de las herramientas de seguimiento de las políticas y medidas existentes, y la lista de datos pertinentes, sus fuentes, periodicidad y frecuencia de reporte, así como la lista de procedimientos de CC que se aplicarán	Resultado M: Informe final sobre los indicadores de las políticas y medidas del sector forestal y la adaptación de la herramienta de seguimiento
3. Generar proyecciones de GEI para evaluar el impacto de políticas y medidas forestales		
Actividad 3.1: Generación de proyecciones de GEI para evaluar el impacto de la(s) política(s) y medida(s) del sector forestal implementadas y/o coordinadas por el INFONA.	Se realizarán proyecciones de GEI de las medidas y acciones de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA.	Resultado N: Informe de proyecciones de GEI de las medidas y acciones de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA.
Actividad 3.2: Identificación y fortalecimiento de brechas y mejoras necesarias en la generación de datos para las proyecciones de GEI de las medidas de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA.	Se identificarán brechas y oportunidades de mejora en el desarrollo de proyecciones de GEI de las medidas de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA.	Resultado O: Informe de brechas y oportunidades de mejora en las proyecciones de GEI de las medidas de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA.
	Se desarrollará una plantilla de cálculo que se utilizará como herramienta de proyecciones adaptada al sector forestal.	Resultado P: Herramienta de proyecciones de GEI adaptada al sector forestal.
4. Crear capacidades relacionadas al cambio climático en el sector Forestal		
Actividad 4.1: Sesión de formación sobre la evaluación del impacto de las políticas en materia de cambio climático	Se revisará y analizará el proceso de contabilidad y de proyecciones de emisiones y absorciones, indicando los flujos de datos, actividades de control de calidad y metodologías utilizadas internacionalmente. Se apoyará el fortalecimiento de las capacidades relacionadas con el levantamiento de datos clave para el uso de la herramienta.	Resultado Q: Taller de capacitación sobre las herramientas para la contabilidad y la generación de proyecciones de emisiones y absorciones de GEI forestales.
Actividad 4.2: Intercambio de experiencia en el fortalecimiento de capacidades del sector Forestal y sistemas similares de evaluación y seguimiento	Se realizará un intercambio de experiencia con otros países de la región en el proceso de seguimiento de políticas y medidas forestales en materia de cambio climático	Resultado R: Reunión de intercambio de experiencia con países avanzados en temáticas de sistemas similares de evaluación y seguimiento del relacionado con el sector forestal.
5. Cierre		
Actividad 5.1: Taller de validación	Se organizará un taller de cierre.	Resultado S: Taller de cierre e informe del taller en el que se destacan las contribuciones de los participantes, las

	Se identificarán oportunidades de mejora, lecciones aprendidas y principales logros.	lecciones aprendidas y principales logros del proyecto.
	Preparar material de comunicación.	Resultado T: Material de divulgación, incluidos los principales acontecimientos para eventos.

Fuente: Elaboración propia.

El proyecto ICAT para el sector forestal de Paraguay representa una iniciativa estratégica para fortalecer la transparencia, eficacia y sostenibilidad de las políticas climáticas. Al establecer un sistema de evaluación y seguimiento robusto e institucionalizado, el país contará con herramientas técnicas, indicadores y capacidades fortalecidas para monitorear el impacto de sus políticas y medidas de mitigación en el sector forestal. Asimismo, las proyecciones de GEI y el desarrollo de instrumentos de seguimiento facilitarán la toma de decisiones basadas en evidencia, promoviendo una gobernanza climática más eficiente y alineada con los compromisos nacionales e internacionales. La participación activa de las partes interesadas y el intercambio de experiencias con otros países asegurará un proceso inclusivo, adaptable y de largo plazo.

2.5 Coordinación nacional

2.5.1 Equipo del proyecto

El Instituto Forestal Nacional (INFONA) será responsable de la gestión de este plan de trabajo, en estrecha coordinación con los consultores nacionales seleccionados, y con el apoyo de GHGMI y la Secretaría del ICAT. Los roles y responsabilidades esperados de los socios involucrados en el proyecto ICAT incluyen:

Organización	Contacto principal	Otros contactos	Roles y responsabilidades
Instituto Forestal Nacional (INFONA)	Gabriela Huttemann, Directora General del Sistema Nacional de Monitoreo Forestal (DGSNMF/INFONA) gabriela.huttemann@infona.gov.py snmfpy@gmail.com	Aldo Ozuna, Director de Inventarios a.ozuna11@gmail.com aldo.ozuna@infona.gov.py Raquel Acuña, Jefa de Cooperación Internacional cooperacion.internacional@infona.gov.py Patricia Insfrán, Directora de Monitoreo patricia.insfran@infona.gov.py	<ul style="list-style-type: none"> Coordinación nacional del proyecto Punto de contacto técnico para el Gobierno
Consultor Regional/Nacional	Mabel Noguera, Coordinadora Nacional del proyecto ICAT mabenoguera@gmail.com		<ul style="list-style-type: none"> Gestión y ejecución del proyecto en estrecha coordinación con el INFONA, incluida la realización de todas las actividades y resultados definidos en el plan de trabajo.

Organización	Contacto principal	Otros contactos	Roles y responsabilidades
Socio de implementación Apoyo técnico y liderazgo nacional de ICAT	GHGMI Richard Martínez Project Manager. richard.martinez@ghginstitute.org	GHGMI Yasna Rojas, LULUCF consultant	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinar las actividades con el consultor nacional. • Apoyar al consultor nacional en el trabajo técnico del proyecto, incluida completa capacitación. • Coordinar las actividades con el Gobierno • Participar en las reuniones de coordinación con el equipo del proyecto y las contrapartes nacionales.
GHGMI ICAT Gestión de proyecto	Richard Martínez Project Manager. richard.martinez@ghginstitute.org	Yasna Rojas, Senior Project Manager, matej.gasperic@ghginstitute.org	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión de proyectos para todos los compromisos nacionales de ICAT dirigidos por GHGMI y sus socios del consorcio, con responsabilidad general sobre la ejecución de las actividades del proyecto. • Coordinación y comunicación con la Secretaría del ICAT

Fuente: Elaboración propia.

2.5.2 Partes interesadas clave

Pilar climático principal en el sistema de seguimiento de políticas forestales	Agencia o institución	Sector/Experiencia
Coordinación y liderazgo institucional	Instituto Forestal Nacional (INFONA)	Forestal y Uso de la Tierra
Mitigación	Instituto Forestal Nacional (INFONA)	Responsable de la implementación o coordinación de medidas de mitigación de las NDC en el sector forestal
	Ministerio del Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADES)	Punto Focal ante la CMNUCC, responsable de reportar el INGEI nacional y las NDC Además es institución líder en varias medidas de mitigación del sector UTCUTS, junto con el INFONA
	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) Ministerio de Obras Públicas y Comunicaciones (MOPC) Organizaciones y gremios del sector privado	Instituciones proveedoras de datos para el sector Forestal Las mismas formarán parte de espacios de debate y actividades de capacitación
	Academia	La academia formará parte de espacios de debate en los talleres y actividades de capacitación
Evaluación y seguimiento de las políticas forestales	Instituto Forestal Nacional (INFONA)	Seguimiento y monitoreo de las políticas y medidas del sector Forestal
Transversal	Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)	Institución coordinadora de todos los programas de cooperación internacional

Pilar climático principal en el sistema de seguimiento de políticas forestales	Agencia o institución	Sector/Experiencia
	Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y Organizaciones No Gubernamentales (ONG)	Podrán participar en los espacios de debate en función de sus ámbitos de especialización y experiencia Además, estas participarán en diferentes actividades de divulgación, capacitación y concienciación pública

Fuente: Elaboración propia.

2.6 Coordinación con otras iniciativas

Este Proyecto establecerá una coordinación cercana con cuatro iniciativas significativas que se encuentran en implementación. La primera de estas iniciativas es el proyecto Paraguay + Verde, el cual se enfoca principalmente en la implementación de la Estrategia REDD+ de Paraguay, denominada Estrategia Nacional Bosques para el Crecimiento Sostenible. Este proyecto es financiado por el Fondo Verde para el Clima (FVC) a través de la ventana de Pagos por Resultados REDD+, y es implementado por PNUMA, PNUD y FAO. Los resultados por componente se detallan en la tabla siguiente.

Componente	Resultado	Producto
1. Implementación de la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible (ENBCS)	Acciones tempranas en la Estrategia Nacional de Bosques para el Crecimiento Sostenible (ENBCS) ejecutadas	1. Capacidad de respuesta institucional fortalecida a través de Sistemas de Monitoreo forestal y de Alerta temprana implementados. 2. Programas y Planes de producción sostenible con productoras y productores del sector indígena y campesino identificados y fortalecidos para la gestión sostenible de los bosques.
	Fortalecimiento de la capacidad y coordinación interinstitucional	3. Marco normativo e institucional del INFONA concertado y adecuado para la Implementación de la ENBCS.
	Fortalecimiento del Sistema de Pagos por Servicios Ambientales	4. Sistema de Pagos por servicios ambientales fortalecido y operativo, accesible a productoras y productores del sector indígena y campesino.
2. Establecimiento del Fondo de Cambio Climático	Establecimiento de la gobernanza y los procedimientos operativos del Fondo de Cambio Climático y canalización del financiamiento hacia las NDC, la ENBCS y los planes de desarrollo con bajas emisiones de carbono.	5.Regulación, implementación y funcionamiento del Fondo de Cambio Climático. 6.Capitalización del Fondo de Cambio Climático. 7.Seguimiento y auditoría de proyectos.

Fuente: Elaboración propia.

La segunda iniciativa es el proyecto Primer y Segundo Informe Bial de Transparencia y Quinta Comunicación Nacional, la cuales tiene por objetivo apoyar a Paraguay en la

preparación de estos reportes para cumplir con sus obligaciones de presentación de informes bajo la CMNUCC y el Acuerdo de París, en consonancia con las Modalidades, Procedimientos y Directrices (MPG) para el marco de transparencia para la acción y el apoyo mencionado en el artículo 13 del Acuerdo de París (Decisión 18/CMA.1) y las orientaciones sobre la puesta en práctica del MPG según Decisión 5/CMA.3. Este proyecto es financiado por el GEF y la agencia implementadora es el PNUD. Los resultados por componente se detallan en la siguiente tabla.

Componente	Resultado	Producto
1. Desarrollo del Primer BTR de Paraguay	1.1 El 1BTR de Paraguay desarrollado como un informe independiente	<p>1.1.1. Circunstancias Nacionales y Arreglos Institucionales actualizados. Limitaciones, lagunas y otra información.</p> <p>1.1.2. Informe del inventario nacional de emisiones antropogénicas por fuentes y absorciones por sumideros de gases de efecto invernadero actualizado.</p> <p>1.1.3. Información necesaria para realizar un seguimiento del progreso realizado en la implementación y el logro de la Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC) compilada.</p> <p>1.1.4. Información relacionada con los impactos del cambio climático y la adaptación actualizada (2021).</p> <p>1.1.5. Información sobre apoyo en forma de financiación, desarrollo y transferencia de tecnología y creación de capacidad necesarios y recibidos en virtud de los artículos 9 a 11 del Acuerdo de París compilados.</p> <p>1.1.6. Elaboración y presentación del Informe Bienal de Transparencia.</p>
2. Desarrollo de la Quinta Comunicación Nacional de Paraguay y del 2do BTR	2.1 5NC/2BTR de Paraguay desarrollado como informe combinado	<p>2.1.1. Circunstancias Nacionales y Arreglos Institucionales actualizados. Limitaciones, lagunas y otra información.</p> <p>2.1.2. Informe del inventario nacional de emisiones antropogénicas por fuentes y absorciones por sumideros de gases de efecto invernadero actualizado.</p> <p>2.1.3. Recopilación de información necesaria para realizar un seguimiento del progreso realizado en la implementación y el logro de las contribuciones determinadas a nivel nacional en virtud del artículo 4 del Acuerdo de París.</p> <p>2.1.4. Compilación de información relacionada con los impactos del cambio climático y la adaptación en virtud del artículo 7 del Acuerdo de París.</p> <p>2.1.5. Recopilación de información sobre el apoyo financiero, de desarrollo y transferencia de tecnología y de creación de capacidad necesario y recibido en virtud de los artículos 9 a 11 del Acuerdo de París.</p> <p>2.1.6. Recopilación de otra información relevante para el logro del AP y la CMNUCC, incluidos capítulos suplementarios de la CN (investigación y observación sistémica, educación, capacitación y concientización pública).</p> <p>2.2.7 Elaboración y presentación del Segundo Informe Bienal de Transparencia y Quinta Comunicación Nacional combinados.</p>
3. Monitoreo y Evaluación (M&E)	3.1 El proyecto se supervisa periódicamente, se organiza un taller inicial y se recopilan y difunden las lecciones aprendidas.	<p>3.1.1. Organización de un taller inicial y compilación del Informe inicial.</p> <p>3.1.2. Presentación de informes financieros y de progreso anuales del proyecto y encuestas anuales de estado.</p> <p>3.1.3. Recopilación del informe de fin del proyecto que incluye las lecciones aprendidas.</p>

Fuente: Elaboración propia.

La tercera iniciativa es el proyecto denominado “Apoyo técnico que garantice el suministro de información relevante para el fortalecimiento de la transparencia y la articulación de acciones necesarias durante la implementación de medidas de mitigación contempladas en sus planes sectoriales – Paraguay”. Este proyecto es financiado por el

NDC Partnership e implementado con el apoyo del Global Water Partnership (GWP). Entre los resultados del proyecto se encuentran:

- Realizar estudios específicos relacionados con políticas públicas, esquemas de financiamiento y articulación entre actores para la implementación, monitoreo y reporte de los planes de mitigación de las NDC.
- Realizar la revisión y propuesta de mejora de los diferentes escenarios de mitigación y escenarios BAU con los que se cuenta y realizar una hoja de ruta que indique la información necesaria para el Informe Bienal de Transparencia.
- Desarrollar hojas de ruta para el fortalecimiento en la implementación de los planes sectoriales de mitigación y el diseño de acciones para robustecer la claridad, transparencia y entendimiento de las metas de mitigación de acuerdo con las nuevas disposiciones del Marco Reforzado de Transparencia.

La cuarta iniciativa es el proyecto Establecimiento de un sistema integral de MRV/M&E para mejorar la transparencia climática en Paraguay, cuyo objetivo es fortalecer los sistemas de transparencia de las instituciones paraguayas para cumplir con los requisitos del marco de transparencia del Acuerdo de París sobre Cambio Climático. Este proyecto es financiado por el GEF y la agencia implementadora es el PNUMA. Los resultados por componente se detallan en la tabla siguiente.

Componente	Resultado	Producto
1. Fortalecimiento del Sistema de Monitoreo de la Transparencia de Paraguay	1.1. MADES puede rastrear las actividades de cambio climático de Paraguay y proporcionar informes climáticos de alta calidad alineados con el Marco de Transparencia Mejorado bajo el Acuerdo de París.	<p>1.1.1. El MADES adopta acuerdos institucionales fortalecidos para gestionar las actividades de transparencia a través del Módulo de Cambio Climático del SIAM.</p> <p>1.1.2. Se ponen a disposición del MADES factores de emisión y datos de actividad más precisos para la preparación de inventarios de GEI.</p> <p>1.1.3. Capacitación técnica y herramientas puestas a disposición del MADES y actores clave para la implementación del sistema nacional de transparencia.</p> <p>1.1.4. Se propone para adopción por parte de los ministerios pertinentes un mecanismo para vincular el Módulo de Cambio Climático del SIAM con los procesos e instrumentos de planificación nacional existentes.</p>

Fuente: Elaboración propia.

2.7 Riesgos del proyecto

Riesgo:

Rotación del personal - pérdida de la memoria y la capacidad institucionales.

Disponibilidad e interés del personal - el personal que participa en el proceso también tiene que desempeñar otras funciones, por lo que corre el riesgo de no poder dedicar tiempo suficiente a las actividades de orientación y asimilar el material.

Estrategia de mitigación:

Para mitigar el riesgo de rotación de personal, la gestión del conocimiento también debe considerarse una parte crucial del proceso para garantizar que el material esté disponible para todo el personal y que exista un mecanismo para la transferencia de conocimientos. Se dará prioridad a la contratación de un consultor nacional con presencia nacional o regional permanente y comprometido con el apoyo analítico continuo al país. La ulterior canalización de los resultados del proyecto y su institucionalización a través de INFONA deberían garantizar un resultado sostenible para el gobierno de Paraguay.

Riesgo:

Capacidad para identificar expertos técnicos cualificados que residan/trabajen en Paraguay.

Estrategia de mitigación:

Se proporcionará capacitación y orientación durante la implementación del proyecto. La búsqueda de personal podría extenderse a expertos de la región LAC.

Riesgo:

Los proveedores de datos o las partes relacionadas con la coordinación no responden a tiempo para garantizar que las actividades posteriores se lleven a cabo según lo previsto.

Estrategia de mitigación:

Se utilizará una divulgación proactiva a través de múltiples canales para fomentar las respuestas. Las partes interesadas participarán desde el principio para que se adhieran al proyecto y comprendan sus objetivos. Se mantendrá coordinación permanente con las entidades encargadas de la coordinación de los procesos de reporte.

Riesgo:

Cambios en los arreglos institucionales y las responsabilidades relacionadas con transparencia climática

Estrategia de mitigación:

Se ajustará el plan de trabajo para reflejar las nuevas circunstancias nacionales y se discutirán los cambios con las principales partes interesadas. Adicionalmente, se mantendrá comunicación periódica con las partes que se vean afectadas con los cambios en los arreglos y estructura nacional, de modo que los resultados del proyecto tengan un impacto tanto en la institución responsable como en las otras partes interesadas.

2.8 Presupuesto

Budget Summary Table	
CATEGORY	BUDGET (USD)
Personnel	\$ 129.800,00
Meeting (venue, catering etc)	\$ 11.240,00
Travel (flights, accommodation, meals)	\$ 2.960,00
Contracts (sub-contractors)	\$ -
Outreach and knowledge products (i.e. printing, translation)	\$ 1.810,00
Administrative costs (indirect costs)	\$ 14.581,00
TOTAL	\$ 160.391,00

Fuente: Elaboración propia.

2.9 Cronograma

Título: Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales																						
				Responsable		2024	2025												2026			
Actividades	Resultados			Encargado	Entidad	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ag	Se	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	
0. Fase Inicial																						
Actividad 0: Fase inicial	A	Plan de trabajo detallado para el proyecto ICAT.			Coordinadora Nacional	GHGMI/IN FONA																
	B	Taller inicial.			Coordinadora Nacional	GHGMI/IN FONA																
1. Desarrollar el marco para un sistema de evaluación y seguimiento de políticas para el sector Forestal																						
Actividad 1.1: Revisión del marco existente para el establecimiento de un sistema de evaluación y seguimiento de políticas para el sector forestal.	C	Informe de diagnóstico de los sistemas de información del INFONA y su relación seguimiento y evaluación de políticas forestales.			Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																
Actividad 1.2: Desarrollo de una propuesta de sistema institucional de evaluación y seguimiento de políticas y medidas para el sector forestal.	D	Informe de propuesta del sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales, incluyendo propuesta de integración con los actuales sistemas del INFONA.			Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																
	E	Taller de validación del sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.			Profesional Forestal - Coordinadora Nacional	GHGMI/IN FONA																
Actividad 1.3: Desarrollo de arreglos institucionales y recomendación para el diseño del sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales.	F	Informe con los arreglos institucionales generales y las recomendaciones para el sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.			Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																
	G	Taller de validación de la propuesta de arreglos institucionales y disposiciones jurídicas para el sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.			Profesional Forestal - Coordinadora Nacional	GHGMI/IN FONA																
2. Evaluar el impacto de políticas, medidas y acciones relevantes para el sector Forestal																						
Actividad 2.1: Evaluación del impacto de una(s) política(s) y medida(s) de mitigación en el sector forestal.	H	Informes de evaluación de impacto de P&M forestales.			Consultor/a Evaluación de Políticas Forestales - Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																
	I	Taller de validación - Evaluación de impacto de P&M forestales.			Consultor/a Evaluación de Políticas Forestales - Coordinadora Nacional	GHGMI/IN FONA																
Actividad 2.2: Identificación de indicadores de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal.	J	Informe de los indicadores de seguimiento de las políticas y medidas y las brechas de datos para el sector forestal.			Consultor/a Evaluación de Políticas Forestales - Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																

Título: Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales																				
		Responsable		2024	2025												2026			
Actividades	Resultados	Encargado	Entidad	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	
	K Herramienta de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal.	Consultor/a Evaluación de Políticas Forestales - Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																	
Actividad 2.3: Sesión de formación y validación de la herramienta de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal.	L Taller de formación y validación de la herramienta de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal.	Consultor/a Evaluación de Políticas Forestales - Coordinadora Nacional	GHGMI/IN FONA																	
	M Informe final sobre los indicadores de las políticas y medidas del sector forestal y la adaptación de la herramienta de seguimiento.	Consultor/a Evaluación de Políticas Forestales - Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																	
3. Generar proyecciones de GEI para evaluar el impacto de políticas y medidas forestales																				
Actividad 3.1: Generación de proyecciones de GEI para evaluar el impacto de la(s) política(s) y medida(s) del sector forestal implementadas y/o coordinadas por el INFONA.	N Informe de proyecciones de GEI de las medidas y acciones de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA.	Consultor/a Proyecciones - Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																	
Actividad 3.2: Identificación y fortalecimiento de brechas y mejoras necesarias en la generación de datos para las proyecciones de GEI de las medidas de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA.	O Informe de brechas y oportunidades de mejora en las proyecciones de GEI de las medidas de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA.	Consultor/a Proyecciones - Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																	
	P Herramienta de proyecciones de GEI adaptada al sector forestal.	Consultor/a Proyecciones - Profesional Forestal	GHGMI/IN FONA																	
4. Crear de capacidades relacionadas al cambio climático en el sector Forestal																				
Actividad 4.1: Sesión de formación sobre la evaluación del impacto de las políticas en materia de cambio climático.	Q Taller de capacitación sobre las herramientas para la contabilidad y la generación de proyecciones de emisiones y absorciones de GEI forestales.	Consultor/a Proyecciones - Coordinadora Nacional	GHGMI/IN FONA																	
Actividad 4.2: Intercambio de experiencia en el fortalecimiento de capacidades del sector Forestal y sistemas similares de evaluación y seguimiento.	R Reunión de intercambio de experiencia con países avanzados en temáticas de sistemas similares de evaluación y seguimiento del relacionado con el sector forestal	Coordinadora Nacional	GHGMI/IN FONA																	
5. Cierre																				
Actividad 5.1: Taller de validación	S Taller de cierre e informe del taller en el que se destacan las contribuciones de los participantes, las lecciones aprendidas y principales logros del proyecto.	Coordinadora Nacional - Asociada Nacional	GHGMI/IN FONA																	

Título: Desarrollo de un Sistema de Evaluación y Seguimiento de Políticas Forestales																					
				Responsable		2024	2025												2026		
Actividades	Resultados			Encargado	Entidad	Dic	E n e	F e b	M a r	A b r	M a y	J u n	J u l	A g o	S e p	O c t	N o v	D i c	E n e	F e b	M a r
	T	Preparar el material de divulgación, incluidos los principales acontecimientos para eventos.			Asociada Nacional	GHGMI/IN FONA															

Fuente: Elaboración propia.



2.10 Apéndice 1: Términos de Referencia

Coordinador nacional del Proyecto

General
<p>Supervisor: Directora del Sistema Nacional de Información Forestal (DNSIF/INFONA)</p> <p>Fecha estimada de inicio del contrato: Marzo 2025</p> <p>Duración del contrato: 14 meses</p> <p>Nivel de remuneración: USD\$3000/mensual</p> <p>Nivel máximo de esfuerzo: ____ días</p> <p>Tipo de empleo: <input type="checkbox"/> Medio tiempo / <input checked="" type="checkbox"/> Tiempo completo</p> <p>Despacho: Paraguay</p> <p>Elegibilidad: Este puesto está abierto a ciudadanos nacionales; o extranjeros con visa y/o permiso de trabajo vigente al momento de postular a este puesto. El candidato debe estar físicamente ubicado en Paraguay.</p>
Objetivo del puesto
<p>Coordinar y gestionar la ejecución del proyecto Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT) para Paraguay.</p>
Obligaciones
<p>1) Apoyar al Gobierno de Paraguay a través del Instituto Forestal Nacional (INFONA) en la implementación del plan de trabajo y presupuesto del proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> a. Garantizar un enfoque impulsado por el país y dirigido por el INFONA en la ejecución del proyecto b. Supervisar la administración del proyecto c. Preparar informes financieros o documentación de los gastos del proyecto y mantener registros y documentos exactos y actualizados con respecto a todos los gastos efectuados con los fondos proporcionados por la UNOPS (la secretaria del ICAT) para garantizar que todos los gastos se ajusten a las disposiciones contractuales y que se conserve la documentación justificativa adecuada, incluidas las facturas originales, los recibos y los recibos pertinentes a la transacción, cuando sea necesario; d. Presentar informes descriptivos sobre la marcha de los trabajos en relación con el plan de trabajo del proyecto, que incluyan el estado de las actividades, los productos entregados, los resultados/impactos logrados y una evaluación de si el proyecto se está ejecutando de conformidad con el plan de trabajo y el presupuesto acordados, así como una descripción de cualquier obstáculo que impida la ejecución plena y oportuna del proyecto; e. Previa solicitud, presentar un informe de auditoría emitido por una autoridad de auditoría independiente, que incluya los comentarios que el auditor considere oportunos con respecto a las operaciones financiadas por el ICAT en general y, en particular, el dictamen deberá indicar claramente que los fondos del ICAT estaban incluidos en el ámbito de la auditoría; f. Responsabilizarse de los siguientes resultados del proyecto: <p>Resultado A. Plan de trabajo detallado para el proyecto.</p> <p>Resultado B. Taller inicial.</p> <p>Resultado Q. Taller de capacitación sobre las herramientas para la contabilidad y la generación de proyecciones de emisiones y absorciones de GEI forestales.</p> <p>Resultado R. Reunión de intercambio de experiencias con país avanzado en temáticas de MRV relacionado con el sector UTCUTS</p> <p>Resultado S. Taller de cierre e informe del taller en el que se destacan las contribuciones de los participantes, las lecciones aprendidas y principales logros del proyecto.</p> <p>Resultado T. Preparar los materiales de divulgación, que incluya documentos para presentar en eventos de cambio climático.</p> <p>2) Iniciar, organizar y facilitar de forma proactiva y continua todas las actividades del proyecto.</p> <p>3) Dirigir al equipo de consultores, para garantizar la ejecución satisfactoria de su trabajo de acuerdo con su mandato;</p> <p>4) Solicitar rectificaciones y ajustes de los productos entregados por el equipo consultor para que cumplan con los requerimientos de los Términos de Referencia y el Plan de Trabajo del proyecto.</p> <p>5) Dirigir la organización de eventos, talleres y otras reuniones virtuales y presenciales (incluida la invitación de las partes interesadas, los preparativos logísticos, etc.);</p> <p>6) Desarrollar y gestionar mecanismos de coordinación entre las partes del párrafo 6 anterior;</p> <p>7) Mantener comunicaciones activas sobre la planificación, conducción, monitoreo y evaluación de las actividades del proyecto en estrecha cooperación con las partes del párrafo 6 anterior;</p> <p>8) Servir como apoyo técnico y contribuir a la producción e intercambio de conocimientos con el Gobierno de Paraguay;</p>
Calificaciones
<p>Título universitario avanzado (posgrado o maestría) en gestión medioambiental u otro campo relacionado con el cambio climático y el sector forestal (inventario, mitigación, etc).</p> <p>Mínimo de 5 años de experiencia laboral en las áreas pertinentes para la gestión de proyectos;</p>

Comprensión y conocimientos técnicos demostrados en materia de mitigación de gases de efecto invernadero y tecnologías y prácticas de mitigación en el sector forestal, deseable;
Experiencia en liderar de procesos de participación de las partes interesadas, incluyendo partes pertinentes en el gobierno, el sector privado y con otras (por ejemplo, instituciones, asociaciones comerciales o gremiales, etc.);
Experiencia en la prestación de capacitación y asistencia técnica en materia de cambio climático, forestal u otras cuestiones medioambientales;
Conocimiento profundo de la gobernanza en Paraguay y el sector forestal;
Conocimientos intermedios o superiores de Microsoft Excel;
Deseable conocimiento nivel intermedio de inglés.

Asociado nacional de apoyo al proyecto

General

Supervisor: Coordinador nacional del Proyecto
Fecha estimada de inicio del contrato: Abril 2025
Duración del contrato: 14 meses
Nivel de remuneración: USD\$1200/mensual
Nivel máximo de esfuerzo: ____ días
Tipo de empleo: ☐ Medio tiempo / ☒ Tiempo completo
Despacho: Paraguay
Elegibilidad: Este puesto está abierto a ciudadanos nacionales; o extranjeros con visa y/o permiso de trabajo vigente al momento de postular a este puesto. El candidato debe estar físicamente ubicado en Paraguay

Objetivo del puesto

Apoyar al Coordinador Nacional de Proyecto en la implementación del proyecto Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT) para Paraguay, y apoyar al equipo consultor al cumplimiento de las tareas relacionadas con el proyecto.

Obligaciones

1) Apoyar al Gobierno de Paraguay en la implementación del plan de trabajo y presupuesto del proyecto, apoyando la entrega efectiva y oportuna de todos los resultados:

- a) Facilitar de forma proactiva el enfoque impulsado por el país y dirigido por el INFONA en la ejecución del proyecto.
- b) Apoyar la función de supervisión en la administración del proyecto
- c) Apoyar la preparación de informes financieros o la documentación de los gastos del proyecto y mantener registros y documentos precisos y actualizados con respecto a todos los gastos efectuados con los fondos proporcionados por la secretaría de UNOPS ICAT para garantizar que todos los gastos se ajusten a las disposiciones contractuales y que se conserve la documentación justificativa adecuada, incluidas las facturas originales, las facturas y los recibos pertinentes a la transacción, cuando sea necesario;
- d) Apoyar la preparación de informes de progreso descriptivos con respecto al Plan de Trabajo, que incluyan el estado de las actividades, los productos entregados, los resultados/impactos logrados y una evaluación de si el proyecto se está implementando de acuerdo con el Plan de Trabajo acordado y el presupuesto del proyecto, así como una descripción de cualquier obstáculo que impida la implementación completa y oportuna del proyecto;
- e) Responsabilizarse de los siguientes resultados del proyecto:

Resultado B. Breve informe del taller inicial en el que se destacan las aportaciones de los participantes.

Resultado E. Taller de validación del sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.

Resultado G. Taller de validación de la propuesta de arreglos institucionales y disposiciones jurídicas para el sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.

Resultado I. Taller de validación - Evaluación de impacto de P&M forestales.

Resultado L. Taller de formación y validación de la herramienta de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal.

Resultado T. Material de divulgación, que incluya documentos para presentar en eventos de cambio climático.

2) Apoyar al Coordinador nacional del proyecto para organizar y facilitar continuamente las actividades del proyecto, con especial atención a la información requerida por el Equipo consultor;



- 3) Apoyar al Coordinador nacional del proyecto en la organización de eventos, talleres y otras reuniones virtuales y presenciales (incluida la invitación de las partes interesadas, los preparativos logísticos, etc.);
- 4) Apoyar los mecanismos de coordinación entre las partes del apartado 4;
- 5) Mantener una comunicación activa sobre la planificación, realización, seguimiento y evaluación de las actividades del Plan de Trabajo en estrecha cooperación con las partes del apartado 4;
- 6) Servir como apoyo técnico y contribuir a la producción e intercambio de conocimientos con el Gobierno de Paraguay.

Calificaciones

Título universitario de grado en ciencias administrativas, contables o similares.
Experiencia demostrada en la recopilación y el análisis de datos;
Experiencia en consultoría con partes interesadas nacionales relevantes en el gobierno, el sector privado y con otras partes interesadas (por ejemplo, instituciones, asociaciones comerciales, etc.);
Conocimientos de nivel intermedio de Microsoft Excel, programación y/o herramientas de modelamiento informático de ingeniería/economía.

Profesional forestal

General

Supervisor: Coordinador nacional del Proyecto
Fecha estimada de inicio del contrato: Abril 2025
Duración del contrato: 14 meses
Nivel de remuneración: USD\$2500/mensual
Nivel máximo de esfuerzo: ____ días
Tipo de empleo: ☐ Medio tiempo / ☒ Tiempo completo
Despacho: Paraguay
Elegibilidad: Este puesto está abierto a ciudadanos nacionales; o extranjeros con visa y/o permiso de trabajo vigente al momento de postular a este puesto. El candidato debe estar físicamente ubicado en Paraguay

Objetivo del puesto

Apoyo a la elaboración de resultados analíticos para la ejecución del proyecto Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT) para Paraguay

Obligaciones

- 1) Apoyar al Gobierno de Paraguay a través del Instituto Forestal Nacional (INFONA) en la implementación del plan de trabajo y en la elaboración de informes técnicos. El Profesional forestal deberá:
 - a. Garantizar un enfoque impulsado por el país y dirigido por el INFONA en la ejecución del proyecto.
 - b. Responsabilizarse de los siguientes resultados del proyecto:

Resultado C. Informe de diagnóstico de los sistemas de información del INFONA y su relación seguimiento y evaluación de políticas forestales.

Resultado D. Informe de propuesta del sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales, incluyendo propuesta de integración con los actuales sistemas del INFONA.

Resultado F. Informe con los arreglos institucionales generales y las recomendaciones para el sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales.

Resultado G. Informe con el análisis del Taller de validación de la propuesta de arreglos institucionales y disposiciones jurídicas para el sistema de seguimiento y evaluación de políticas forestales según los objetivos del proyecto.

Resultado R. Reunión de intercambio de experiencia con países avanzados en temáticas de sistemas similares de evaluación y seguimiento del relacionado con el sector forestal.
 - c. Apoyo técnico al desarrollo de las actividades 2 y 3 del proyecto.
- 2) Contribuir en el desarrollo del resto de las actividades técnicas del proyecto y mantener la coherencia técnica de los mismos;
- 3) Participar en los talleres técnicos del proyecto y facilitar el intercambio entre los actores relevantes.
- 4) Servir como apoyo técnico y contribuir a la producción e intercambio de conocimiento con el Gobierno de Paraguay, INFONA y las partes interesadas.

Calificaciones

Título universitario avanzado (posgrado o maestría) en gestión medioambiental u otro campo técnico relacionado con el cambio climático y el sector forestal.



Experiencia mínima de 3 años en asistencia técnica en cambio climático, forestal u otras cuestiones medioambientales;
Familiaridad con el Marco de Transparencia Reforzado (MTR), tal y como se define en el Acuerdo de París bajo la CMNUCC, deseable;
Conocimientos intermedios de Microsoft Excel, programación informática y/o herramientas de modelamiento informática de ingeniería/economía.

Consultor de apoyo para la evaluación de políticas forestales

General

Supervisor: Coordinador nacional del Proyecto
Fecha estimada de inicio del contrato: Agosto 2025
Duración del contrato: 9 meses
Nivel de remuneración: USD\$2000/mensual
Nivel máximo de esfuerzo: ____ días
Tipo de empleo: ☐ Medio tiempo / ☒ Tiempo completo
Despacho: Paraguay
Elegibilidad: Este puesto está abierto a ciudadanos nacionales; o extranjeros con visa y/o permiso de trabajo vigente al momento de postular a este puesto. El candidato debe estar físicamente ubicado en Paraguay

Objetivo del puesto

Apoyo para la evaluación de políticas forestales tendrá por principal objetivo apoyar la elaboración de resultados analíticos para la ejecución del proyecto Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT) para Paraguay

Obligaciones

- 1) Apoyar al Gobierno de Paraguay a través del Instituto Forestal Nacional (INFONA) en la implementación del plan de trabajo y en la elaboración de informes técnicos. El consultor deberá:
 - a. Garantizar un enfoque impulsado por el país y dirigido por el INFONA en la ejecución del proyecto.
 - b. Responsabilizarse de los siguientes resultados del proyecto:

Resultado H. Informes de evaluación de impacto de P&M forestales.

Resultado I. Taller de validación – Evaluación de impacto de P&M forestales.

Resultado J. Informe de los indicadores de seguimiento de las políticas y medidas y las brechas de datos para el sector forestal.

Resultado K. Herramienta de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal.

Resultado L. Taller de formación y validación de la herramienta de seguimiento de las políticas y medidas del sector forestal.

Resultado M. Informe final sobre los indicadores de las políticas y medidas del sector forestal.
- 2) Contribuir en el desarrollo del resto de las actividades técnicas del proyecto y mantener la coherencia técnica de los mismos, en especial las relacionadas con la evaluación de políticas forestales;
- 3) Participar en los talleres técnicos del proyecto y facilitar el intercambio entre los actores relevantes.
- 4) Servir como apoyo técnico y contribuir a la producción e intercambio de conocimiento con el Gobierno de Paraguay, INFONA y las partes interesadas.

Calificaciones

Título universitario avanzado (posgrado o maestría) en gestión medioambiental u otro campo técnico relacionado con el cambio climático y sector forestal;
Experiencia mínima de 3 años en asistencia técnica en cambio climático, forestal u otras cuestiones medioambientales;
Experiencia comprobada en la evaluación de impacto de políticas forestales, desde el punto de vista forestal, sustentable o de cambio climático;
Familiaridad con el Marco de Transparencia Reforzado (MTR), tal y como se define en el Acuerdo de París bajo la CMNUCC, deseable;
Conocimiento profundo de la gobernanza en Paraguay y las políticas forestales;
Conocimientos intermedios de Microsoft Excel, programación informática y/o herramientas de modelamiento informática de ingeniería/economía;
Deseable conocimiento nivel intermedio de inglés.

Consultor de apoyo para la generación de proyecciones de GEI para evaluar el impacto de políticas y medidas forestales

General
Supervisor: Coordinador nacional del Proyecto Fecha estimada de inicio del contrato: Agosto 2025 Duración del contrato: 9 meses Nivel de remuneración: USD\$2000/mensual Nivel máximo de esfuerzo: ____ días Tipo de empleo: <input type="checkbox"/> Medio tiempo / <input checked="" type="checkbox"/> Tiempo completo Despacho: Paraguay Elegibilidad: Este puesto está abierto a ciudadanos nacionales; o extranjeros con visa y/o permiso de trabajo vigente al momento de postular a este puesto. El candidato debe estar físicamente ubicado en Paraguay
Objetivo del puesto
Generación de proyecciones de GEI a partir de resultados analíticos y el desarrollo de una herramienta de proyecciones de GEI del sector forestal, en el marco de la ejecución del proyecto Iniciativa para la Transparencia en la Acción Climática (ICAT) para Paraguay.
Obligaciones
1) Apoyar al INFONA en la implementación del plan de trabajo y presupuesto del proyecto, asegurando la entrega efectiva y oportuna de los resultados; 2) Apoyar al Equipo consultor en la organización y facilitación continua de todas las actividades del proyecto; 3) Apoyar técnicamente al equipo de Consultoría en la entrega de los siguientes resultados del proyecto: Resultado N. Informe de proyecciones de GEI de las medidas y acciones de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA. Resultado O. Informe de brechas y oportunidades de mejora en las proyecciones de GEI de las medidas de mitigación implementadas y/o coordinadas por el INFONA. Resultado P. Herramienta de proyecciones GEI adaptada al sector forestal. Resultado Q. Taller de capacitación sobre las herramientas para la contabilidad y la generación de proyecciones de emisiones y absorciones de GEI del sector Forestal. 4) Contribuir en el desarrollo del resto de las actividades técnicas del proyecto y mantener la coherencia técnica de los mismos, en especial las relacionadas con el desarrollo de la herramienta de seguimiento de las NDC para el sector forestal; 5) Participar en los talleres técnicos del proyecto y facilitar el intercambio entre los actores relevantes. 6) Servir como apoyo técnico y contribuir a la producción e intercambio de conocimiento con el Gobierno de Paraguay, INFONA y las partes interesadas.
Calificaciones
Título universitario avanzado (posgrado o maestría) en análisis de datos, estadística, economía, ciencias ambientales y/o gestión medioambiental u otro campo técnico relacionado con el cambio climático y sector forestal. Experiencia mínima de 3 años en asistencia técnica relacionada con cambio climático, gestión forestal u otras cuestiones medioambientales, deseable; Conocimientos y experiencia en el desarrollo de proyecciones de emisiones y absorciones de gases de efecto invernadero (GEI) utilizando metodologías del IPCC u otras herramientas aplicables al sector forestal; Experiencia comprobada en la evaluación de impacto de políticas forestales, desde el punto de vista forestal, sustentable o de cambio climático, deseable; Familiaridad con el Marco de Transparencia Reforzado (MTR), tal y como se define en el Acuerdo de París bajo la CMNUCC, deseable; Conocimiento profundo de la gobernanza en Paraguay y las políticas forestales; Conocimientos intermedios de Microsoft Excel, programación informática y/o herramientas de modelamiento informática de ingeniería/economía. Deseable conocimiento nivel intermedio de inglés.

3 Conclusión

El presente plan de trabajo constituye una hoja de ruta para la implementación del Proyecto ICAT en Paraguay, orientado al desarrollo de un sistema de evaluación y seguimiento de políticas forestales. A través de un enfoque metodológico y una planificación detallada, se establecen las bases técnicas e institucionales necesarias para fortalecer la transparencia y efectividad de las políticas forestales en el contexto de cambio climático.

El diseño del sistema propuesto, la evaluación de impacto de políticas y medidas, la generación de indicadores e instrumentos de seguimiento, así como el fortalecimiento de capacidades técnicas, brindarán al Instituto Forestal Nacional (INFONA) y a los actores clave del sector herramientas concretas para monitorear, reportar y tomar decisiones informadas. Asimismo, la articulación del proyecto con otras iniciativas en curso refuerza su alineación con procesos estratégicos nacionales y su potencial de sostenibilidad a largo plazo.

Cabe destacar que, en el marco de este proceso, los días 8 y 23 de julio del presente año, se firmó la enmienda al Memorando de Entendimiento, con el plan de trabajo ajustado, por parte de Emilie Potvin, Directora de la Oficina de Portafolios Globales de UNOPS (GPO, por sus siglas en inglés), y Cristina Goralewski, Presidenta del INFONA, consolidando así el respaldo institucional y el compromiso conjunto para la ejecución efectiva del proyecto.

Con la implementación de este plan, Paraguay avanza hacia el establecimiento de una gobernanza climática más robusta y basada en evidencia, reafirmando su compromiso en la gestión sostenible de sus recursos forestales, la mejora continua y el cumplimiento del Marco Reforzado de Transparencia del Acuerdo de París.